



HOTĂRÂRE

nr. 9/2023

**privind aprobarea Strategiei de dezvoltare locală
a Comunei Alexandru cel Bun, județul Neamț,
pentru perioada 2021-2027**

Având în vedere următoarele temeuri juridice

- a) art. 129, alin. (1), alin. (2) lit. b), alin. (4) lit. e) și art. 139, alin. (1) și din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;
- b) art. 20 alin. (1) lit. j) și art. 25 lit. d) din Legea nr. 273/2006, privind finanțele publice locale cu modificările și completările ulterioare;

Urmare a:

- a) referatului de aprobare nr. 2.264/17.02.2023 a primarului comunei și a proiectului de hotărâre anexat ;
- b) raportului de specialitate nr. 2.265/17.02.2023 întocmit de către compartimentul de achiziții publice;
- c) avizelor consultative ale comisiilor de specialitate pe domenii de activitate ale consiliului local;

Cu respectarea prevederilor Legii nr. 52/2003, republicată, privind transparența decizională în administrația publică, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art. 196 alin. (1) lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

CONSILIUL LOCAL AL COMUNEI ALEXANDRU CEL BUN

adoptă prezenta:

HOTĂRÂRE

Art. 1 Se aprobă *Strategia de dezvoltare locală a Comunei Alexandru cel Bun, județul Neamț, pentru perioada 2021-2027*, prevăzută în anexa care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2 Primarul comunei Alexandru cel Bun va asigura punerea în aplicare a prevederilor cuprinse în strategia aprobată potrivit art. 1.

Art. 3 Secretarul general al comunei va asigura comunicarea prezentei hotărâri primarului comunei, Instituției Prefectului județului Neamț în vederea exercitării controlului de legalitate, persoanelor interesate și o va aduce la cunoștință publică prin afișaj la sediul primăriei și pe site-ul comunaacb.ro.

Președinte de ședință,
Sorin-Dănuț LUPU

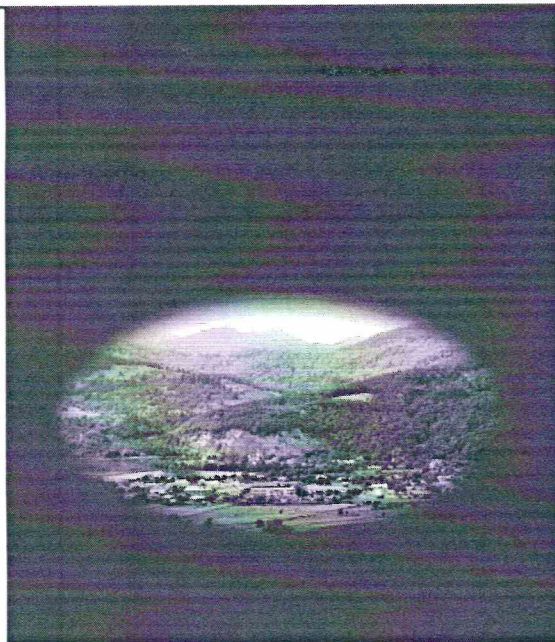
Contrasemnează,
secretar general Gheorghe JUNCU

23 februarie 2023

Număr consilieri locali în funcție 15

Hotărârea a fost adoptată în ședința ordinară a Consiliului local al comunei Alexandru cel Bun

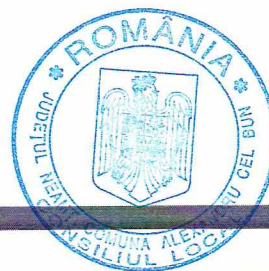
cu un număr de 15 voturi pentru, 0 abțineri și 0 voturi împotriva din totalul de 15 consilieri care și-au exprimat votul.



STRATEGIE DE DEZVOLTARE
LOCALĂ

COMUNA ALEXANDRU CEL BUN
JUDEȚUL NEAMȚ
2021-2027

*Anexa
la Hotărârea
nr. 9/23.02.2023*



Cuprins

1.Elemente introductive	1
1.1 Context.....	2
1.2 Necesitatea planificării strategice	8
1.3 Metodologia de elaborare a strategiei	9
2. Direcțiile de dezvoltare stabilite la nivelul Regiunii Nord-Est	12
2.1 Caracteristicile Regiunii de Dezvoltare Nord-Est.....	13
2.2 Potențial de dezvoltare pentru comunitățile rurale.....	33
3. Contextul județean general privind dezvoltarea comunităților rurale din România	37
3.1 Caracterizarea generală a județului Neamț	38
3.2 Județul Neamț - dezvoltarea comunităților rurale.....	51
3.3 Contextul european, național și regional.....	57
4. Profilul comunei Alexandru cel Bun	61
4.1 Date geografice și încadrarea în teritoriu	62
4.1.1 Așezare geografică.....	62
4.1.2 Caracteristici climatice, vegetație și sol.....	63
4.1.3 Resurse primare și secundare	64
4.1.4 Repere istorice și tradiții	64
4.2 Situația demografică și indicatori reprezentativi.....	69
4.2.1 Evoluția populației	69
4.2.2 Structura populației după etnie și după religie.....	70
4.2.3 Structura populației pe grupe de vârstă și sexe	70
4.2.4 Evoluția sporului natural.....	71
4.2.5 Mișcarea migratorie a populației.....	71
4.3 Dezvoltare economică	73
4.3.1 Funcțiuni economice.....	73
4.4 Resurse umane și piața muncii.....	79
4.4.1 Forța de muncă.....	80
4.4.2 Șomajul	81
4.5 Educație și învățământ	82
4.6 Sănătate și servicii sociale. Asistență socială.....	85
4.7 Condiții de locuit și alte dotări.....	89
4.7.1 Rețeaua de alimentare cu apă, canalizare și gaze naturale.....	89
4.7.2 Suprafața locuibilă existentă	92
4.7.3 Autorizații de construire.....	93

4.7.4 Infrastructura de drumuri	94
4.8 Mediul înconjurător	95
4.9 Capacitatea administrației publice locale.....	97
5.Analiza SWOT.....	101
6.Planificare strategică de dezvoltare.....	123
6.1 Viziune și direcții de dezvoltare.....	124
6.2 Priorități și scenarii de dezvoltare.....	125
6.3 Surse de finanțare.....	133
7.Sistemul de implementare, monitorizare și evaluare	161
8.Referințe bibliografice	168



1.Elemente introductive

1.1 Context

Dezvoltarea unei viziuni pe termen mediu și lung pentru comunitățile din România este un element central în asigurarea unei traiectorii clare și stabile în procesul de dezvoltare. Procesul de dezvoltare a viziunii și a strategiei include o serie de consultări ale tuturor factorilor implicați în acest proces.

Însă, pentru ca viziunea să devină realitate, este nevoie de mai mult. În realizarea viziunii este nevoie de implicarea și angajamentul părților interesate pe tot parcursul dezvoltării viziunii. La fel de important este ca viziunea să se traducă într-un cadru de politici clar, cu obiective și acțiuni concrete și măsurabile, care să fie susținute de o structură instituțională eficientă și care să beneficieze de alocări financiare adecvate. Este evident că oportunitățile, condițiile și nevoile de dezvoltare variază foarte mult de la o regiune la alta, iar strategiile de dezvoltare trebuie să fie adaptate în consecință în strânsă colaborare cu autoritățile locale. Nu există un model unic de gestionare a dezvoltării rurale, așa cum nu există un singur factor determinant al traiectoriei economice a unei regiuni. Prin urmare, politicile din mediul rural sunt necesare pentru a spori capacitatea locală și participarea actorilor, pentru a mobiliza resursele inițiale și pentru a face față forțelor externe, răspunzând cel mai bine nevoilor locale.

Autoritățile locale pot accesa, începând din anul 2007, fonduri nerambursabile pentru atingerea obiectivelor, însă și autoritățile locale trebuie să fie receptive la acest lucru. *Strategia de dezvoltare locală* este un instrument de management. Acest instrument este utilizat pentru a aborda problemele și oportunitățile cu care se confruntă o comunitate, reprezentând, astfel, o condiție esențială pentru asigurarea dezvoltării durabile a unei localități. Prezenta strategie de dezvoltare locală a fost elaborată în urma analizelor situației actuale și în urma unor dezbateri organizate pentru membrii comunității. Pentru formarea viziunii clare a localității s-a pornit de la următoarele elemente: importanța regională a localității din punct de vedere economic, turistic, importanța construcției unei comunități primitoare, a unui mediu local plăcut pentru locuitori și pentru vizitatori (creșterea calității vieții), necesitatea structurării unei administrații locale eficiente, transparente și responsive la nevoile comunității, importanța activismului la nivelul cetățenilor și dezvoltarea unui mediu de afaceri bazat pe antreprenariat, dinamism și implicare în viața comunității.

Bazându-se pe caracteristicile și nevoile comunității, o strategie de dezvoltare locală stabilește scopuri, obiective, programe și proiecte ce urmează a fi urmate și dezvoltate. Acest lucru e realizabil prin minimalizarea punctelor slabe, prin exploatarea avantajelor locale (turism, infrastructură, poziție geografică), prin identificarea și găsirea unor soluții în eventualitatea unor amenințări viitoare (inundații, înzăpeziri, buget local insuficient etc.), analiza oportunităților viitoare (atragera de noi investitori, dezvoltarea turismului, surse de energie regenerabilă etc.), identificarea provocărilor teritoriale ce trebuie abordate.

Luând în calcul și contextul european favorabil diminuării disparităților de dezvoltare socială și economică existente între România și statele membre ale Uniunii Europene prin finanțarea zonelor mai puțin dezvoltate, Strategia de dezvoltare locală poate genera resurse prin elementele sale noi în domeniul etnic, managerial sau financiar. Fondurile structurale și de coeziune sunt un real sprijin pentru dezvoltarea comunităților locale dar pentru a le obține este

nevoie de proiecte care acționează și furnizează rezultate, proiecte ce nu risipesc resurse ci care vor fi direcționate către investiții ce pot stimula creșterea economică.

Deși în ultimii ani a realizat progrese și a întreprins numeroase politici și acțiuni în vederea diminuării decalajelor existente, comparativ cu statele membre dezvoltate ale Uniunii Europene, România mai are încă de îmbunătățit aspecte care au fost deja depășite cu multe decenii în urmă de către țările membre care formează nucleul central al Uniunii Europene, aspecte ce vizează accesul la apă potabilă și canalizare, starea generală de sănătate, infrastructura transporturilor, ș.a. În vederea reducerii acestor disparități, în concordanță cu prioritățile și obiectivele strategice de dezvoltare ale României, Uniunea Europeană sprijină implementarea și concretizarea acestor investiții prin alocarea de fonduri nerambursabile.

Strategia de dezvoltare a comunei *Alexandru cel Bun* este rezultatul activităților derulate de membrii comunității în colaborare cu Asocieria *SPES CONSULTING SRL (lider)* și *CREATIV CONSULT SRL*. Consultantul s-a asigurat că documentul propus este în conformitate cu un proces de planificare locală care să asigure coerența politicilor de dezvoltare. Un amplu proces de consultare cu actorii locali și părțile implicate în procesul de planificare este o condiție prealabilă pentru planificarea Strategiei de Dezvoltare Locală, astfel se asigură că intervențiile de dezvoltare reflectă nevoile reale de dezvoltare ale comunităților locale. Participarea actorilor locali interesați este astfel o parte esențială a planificării și, în acest sens, este important ca actorii locali și grupurile locale interesate să fie implicați în proces.

Strategia de dezvoltare locală asigură ierarhizarea investițiilor, pentru a obține un impact maxim și o valoare adăugată maximă din obiectivele ce le propune comunității locale. Este important ca acest document să asigure o sustenabilitate de lungă durată și să deservească atât interesele administrației publice locale, interesele private dar și interesele personale ale locuitorilor localității.

Conform unui comunicat publicat de Ministerul Fondurilor Europene, bugetul disponibil pentru România în perioada 2014-2020 a fost de 31 miliarde de euro, rata de decontare până la finele anului 2019 a fost de doar 36% din bugetul aprobat.

Exercițiul financiar al Uniunii Europene pentru perioada **2021-2027** vizează obținerea unei eficiențe maxime a utilizării fondurilor europene, cu implicații directe asupra atingerii obiectivelor fixate în programele finanțate, prin stabilirea unor elemente de abordare integrată a planificării și implementării acțiunilor structurale, în vederea obținerii unei dezvoltări durabile la nivel european, național, regional și local.

Conștientizând necesitatea continuării dezvoltării economice și sociale, în anul 2008 s-a dezbătut și aprobat Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României la orizontul anilor 2013–2020–2030. Aceasta stabilește obiective concrete pentru trecerea, într-un interval de timp rezonabil și realist, la modelul de dezvoltare generator de valoare adăugată înaltă, propulsat de interesul pentru cunoaștere și inovare, orientat spre îmbunătățirea continuă a calității vieții oamenilor și a relațiilor dintre ei în armonie cu mediul natural.

Ca orientare generală, lucrarea vizează realizarea următoarelor obiective strategice pe termen scurt, mediu și lung:

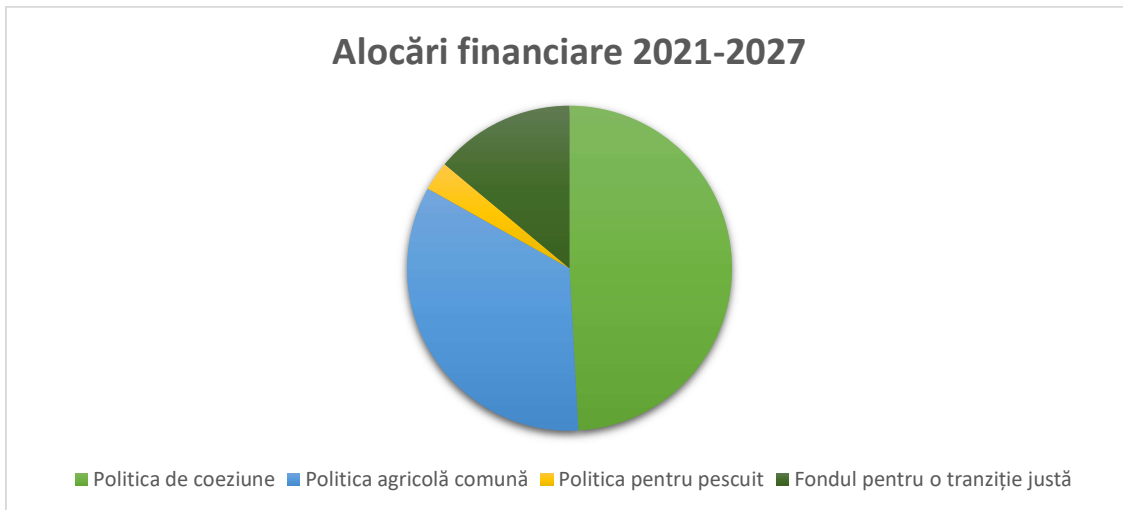
- **Orizont 2013**: Încorporarea organică a principiilor și practicilor dezvoltării durabile în ansamblul programelor și politicilor publice ale României ca stat membru al UE;
- **Orizont 2020**: Atingerea nivelului mediu actual al țărilor Uniunii Europene la principalii indicatori ai dezvoltării durabile.
- **Orizont 2030**: Apropierea semnificativa a României de nivelul mediu din acel an al țărilor membre ale UE din punctul de vedere al indicatorilor dezvoltării durabile.

Îndeplinirea acestor obiective strategice va asigura, pe termen mediu și lung, o creștere economică ridicată și, în consecință, o reducere substanțială a decalajelor economico-sociale dintre România și celelalte state membre ale UE.

Pe baza propunerilor formulate de Comisia Europeană în mai 2018 și mai 2020, în contextul crizei COVID-19, Consiliul a convenit asupra unui buget global alocat pentru CFM 2021-2027 de 1.074,3 miliarde EUR și un plan de stimulare de 750 de miliarde de EUR. Aceste 750 de miliarde de EUR fiind alocate pentru următoarele programe individuale: 672,5 miliarde de EUR pentru Mecanismul de redresare și reziliență (împrumuturi de 360 de miliarde de EUR, din care granturi 312,5 miliarde EUR), 47,5 miliarde de EUR pentru REACT-EU, 5 miliarde de EUR pentru Orizont Europa, 5,6 miliarde de EUR pentru InvestEU, 7,5 miliarde de EUR pentru Dezvoltare rurală, 10 miliarde de EUR pentru Fondul pentru o tranziție justă și 1,9 miliarde de EUR pentru RescEU. Pornind de la necesitatea redresării economiilor statelor membre, angajamentele legate de planul de recuperare vor fi concentrate în perioada 2021-2023, respectiv 70% în 2021 și 30% în 2023.

Calendarul Financiar Multianual pentru perioada 2021-2027 este structurat astfel: „Piața unică, inovare și sectorul digital”, „Coeziune, reziliență și valori” (care include o subgrupă dedicată coeziunii economice, sociale și teritoriale și o subrubrică pentru reziliență și valori), „Resurse naturale și mediu” (care include o subgrupă pentru cheltuieli legate de piață și plăți directe), „Migrație și gestionarea frontierelor”, „Securitate și apărare”, „Vecinătate și întreaga lume”, „Administrație publică europeană”. Din acest pachet aprobat de Consiliu, România primește aproximativ 80 de miliarde de EUR, respectiv 46,3 de miliarde de EUR din bugetul UE 2021-2027 și 33,5 de miliarde de EUR prin instrumentul Next Generation EU. Aceste date se transpun în: un plus de 9,6 miliarde de EUR față de alocările bugetului anterior, respectiv o creștere cu 26,09% față de alocările României din bugetul 2014-2020, mai multi bani pentru **coeziune, agricultură, infrastructură**.

Alocări financiare 2021-2027



Arhitectura programelor operaționale, prin intermediul cărora va fi administrat bugetul alocat României în perioada 2021-2027, va fi semnificativ modificată față de actualul sistem.

În cadrul următorului buget pe termen lung al UE pentru 2021-2027, Comisia Europeană propune modernizarea politicii de coeziune, principala politică de investiții a UE. Se preconizează cinci priorități investiționale:

- **Europă mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii
- **O Europă mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice
- **O Europă conectată**, cu rețele strategice de transport și digitale
- **O Europă mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate
- **O Europă mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.

Investițiile în dezvoltare regională se vor axa mai ales pe obiectivele 1 și 2. Acestor priorități li se vor aloca 65% - 85% din resursele Fondul European de Dezvoltare Regională și ale Fondului de coeziune, în funcție de prosperitatea relativă a statelor membre.

Politica de coeziune continuă investițiile în toate regiunile, pe baza a 3 categorii (mai puțin dezvoltate, în tranziție, mai dezvoltate). Metoda de alocare a fondurilor se bazează încă, în mare măsură, pe PIB-ul pe cap de locuitor. Se introduc noi criterii (șomajul în rândul tinerilor, nivel scăzut de educație, schimbări climatice și primirea și integrarea migranților), pentru a reflecta mai bine realitatea de pe teren. Regiunile ultraperiferice vor beneficia în continuare de sprijin special de la UE. Politica de coeziune continuă să sprijine strategiile de dezvoltare conduse la nivel local și să autonomizeze gestionarea fondurilor de către autoritățile locale. Crește și dimensiunea urbană a politicii de coeziune, prin alocarea a 6% din Fondul

European de Dezvoltare Regională dezvoltării urbane durabile și printr-un nou program de colaborare în rețea și de consolidare a capacităților dedicat autorităților urbane.

Principalele caracteristici ale noului cadru pentru Politica de Coeziune 2021- 2027:

- Concentrare tematică

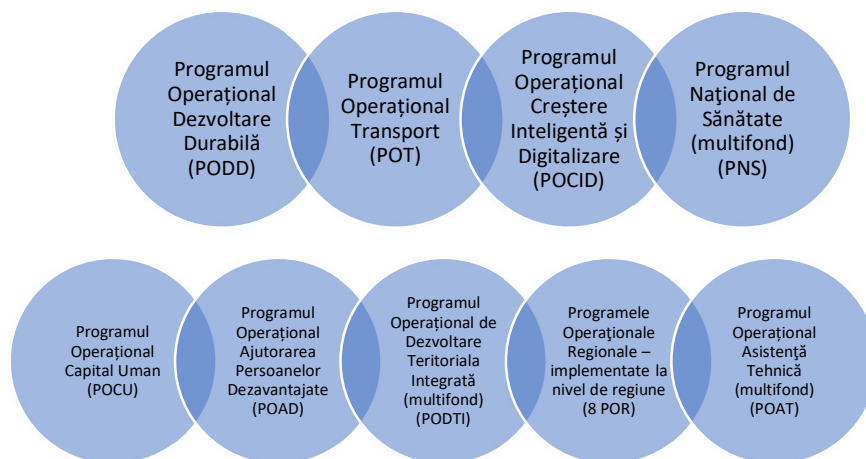
- 35% din Fondul European de Dezvoltare Regională pentru Obiectiv Prioritar 1 (O Europă mai inteligentă)
- 30% din Fondul European de Dezvoltare Regională pentru Obiectiv Prioritar 2 (O Europă mai verde)
- Fondul European de Dezvoltare Regională să contribuie cu 30% la obiectivele de schimbări climatice
- Fondul de Coeziune să contribuie cu 37% la obiectivele de schimbări climatice
- Min. 6% din Fondul European de Dezvoltare Regională pentru dezvoltare urbană
- 2% din Fondul social european + pentru susținerea materială a persoanelor cele mai defavorizate
- 25% din Fondul social european + pentru incluziune socială
- 10% din Fondul social european + pentru sprijinul pentru tinerii care nu au un loc de muncă

- Aspecte financiare (CFM)

- Forma principală de finanțare – granturile
- Cofinanțarea la nivel național: 70% pentru regiunile mai puțin dezvoltate și pentru Fondul de Coeziune; 40% pentru regiunile mai dezvoltate.
- Prefinanțare anuală - 0,5% din valoarea totală a sprijinului din partea fondurilor
- TVA nu este eligibilă pentru o contribuție din partea fondurilor, cu excepția operațiunilor al căror cost total este mai mic de 5.000.000 euro.
- Dezangajarea - regula „N+2”.

Conform unor documente publicate recent de Ministerul Fondurilor Europene (MFE), următoarea perioadă financiară aduce schimbări importante atât în structura instituțională, cât și în cea strategică.

În cadrul politicii de coeziune Ministerul propune **9 tipuri de programe**, Programul Operațional Regional urmând a fi gestionat descentralizat la nivelul Agențiilor de Dezvoltare Regională din fiecare dintre cele 8 regiuni ale țării (pe model polonez):



Actualul Program Operațional Infrastructură Mare (care are cea mai mare alocare financiară în 2014-2020) se va întoarce la structura din 2007 – 2013, intervențiile din domeniul Mediului urmând a fi preluate de Programul Operațional Dezvoltare Durabilă, iar cele din domeniul Transportului urmând a trece sub o Autoritate de Management din cadrul Ministerului de Transport. Se vor crea oportunități separate pentru ITI Delta Dunării și ITI Valea Jiului.

În premieră, **Fondul Social European** nu va mai finanța un Program dedicat creșterii capacității administrative, această intervenție regăsindu-se conform ministerului printre direcțiile viitorului Program Operațional Capital Uman. Va fi creat un Program Național de Sănătate care ar urma să finanțeze infrastructura pentru 3 spitale regionale (faza 2), construcția și dotarea Institutului National de Hematologie, construcție și dotare pentru un Laborator de Referință National, precum și alte intervenții în domeniul medical.

MADR va gestiona în continuare finanțările prin intermediul Politicii Agricole Comune și prin cea a Pescuitului. MAI va gestiona fondurile aferente domeniului afaceri interne (Fondul azil, migrație și integrare, Fondul securitate internă, Instrumentul pentru managementul frontierei și vize).

Conform propunerii făcute publice de autorități, companiile vor putea accesa în următoarea perioadă financiară granturi/instrumente financiare prin intermediul mai multor programe:

Programele operaționale regionale se vor axa pe „smart specialization”, transferul tehnologic, inovarea, sprijinirea IMM și digitalizare. Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare va pune la dispoziție instrumente financiare. Prin Programul Operațional Dezvoltare Teritorială Integrată se vor finanța intervenții în domeniul turismului, culturii și patrimoniului cultural.

Planificarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Comunei Alexandru cel Bun se focalizează pe caracteristicile:

- **Vizează dezvoltarea**, sprijinindu-se atât pe practicile existente, cât și pe introducerea de noi oportunități de acțiune;
- **Operează** într-un teritoriu bine definit spațial și administrativ;
- **Abordează problemele** la nivel macro și se concentrează pe cazurile izolate;
- Aduce elemente noi în domeniul tehnic managerial și financiar, adaptând experiențe care s-au dovedit de succes;
- Generează resurse, stabilind o legătură directă între planificare și implementare.

1.2 Necesitatea planificării strategice



Premisa întocmirii unei strategii de dezvoltare este crearea unui instrument pentru comunitatea locală care să contureze direcțiile viitoare de dezvoltare pornind de la resursele actuale de care dispune comuna Alexandru cel Bun. Importanța unei planificări strategice este tot mai evidentă în contextul aderării la Uniunea Europeană, fiind principiul de alocare și de distribuire a fondurilor europene. O astfel de abordare conferă un scop și o direcție comunității de a-și armoniza necesitățile și așteptările proprii cu politicile și programele de dezvoltare de la nivel național și european având ca finalitate promovarea unei dezvoltări locale durabile.

Strategia de dezvoltare a comunei Alexandru cel Bun 2021-2027 reprezintă atât o analiză a situației socio-economice și demografice existente, cu reliefarea punctelor tari și slabe ale zonei, oportunitățile de dezvoltare și eventualele riscuri ce trebuie evitate, cât și un document de cercetare care transpune viziunea comunității civile în priorități investiționale, măsuri și etape ce trebuie urmate în vederea realizării acestora.

Incertitudinea mediului economic actual impune o anumită disciplină comunităților locale, în vederea utilizării eficiente a resurselor financiare și umane limitate, pentru realizarea obiectivelor propuse. Capitalul disponibil oricărei localități are variațiuni elastice, fiind direct influențat de gradul de dezvoltare al potențialului economic, social și uman.

1.3 Metodologia de elaborare a strategiei

Strategia de dezvoltare a comunei Alexandru cel Bun va determina atât atragerea de capital în zonă, cât și îmbunătățirea capacității administrației publice locale de a gestiona infuziile de resurse atrase. O planificare strategică pe termen mediu și lung va contribui la creșterea încrederii mediului investițional în eficiența administrației publice locale din comună de a valorifica potențialul zonei și de a armoniza resursele disponibile cu prioritățile de dezvoltare economico-socială.

Specificul teritorial al unei zone reprezintă un factor cheie pentru politica de dezvoltare locală. Replicarea unor politici de dezvoltare care au fost aplicate într-un alt spațiu și context nu garantează succesul pentru orice comunitate. Descoperirea și punerea în valoare a elementelor distinctive ale fiecărei zone, cu potențial inovativ și cu direcții clare de acțiune, contribuie la promovarea unei dezvoltări policentrice cu efecte directe asupra coeziunii teritoriale.

Realizarea Strategiei de Dezvoltare a comunei Alexandru cel Bun pentru orizontul de timp 2021 – 2027 reprezintă conturarea cadrului general de coordonare și planificare a proiectelor strategice locale, contribuind la asigurarea progresului economic și social al zonei și la absorbția fondurilor rambursabile și nerambursabile disponibile la nivel național și european.

Elaborarea Strategiei de dezvoltare a comunei Alexandru cel Bun pentru perioada 2021 - 2027 a urmărit în mod constant respectarea criteriilor de calitate utilizate la nivel european pentru evaluarea documentelor strategice, respectiv: relevanță, eficacitate, eficiență, consecvență și coerență, pragmatism, sustenabilitate, aranjamente de management și monitorizare.

Strategia de dezvoltare a comunei Alexandru cel Bun 2021-2027, prin viziunea și obiectivele propuse, a fost elaborată în concordanță cu politicile comunitare, strategiile de la nivel național, programele și documentele programatice de la nivel județean și regional, asigurând beneficiul integrator al planului de investiții propus.

Elaborarea strategiei a avut la bază starea actuală a mediului rural, respectiv potențialul economico-social și alocarea de fonduri nerambursabile în vederea reducerii decalajelor pentru crearea premisei de identitate cu țările membre ale Uniunii Europene.

Din punct de vedere metodologic au fost parcurse următoarele etape:

În prima etapă s-a desfășurat procesul de informare la Primăria Alexandru cel Bun în scopul stabilirii contactelor inițiale cu reprezentanții Primăriei, responsabili de lansarea și coordonarea procesului de planificare strategică și familiarizării acestora cu metodele și termenii procesului de planificare participativă. Ca rezultat, a fost aprobat un plan preliminar de lucru pentru perioada de planificare.

În etapa a doua au avut loc discuțiile cu reprezentanți ai comunității locale. A fost prezentat un chestionar pentru populație, chestionar care viza colectarea datelor privind gradul de mulțumire a locuitorilor. Acest chestionar a fost distribuit în rândul localnicilor.

În etapa a treia ca rezultat la etapele anterioare, au fost obținute următoarele rezultate: a fost completat profilul economic al comunității cu informații suplimentare, s-a realizat analiza SWOT a fiecărui domeniu studiat, au fost identificate avantajele și dezavantajele localității în contextul regional și județean. În această etapă a avut loc și analiza chestionarelor întocmite.

În etapa a patra a avut loc planificarea strategică prin definitivarea Planului Strategic de Dezvoltare Locală a Comunei. Au fost formulate obiective strategice pentru domeniile de activitate ce stau la baza planului strategic (infrastructură, economie, servicii publice, servicii sociale, administrație, mediu), au fost formulate obiective specifice și acțiuni pentru fiecare obiectiv strategic. Toate aceste rezultate au constituit temelia pentru elaborarea planurilor de acțiuni pentru cei 7 ani.

Etapa a cincea cuprinde procedura de examinare și aprobare a Planului Strategic de Dezvoltare Locală de către factorii de decizie. Această etapă include culegerea și analizarea opiniilor cetățenilor privind draft-ul Strategiei de dezvoltare locală. Ca activitate finală planul strategic este aprobat în cadrul ședinței Consiliului Local al Comunei Alexandru cel Bun.

Principiile care au stat la baza elaborării strategiei au fost asigurarea validității științifice, implicarea comunității, transparența, obiectivitatea, coerența și continuitatea demersului. Însă, pentru a da roade, planificarea strategică trebuie însoțită de promovarea, la nivelul administrației publice, a unui management strategic integrat, la toate nivelurile, capabil să identifice și să speculeze oportunitățile apărute în beneficiul comunității. Analiza SWOT ca un mijloc important al planificării strategice a contribuit la identificarea punctelor tari și la elaborarea unui scenariu de maximizare a posibilităților. Propunerile concrete de dezvoltare sunt cuprinse în programe și proiecte. La formularea acestora cele mai importante condiții au fost relevanța intervenției, rezultatele și efectele așteptate, și fezabilitatea. Considerăm că unul dintre cei mai importanți indicatori ai unei strategii este efectul social produs de acesta.

Metodele și tehnicile de cercetare utilizate pentru elaborarea studiului au fost:

- recenzia lucrărilor (cărți, monografii, studii, articole, etc.) publicate în Europa și România pe teme de planificării strategice, a caracterizării comunității, a județului etc;
- consultarea documentelor programatice de la nivelul Uniunii Europene, României, Regiunii Nord-Est, dar și ale Județului Neamț aferente perioadei de programare curentă, dar și ale celor pregătitoare pentru următoarea perioadă de programare;
- consultarea surselor de informație online;
- organizarea de interviuri cu reprezentanți ai aparatului de specialitate al primarului.

Primul pas în procesul cercetării l-a constituit identificarea celor mai relevante surse bibliografice. Am optat pentru o logică ierarhică a cercetării, o abordare de tip „*up-to-bottom*”, plecând de la sursele existente la nivel european și național, până la cele de la nivel regional, județean și local. Pentru consultarea legislației și a documentelor programatice care nu au fost disponibile în format tipărit, am apelat la sursele electronice, respectiv paginile web ale

diferitelor instituții (Comisia Europeană, Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului, Ministerul Administrației și Internelor, Agenția pentru Dezvoltare Regională, Consiliul Județean Neamț, Agenția pentru Protecția Mediului, etc.).

Misiunea strategiei este de a mobiliza toate resursele umane, materiale și financiare dobândite la nivel local, regional și național pentru a implementa toate măsurile și proiectele propuse în cadrul prezentei strategii, astfel încât afirmațiile anterioare să poată deveni realitate. Este de datoria celor implicați să fie ferm angajați în asigurarea eficienței fiecărui instrument procedural de implementare, urmărind îmbunătățirea continuă a activității și evaluând permanent stadiul atins, pentru a avea posibilitatea eliminării în timp util a deficiențelor apărute. Viitorul comunității este dependent de factorii sociali, economici și de mediu precum și de activitățile care vor fi întreprinse de autoritățile locale, organizațiile, instituțiile și parteneriatele dezvoltate la nivel local. Scopul acestei strategii este acela de a conduce la creșterea calității vieții și crearea de noi locuri de muncă implementând măsuri de reabilitare/modernizare, dezvoltarea infrastructurii, dezvoltarea diferitelor forme ale turismului, dezvoltarea societății civile, dezvoltarea serviciilor sociale, dezvoltarea culturii și susținerea tradițiilor populare, sprijinirea mediului de afaceri. Toate aceste mențiuni vor avea ca rezultat ***transformarea comunei într-un pol de dezvoltare economico-socială***. Comuna Alexandru cel Bun va deveni o comună curată, cu o infrastructură mai modernă, cu activități educațional-culturale intense și cu o activitate economică ascendentă.



2. Direcțiile de dezvoltare stabilite la nivelul Regiunii Nord-Est

2.1 Caracteristicile Regiunii de Dezvoltare Nord-Est

Conform Comisiei Europene se propune o modificare a metodei pentru a reflecta modul în care au evoluat disparitățile în ultimii ani cu scopul de a remedia și de a menține concentrarea de resurse către regiunile care trebuie să evolueze cu rapiditate pentru a asigura un tratament echitabil pentru toți. De asemenea, regiunile ultraperiferice vor continua să primească sprijin special, pentru a le ajuta să lupte împotriva deficiențelor existente, de ordin teritorial, economic și social.

În lucrarea de față, contextul regional este creionat prin prisma regiunii Moldova, regiunea Nord-Estică a României, care se remarcă prin îmbinarea armonioasă a istoriei, culturii, tradiției și a mediului natural. Fiind cunoscută drept cea mai întinsă regiune a României, aceasta este granița estică a Uniunii Europene. La nivel administrativ Regiunea Nord Est este compusă din 17 municipii, după cum poate fi urmărit în tabelul următor:

Categoriile de unități administrative	Macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe	Ani				
		Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Municipii	Bacău	3	3	3	3	3
	Botoșani	2	2	2	2	2
	Iași	2	2	2	2	2
	Neamț	2	2	2	2	2
	Suceava	5	5	5	5	5
	Vaslui	3	3	3	3	3
Orașe	Bacău	5	5	5	5	5
	Botoșani	5	5	5	5	5
	Iași	3	3	3	3	3
	Neamț	3	3	3	3	3
	Suceava	11	11	11	11	11
	Vaslui	2	2	2	2	2
Localități componente ale municipiilor și orașelor	Bacău	19	19	19	19	19
	Botoșani	17	17	17	17	17
	Iași	11	11	11	11	11
	Neamț	16	16	16	16	16
	Suceava	33	33	33	33	33
	Vaslui	16	16	16	16	16
Comune	Bacău	85	85	85	85	85
	Botoșani	71	71	71	71	71
	Iași	93	93	93	93	93
	Neamț	78	78	78	78	78
	Suceava	98	98	98	98	98
	Vaslui	81	81	81	81	81
Sate	Bacău	491	491	491	491	491

	Botoșani	333	333	333	333	333
	Iași	418	418	418	418	418
	Neamț	344	344	344	344	344
	Suceava	379	379	379	379	379
	Vaslui	449	449	449	449	449
Din care: aparțin de municipii și orașe	Bacău	5	5	5	5	5
	Botoșani	11	11	11	11	11
	Iași	4	4	4	4	4
	Neamț	3	3	3	3	3
	Suceava	24	24	24	24	24
	Vaslui	6	6	6	6	6

Organizarea administrativă a teritoriului, Sursă Institutul Național de Statistică

Unitate teritorială	Suprafața totală (km ²)
Bacău	6.621
Botoșani	4.986
Iași	5.476
Neamț	5.896
Suceava	8.553
Vaslui	5.318
Regiunea Nord Est	36.85

Suprafața totală a teritoriului, Sursa Institutul Național de Statistică

Având în vedere dezvoltarea strategică, Regiunea Nord-Est își propune pentru anul 2030 următoarele elemente de ordin strategic:

- **Viziunea:** Regiunea Nord-Est va fi un spațiu competitiv, durabil și incluziv, unde îți vei dori să locuiești, să lucrezi și să investești.
- **Obiectivul General:** Derularea în regiune a unei dezvoltări echilibrate printr-un proces de creștere economică durabil, favorabil incluziunii sociale, care să conducă la creșterea standardului de viață și reducerea decalajelor de dezvoltare intra și inter-regionale.

Conform raportului realizat de Comisia Europeană privind regiunile rămase în urmă, regiunea se confruntă cu o serie de factori care se constituie în obstacole în calea creșterii și realizării de investiții. Regiunea este caracterizată de nivele reduse ale productivității și ale competențelor dobândite, prin comparație cu alte regiuni. Rigiditățile de pe piața muncii, cât și un mediu de afaceri puțin dezvoltat au un impact semnificativ asupra dezvoltării economice.

Sistemul de inovare subdezvoltat, interacțiunile insuficiente dintre mediul academic și sectorul productiv, deficitul de capital uman, absența abilităților cerute și cadrul instituțional insuficient dezvoltat pot eroda potențialul existent. Mai mult, în continuare există lipsuri semnificative la nivelul infrastructurii de bază. Reducerea semnificativă a populației, și în

special a persoanelor tinere, absolvenților de învățământ superior și lucrătorilor calificați, limitează perspectivele de creștere și dezvoltare.

Soluțiile propuse vizează creșterea competitivității regionale prin dezvoltarea și punerea în aplicare a strategiilor de specializare inteligentă, realizarea de investiții în educație și în infrastructura de bază, asigurarea unor legături mai bune între orașele care generează creștere economică și împrejurimi și realizarea de investiții în calitatea actului de guvernare.

Zonele rurale, în special cele din jumătatea estică a regiunii, sunt încă caracterizate printr-un nivel redus de dezvoltare a infrastructurii de bază și tehnico-edilitare.

Gradul redus de modernizare a drumurilor comunale, a drumurilor care asigură conectivitatea cu spațiul urban se constituie într-un obstacol, determinând o accesibilitate redusă a populației la serviciile publice de educație și sănătate și la locurile de muncă din oraș.

Din perspectiva geografică, regiunea este străbătută de lanțuri muntoase în Vest, podișuri în centru, câmpii în Est cu lacuri, vii și zone agricole extinse. Regiunea include drept principale orașe:



Conform clasificării Eurostat, prin Nomenclatorul Unităților Teritoriale pentru Statistică, Regiunea Nord-Est se încadrează în palierul NUTS2 (Nomenclatorul unităților teritoriale de statistică), categorie ce este reprezentată de Macroregiunea 2, iar județele se încadrează pe palierul NUTS3 (Nomenclatorul unităților teritoriale de statistică).

Un punct important în localizarea teritorială a regiunii Nord-Est este reprezentat la nivel geografic de faptul că articulează frontiera de Est a Uniunii Europene, existând o graniță de

184,2 km lungime cu Ucraina, iar la limita cu Republica Moldova există o întindere de 562,3 km, reprezentată de râul Prut.

Accesibilitatea Regiunii Nord-Est este posibilă atât pe cale rutieră și feroviară, cât și aeriană, arterele rutiere și de cale ferată rămânând cele care susțin cea mai mare parte a traficului actual.

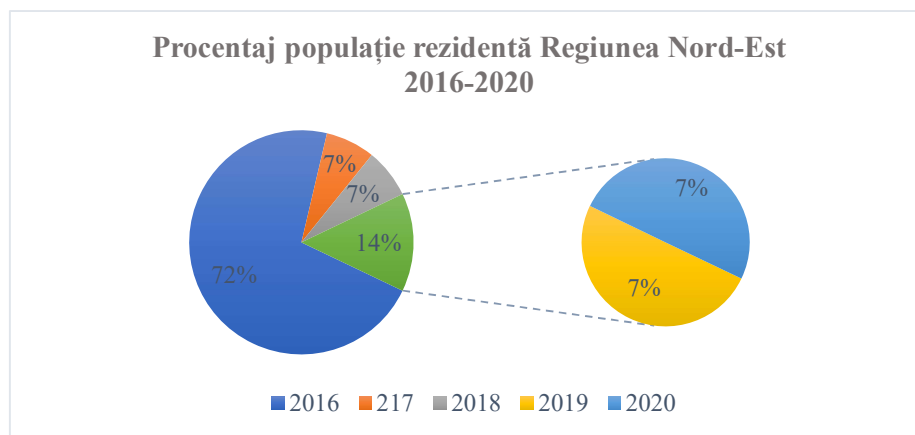
La nivel de regiune există următoarele trasee:

- Drumul European E85: București – Bacău – Roman – Suceava – Siret (punct de control și trecere a frontierei).
- Drumul E576: Suceava – Vatra Dornei – Cluj, care face legătura cu Drumul European E60 Cluj Napoca – Oradea.
- Drumul European E574: Bacău – Brașov – Pitești, care face legătura cu drumul internațional E70 Craiova – Vidin – Skopje.
- Drumul European E581, care străbate județul Vaslui: București – Bârlad – Albița (punct de trecere a frontierei) – Chișinău.
- Roman – Târgu Frumos ce se conectează către Botoșani E58 și Iași – Sculeni E583.

La nivel rutier, conectivitatea cu capitala București se realizează din județele Bacău și Vaslui, aflate la o distanță de 285 km, respectiv 315 km.

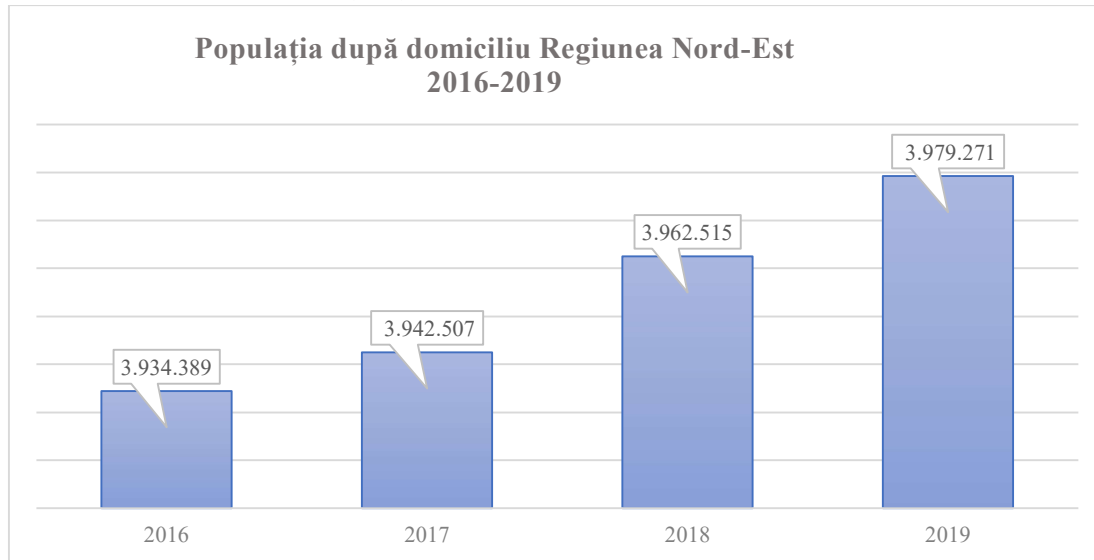
❖ Demografie și indicatori reprezentativi

În anul 2018, Regiunea Nord - Est înregistra 3.968.040 locuitori, fiind regiunea cu cea mai numeroasă populație din România, unde cea mai puțin populată zonă este sud-estul regiunii. Conform INS, situația demografică a devenit una instabilă în ultimii 4 ani, astfel încât populația rezidentă înregistrată în 2020 în regiunea Nord-Est a fost de 3.189.120, cu 778.920 locuitori mai puțini față de anul 2016. Dintre aceștia, peste 600.000 locuitori figurează ca fiind ocupați în agricultura-silvicultură.



Procentaj populație rezidentă, Regiunea Nord-Est 2016-2020, sursă: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie

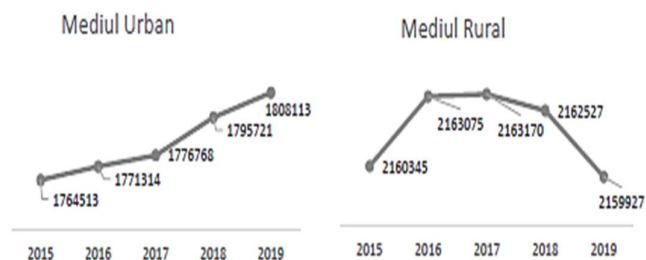
De asemenea, populația după domiciliu în anul 2019 era de 3.979.271 locuitori cu 44.882 de locuitori mai mulți față de anul 2016.



Populația după domiciliu Regiunea Nord – Est 2016-2019, sursă: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie

Regiunea este ocupată de comune având dimensiuni clasice conform principalilor indicatori naționali minimali de definire a localităților, între 2.000 și 5.000 de locuitori. Cu toate acestea, există comune care numără sub 2.000 sau chiar sub 1.500 de locuitori, care nu se încadrează în condițiile minime de existență la nivel național și care vor prezenta mereu dificultăți în demersul de deservire cu dotări și servicii publice.

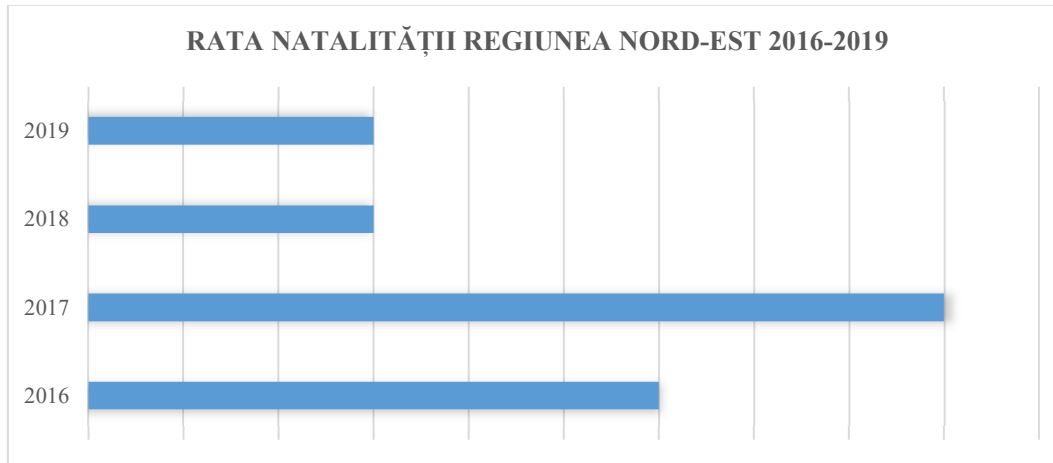
În ceea ce privește densitatea populației, comunele din jurul așezărilor urbane situate de-a lungul drumurilor europene și naționale E85, E58 și DN15, constituie cea mai mare pondere în acest sens. Județul Vaslui este cea mai puțin densă zonă (sub 50 locuitori/ km²).



Densitatea populație Regiunea Nord – Est 2015-2019

sursă: Studiu privind disparități urban-rural în Regiunea Nord-Est, p.55, Ciobotaru, Oana, Grădinescu, Izabella, Grigorescu, Sorin, 2019, Civitta

Rata natalității a fost în anul 2019 de 9,9‰ în Regiunea Nord Est, cu 3% mai puțin decât în anul 2016 când a fost înregistrată o rată de 10,20‰.



Rata natalității (...) 2016-2019, sursă: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie

Totodată, rata mortalității în Regiunea Nord Est a suferit și ea unele fluctuații, după cum regăsim în tabelul următor:

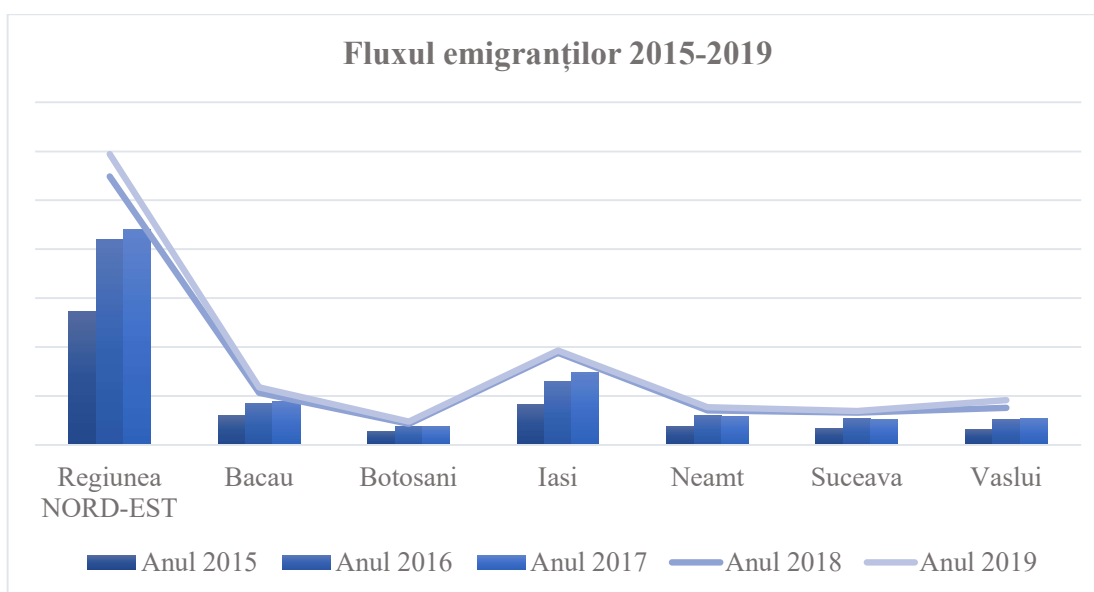
An	Rata
2016	11‰
2017	11,20‰
2018	11,50‰
2019	11‰

Rata mortalității 2016-2019 Regiunea NE, sursă: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie

Mișcarea migratorie a populației din Regiunea Nord-Est s-a amplificat încă de la aderarea României în Uniunea Europeană, forța de muncă emigrând în special către țările din Europa Centrală și de Vest. În anul 2019 au fost înregistrate în acest sens un număr de 5.945 de persoane, cu 3.216 mai multe față de anul 2016.

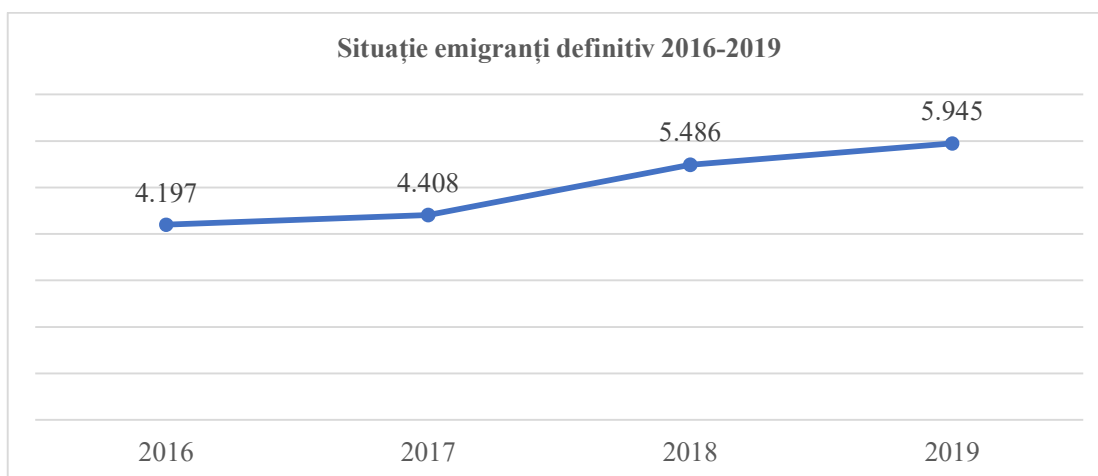
	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
Regiunea NORD-EST	2.729	4.197	4.408	5.486	5.945
Bacău	592	856	880	1.062	1.172
Botoșani	277	378	385	432	474
Iași	829	1.289	1.491	1.876	1.925
Neamț	375	608	578	703	772
Suceava	345	539	530	658	691
Vaslui	311	527	544	755	911

Mișcarea migratorie 2015-2019 Regiunea NE, sursă: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie



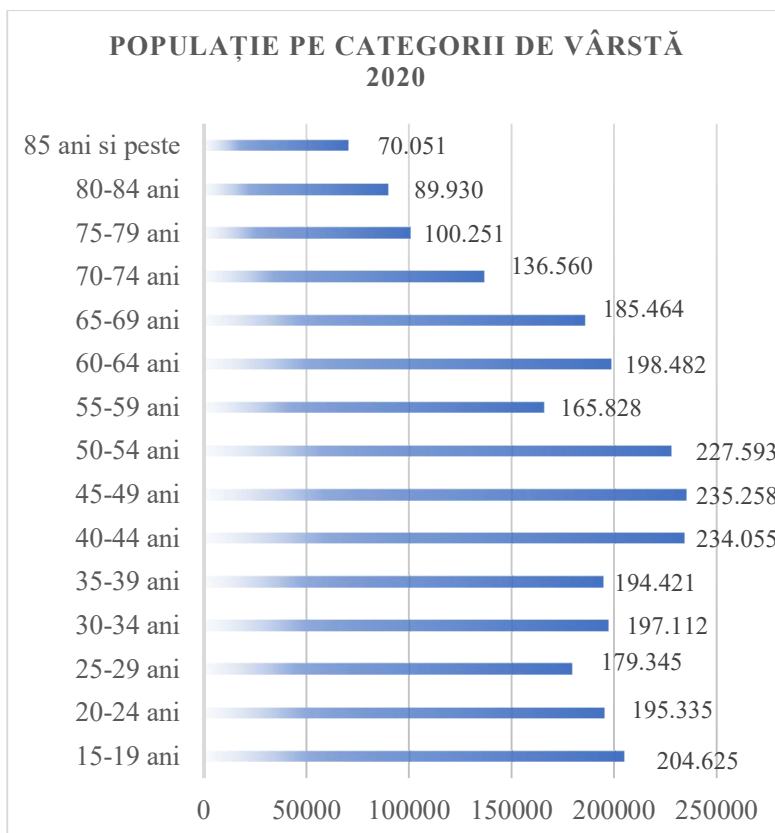
Fluxul emigranților 2015-2019, sursă: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie

Astfel, în ceea ce privește schimbările de domiciliu, discrepanțele le regăsim între mediul urban și cel rural. În anul 2019 s-au înregistrat 5.945 de emigranți definitiv, cu 1.748 mai mulți față de anul 2016.

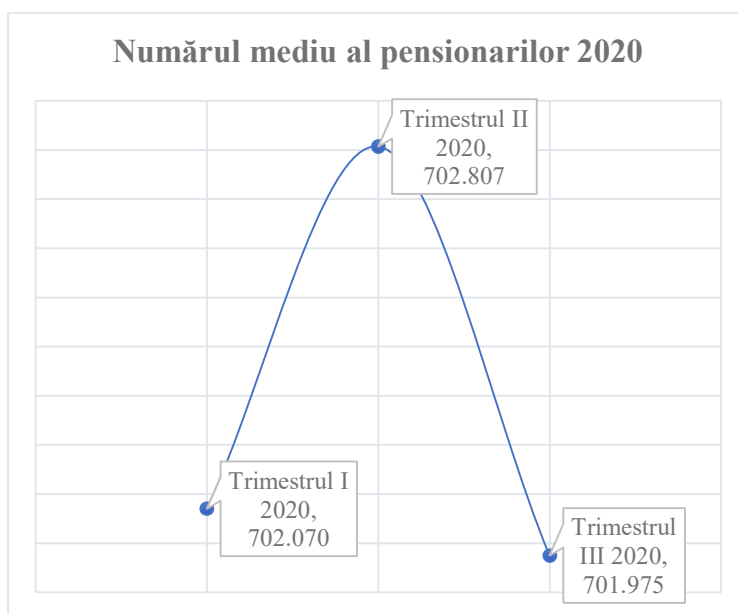


Situație emigranți 2016-2019, sursă: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie

Îmbătrânirea demografică constituie un alt indice demonstrativ în caracterizarea Regiunii Nord-Est, care a înregistrat un procent mai mare al tinerilor până în 15 ani, un procent mai mare al populației apte de muncă (15 – 64 ani) și un procent mai mic al vârstnicilor de peste 65 de ani. Din punct de vedere al îmbătrânirii demografice și al înlocuirii forței de muncă, regiunea are o situație favorabilă, fiind înregistrați un număr de 701.975 de pensionari în trimestrul III al anului 2020.

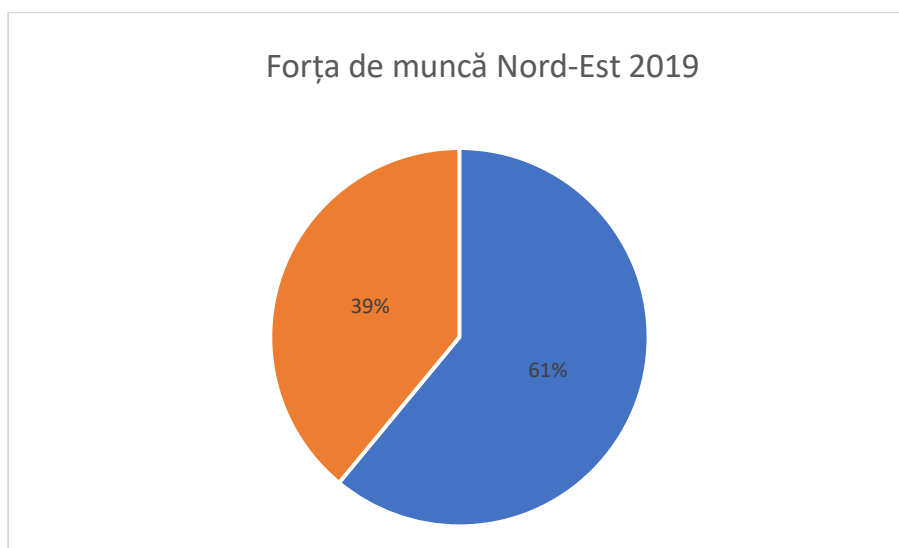


Situație populație pe categorii de vârstă 2020, sursă: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie



Numărul mediu al pensionarilor 2020, Regiunea N-E, sursă: *Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie*

Conform Balanței Forței de Muncă elaborată de Institutul Național de Statistică, în anul 2019 resursele de muncă ale regiunii Nord-Est au fost în număr de 1.954,7 mii persoane, din care populația ocupată civilă a fost de 1.194,9 mii persoane din aceste resurse. Prin urmare, 61% este ocupată de populația activă civilă.



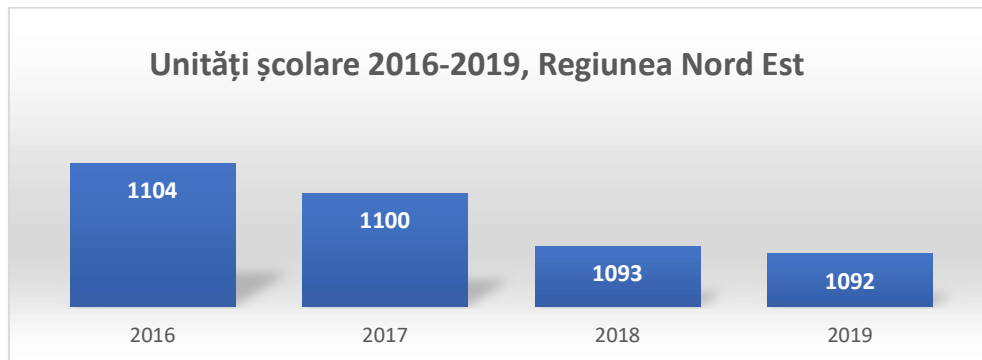
Forța de muncă NE 2019, sursă: *Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie*

Rata șomajului înregistrat în anul 2019 a fost de 4,3%, fiind înregistrați 51.030 șomeri. Regiunea Nord Est este una din cele mai avantajoase zone pentru investiții din Europa, având în vedere forța de muncă calificată și costurile relativ scăzute. Datorită centrelor universitare din regiune, forța de muncă prezintă un nivel înalt de pregătire profesională și

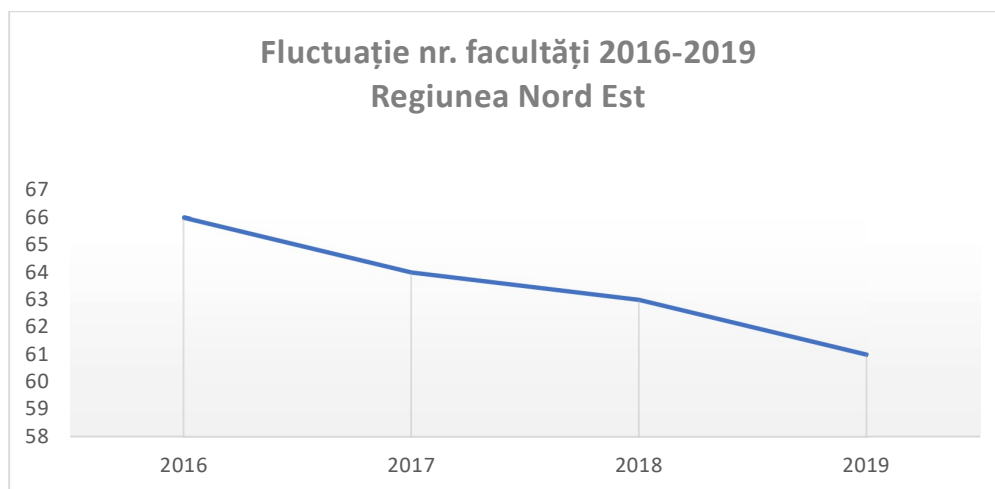
educație. Referitor la potențialul de dezvoltare al regiunii, pe primul loc se află turismul, zonele de munte fiind favorabile pentru dezvoltarea acestei ramuri economice.

❖ Educație Regiunea Nord-Est

La nivel regional, în rândul unităților școlare se identifică în anul 2019 un număr de 57 de facultăți grupate în 3 centre universitare.



Unități școlare 2016-2019 Regiunea NE, sursă: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie



Fluctuație nr. facultăți NE 2016-2019, sursă: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie

❖ Sănătate Regiunea Nord-Est



Regiunea Nord-Est se confruntă cu probleme destul de mari în sectorul medical, cauzate de resursele umane insuficiente, personalul medical redus comparativ cu nevoile, infrastructura medicală insuficientă sau degradată, infrastructura de sănătate deficitară și accesul redus la servicii medicale.

Aproape fiecare UAT din Regiunea Nord-Est beneficiază de cel puțin un cabinet medical de familie. Deși prezența cabinetelor nu este o problemă semnificativă, numărul medicilor de familie este insuficient. Majoritatea comunelor înregistrează aproximativ 2.000 de locuitori/medic de familie, dar în toate județele regiunii sunt și cazuri de comune care înregistrează de la 3.000 până la 7.000 locuitori pe medic de familie. Această situație se manifestă și pe fondul descreșterii numărului medicilor de familie în toate județele regiunii, mai puțin în Suceava.

Un număr semnificativ de comune nu beneficiază de nicio farmacie, locuitorii fiind nevoiți să se deplaseze în orașe pentru procurarea medicamentelor. În ceea ce privește numărul de paturi în spitale, Regiunea Nord-Est se află pe locul 5 în topul regiunilor din România.

Categoriile de unități sanitare	Ani			
	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
Spitale	89	86	69	70
Ambulatorii de specialitate	24	15	14	14
Ambulatorii integrate spitalului	48	45	46	48
Policlinici	10	8	9	-
Dispensare medicale	27	25	25	25
Centre de sanatate	2	2	2	2
Centre de sanatate mintala	15	15	15	15
Sanatorii balneare	5	4	4	4
Preventorii	1	1	1	1
Unități medico-sociale	18	18	18	18
Centre de diagnostic și tratament	4	3	3	3
Centre medicale de specialitate	17	18	13	16
Centre de diagnostic și tratament cu paturi de spital	-	-	11	2
Centre medicale de specialitate cu paturi de spital	-	-	22	31

Centre de dializă	-	-	3	1
Puncte de lucru ale centrelor de dializă	-	-	8	12
Cabinete medicale de medicină generală	77	68	71	72
Cabinete medicale școlare	256	258	259	332
Cabinete medicale de familie	1703	1660	1614	1593
Societate medicală civilă	91	105	101	146
Cabinete stomatologice	1954	1993	1943	2026
Cabinete stomatologice școlare	54	55	56	60
Cabinete stomatologice studențești	7	7	7	7
Societate stomatologică civilă medicală	127	136	176	208
Cabinete medicale de specialitate	1549	1540	1614	1803
Societate civilă medicală de specialitate	188	211	165	232
Farmacii	1188	1196	1298	1236
Puncte farmaceutice	329	312	319	356
Depozite farmaceutice	28	30	27	32
Laboratoare medicale	623	631	664	656
Laboratoare de tehnică dentară	422	406	409	409
Centre de transfuzie	6	6	6	6
Alte tipuri de cabinete medicale	107	115	115	118

Categorii de unități sanitare 2016-2019, sursă: Institutul Național de Statistică

❖ Turism Regiunea Nord-Est



Regiunea Nord-Est este acoperită în procent de 11,53% din suprafață de Arii Naturale Protejate de interes național. În acest sens, județul Botoșani are un aport de cu 8,76%, urmat de Neamț cu 1,93%. În ceea ce privește Ariile Naturale Protejate de importanță județeană, acestea reprezintă 21,8% din suprafața regiunii, județele Suceava și Neamț având cea mai semnificativă

contribuție cu 9,4%, respectiv 4,4% din suprafață. Principalele tipuri de turism care pot fi practicate sunt: turismul cultural (muzeistic, etnografic, artistic), religios, balneo-terapeutic, de agrement, de tranzit, agroturism. Sectoarele productive care ocupă locurile imediat următoare, în clasament, sunt prelucrarea lemnului, mecanică și industria textilă. Din punct de vedere al ocupării, predominantă este populația ocupată în agricultură, silvicultură și pescuit.

Rețeaua ecologică Natura 2000 este o rețea europeană de arii naturale protejate, care cuprinde arii de protecție avifaunistică și arii speciale de conservare. În Regiunea Nord-Est există 55 de arii naturale protejate care au devenit situri Natura 2000.

Relief	Clima	Rețeaua Hidrografică	Resurse naturale
- zone de deal și câmpie care se pretează unei game largi de culturi agricole.	- în zona subcarpatică de dealuri și câmpie (părțile estice ale județelor Suceava, Neamț, Bacău precum și întreg teritoriul județelor Botoșani, Iași, Vaslui) climatul este continental, cu veri călduroase și secetoase și ierni reci și de cele mai multe ori fără zăpadă.	- opt cursuri importante de apă, repartizate pe direcția Nord-Sud, cele mai mari bazine hidrografice revenind Siretului (42.890 km ²) și Prutului (10.990 km ²).	- Mangan în județele Neamț și Suceava; - Turbă în județele Botoșani și Suceava; - Zăcăminte de sisturi bituminoase la Tazlău-Neamț;
- zonele de munte cu peisaje spectaculoase sunt favorabile dezvoltării turismului.	- în zona muntoasă a regiunii (zona vestică a județelor Suceava, Neamț și Bacău) climatul este continental moderat, cu veri răcoroase și ierni bogate în precipitații sub formă de ninsoare.	- pe râul Bistrita s-a amenajat încă din anii '70 o "salbă" de șapte microhidrocentrale și cel mai mare lac de acumulare al regiunii („Izvoru Muntelui”), cu un volum la nivel normal de retenție de 1.130 mil.m ³ .	- Sulfuri polimetalice în Județul Suceava; - Sare în județele Bacău și Suceava - Zăcămintă de sulf în masivul Căliman; - Gaze naturale în județele Bacău și Neamț.
- este caracterizată printr-o îmbinare armonioasă între toate formele de relief: 30% munți, 30% relieful subcarpatic, iar 40% podiș.	- temperatura medie anuală a aerului este de 2°C în zona de munte și de 9°C în zona subcarpatică de dealuri și câmpie.		- Ape minerale carbogazoase în județele Neamț și Suceava.

<p>- regiunea este delimitată geografic astfel:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vest - Munții Carpați cu înălțimi apropiate de 2000 m în Nord (Vf. Pietrosu, Vf. Rarau, Vf. Giupalău, Vf. Ocolasu Mare, Vf. Hasmasu Mare) și cu o scădere de înălțime spre Sud (Munții Ciuc, Munții Trotusului și, în mica măsură, Munții Vrancei). ▪ Jumătatea estică este împărțită în două mari zone: Câmpia colinară a Moldovei, în partea nordică și Podișul Bârladului, în partea de Sud. ▪ Nord-Vest - Podișul Sucevei cu o înălțime medie de 500 metri 			<p>- Ape minerale sulfuroase și feruginoase în județele Iași, Vaslui și Bacău.</p>
			<p>- Materiale de construcții: calcare; argile; gresii; gipsuri; nisipuri cuarțoase; nisipuri pentru construcții. Acestea se găsesc în toate județele regiunii.</p>

Caracteristici relief Regiunea NE

Teritoriul Regiunii Nord-Est prezintă un număr de 103 arii protejate Natura2000, din care 24 de situri de tipul arie de protecție specială avifaunistică (SPA) și 79 de tipul sit de importanță comunitară (SCI). Siturile de tip SPA ocupă o suprafață de aproximativ 297 mii ha – 8%, iar cele de tip SCI 265 mii ha – 7% din suprafața regională. Există monumente ale naturii, zone naturale protejate de interes național, în Regiunea Nord-Est, mai exact Parcul Național Munții Călimani, Parcul Național Cheile Bicazului Hășmaș, Parcul Național Ceahlău. Regiunea Nord-Est prezintă un potențial important balnear datorită fondului de resurse disponibile. Climatul Regiunii este potrivit pentru tratamentele terapeutice și includ arii cu un bio-climat tonic, sedativ și de salină. Stațiuni importante cu potențial balneo-climateric sunt: Slănic Moldova, Târgu Ocna, Sarata Băi, Strunga, Nicolina, Durău, Oglinzi, Bălțătești și Negulești, Vatra Dornei, Câmpulung Moldovenesc, Gura Humorului.





La nivelul Regiunii Nord-Est discrepanțele de dezvoltare dintre vestul regiunii și estul regiunii se resimt mai ales în mediul rural. Potențialul turistic ridicat, care poate fi comparat cu alte zone turistice din țară și din străinătate, se datorează condițiilor favorabile de care dispune Regiunea Nord Est, a frumuseții locurilor, zonelor montane din județul Bacău, Neamț, Suceava, precum și a inestimabilului patrimoniu cultural și religios existent care se îmbină armonios cu ospitalitatea, tradițiile populare, obiceiurile, specificul gastronomiei moldovenești, tradiționalele degustări de vinuri din podgoriile Cotnari și Huși.



Turismul rural și agroturismul s-au dezvoltat în ultima perioadă în Regiunea Nord-Est, Bucovina fiind una dintre zonele agroturistice consacrate datorită arealelor cu caracteristici specifice, Țara Huțurilor din nordul Sucevei (se întinde și în județul Maramureș, zona Moldovița – Izvoarele Sucevei în județul Suceava) ș.a. Masivul Ceahlău este o altă zonă importantă din regiune, Bicaș, Ceahlău și Durău fiind cunoscute drept cele mai speciale zone datorită frumuseții naturale.

Principalele tipuri de turism care pot fi practicate aici sunt:

1. Turism cultural

- ❖ muzeistic
- ❖ etnografic
- ❖ artistic

2. Turism religios

- ❖ mănăstirile: Putna, Neamț, Sucevița, Moldovița, Voroneț, Humor, Arbore, Agapia, Văratec, Dragomirna, Bistrița, Zâmbca, Sihăstria, Pângărași, Petru Vodă, Horaița.

3. Turism balneo-terapeutic

- ❖ stațiunile: Vatra Dornei, Câmpulung-Moldovenesc, Bălțătești, Oglinzi, Slănic Moldova, Târgu Ocna.

4. Agroturism

- ❖ de agrement, rural.

5. Turism sportiv

- ❖ alpinism, vânătoare, pescuit, sporturi extreme – zborul cu parapanta, rafting, orientare turistică, mountainbike, schi, ș.a.



În ceea ce privește domeniul economic tradițional al regiunii, industria de prelucrare a lemnului cunoaște o creștere semnificativă în ultimii ani, nu numai din perspectiva locurilor de muncă (11,6% în 2004), ci și din punctul de vedere al cifrei de afaceri (100% mai mult decât în 2001 spre exemplu). Prin urmare, creșterea ponderii industriei de mobilă în totalul cifrei de afaceri evidențiază o valorificare masivă a lemnului.

Planul de Dezvoltare Regională Nord Est (PDR Nord-Est) reprezintă instrumentul prin care regiunea își promovează prioritățile și interesele în domeniul economic și social, reprezentând în același timp contribuția regiunii la elaborarea Planului Național de Dezvoltare. PDR Nord-Est a fost realizat de către Direcția Plan Programare Fonduri Structurale din cadrul Agenției pentru Dezvoltare Regională Nord Est într-un larg cadru partenerial, stabilit conform Hotărârii de Guvern nr. 1115/2004 privind elaborarea în parteneriat a Planului Național de Dezvoltare.

În prezent, Regiunea Nord-Est se confruntă cu criza economică generate de virusul SARS-CoV2, pandemie ce a afectat sever consumul individual, investițiile, comerțul intracomunitar și fluxurile de capital. De asemenea, numeroase domenii de activitate au fost diminuate sau oprite, afectate fiind în special următoarele sectoare: serviciile hoteliere de restaurant și catering, industria prelucrătoare, transportul, comerțul cu amănuntul.

Prin urmare, datorită măsurilor de disponibilizare sau de șomaj tehnic, o bună parte din populație se confruntă cu o reducere semnificativă a veniturilor.

Astfel, în recentul plan de redresare economică, Comisia Europeană susține pe baza lecțiilor învățate din pandemia COVID-19 un proces bazat pe transformarea digitală și neutralitatea climatică.

Obiectivele Agendei Digitale Europa 2020 au fost preluate și adaptate situației actuale din România, subliniindu-se astfel impotanța pe care o au infrastructura și serviciile digitale în educație, sănătate, economie, ocupare, etc.

Ariile definite în acest sens sunt: e-guvernare, securitate cibernetică, cloud computing, open data, big data, interoperabilitate, TIC în educație, sănătate, cultură și e-incluziune, etc.

Planul Național de Dezvoltare stabilește cadrul strategic care fundamentează accesul țării noastre la asistența financiară din fondurile de preaderare acordate de Uniunea Europeană (PHARE, SAPARD, ISPA). Acesta constituie documentul pe baza căruia se negociază asistența financiară acordată României în calitate de Stat Membru și destinată implementării politicilor europene.

Obiectivul general constă în continuarea în regiune a unei dezvoltări echilibrate printr-un proces de creștere economică durabil, favorabil incluziunii sociale, care să conducă la creșterea standardului de viață și implicit la reducerea decalajelor de dezvoltare intra și inter-regionale.

OP1: O Europă mai inteligentă	OP 2: O Europă cu emisii scăzute de carbon	OP 3: O Europă mai conectată	OP4: O Europă mai socială	OP5: O Europă mai aproape de cetățeni
<ul style="list-style-type: none"> •Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate. •Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor. •Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor. •dezvoltarea competențelor pentru specializarea inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat. 	<ul style="list-style-type: none"> •Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră. •Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării. •Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile. 	<ul style="list-style-type: none"> •Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității. 	<ul style="list-style-type: none"> •Îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii. 	<ul style="list-style-type: none"> •Favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în zonele urbane. •Favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în afara zonelor urbane •Asigurarea funcționării sistemului de management.

Obiective Agendei Digitale Europa 2020, sursă: mfe.gov.ro, prelucrare proprie

Programul Operațional Regional a beneficiat în perioadele anterioare de identitate vizuală, ajungând la un grad de notorietate de 62% și un nivel de opinie favorabilă de 42%. Pentru a păstra capitalul de imagine, vor fi menținute elemente din identitatea curentă, astfel încât POR 2021-2027 va avea o identitate vizuală adaptată.

Viziunea strategică a programului operațional:

Dezvoltarea socio-economică a regiunii Nord-Est pentru a deveni un spațiu competitiv, durabil, rezilient și incluziv.

Obiectivul general al programului operațional:

Derularea în regiunea Nord-Est a unei dezvoltări echilibrate, bazate pe un proces de creștere economică inteligent, durabil și incluziv, care să conducă la creșterea calității vieții și reducerea decalajelor de dezvoltare intra și inter regionale.



STRUCTURA POR NORD-EST 2021-2027

Conform structurii POR NORD-EST se propune pentru această regiune o:

- ❖ regiune mai competitivă, mai inovativă
- ❖ regiune mai digitalizată
- ❖ regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul
- ❖ regiune mai accesibilă
- ❖ regiune educată
- ❖ regiune mai atractivă
- ❖ asistență tehnică



Obiectivul specific al axei prioritare 1 constă în dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și în adoptarea tehnologiilor avansate. Mai concret, se urmărește inițial integrarea organizațiilor CDI (Sistemul de cercetare, dezvoltare și inovare) în structuri, parteneriate și proiecte de cooperare interregionale și internaționale, aliniat domeniilor RIS3 (specializare inteligentă la nivel regional). Consolidarea capacității de cercetare-inovare la nivel regional,

inclusiv a întreprinderilor, și promovarea colaborării între organizațiile CDI și mediul de afaceri reprezintă o a doua operațiune urmărită, urmată de dezvoltarea capacității de transfer tehnologic regional și dezvoltarea clusterelor cu accent pe exploatarea inovativă și completarea verigilor lipsă din cadrul lanțului valoric.

Alte obiective specifice sunt impulsionează creșterii și a competitivității IMM-urilor și dezvoltarea competențelor pentru specializarea inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat. Aceste obiective urmăresc, de fapt, investiții pentru facilitarea creșterii și dezvoltării tehnologice a companiilor, implementarea mecanismelor de economie circulară în IMM-uri regionale, dezvoltarea capacității ecosistemului antreprenorial de inovare pentru crearea și maturizarea start-up/spin-off în domenii de specializare inteligentă.

A doua axă prioritară Nord-Est, o regiune mai digitalizată, are următorul obiectiv specific: fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor. Aici se dorește în principal digitalizarea administrației publice locale, inclusiv prin dezvoltarea de sisteme integrate inteligente, transformarea digitală a companiilor prin adoptarea tehnologiilor și instrumentelor digitale și investiții pentru crearea, dezvoltarea de huburi de inovare digitală.

Axa prioritară 3, o regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul, are drept obiectiv specific promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării, promovarea mobilității urbane sustenabile. Printre acțiunile avute în vedere se enumără investiții în clădirile rezidențiale în vederea asigurării/îmbunătățirii eficienței energetice, investiții în clădirile publice în vederea asigurării/îmbunătățirii eficienței energetice, reconversia funcțională a spațiilor urbane degradate, a terenurilor virane/abandonate, implementarea mobilității urbane durabile.

Axa prioritară 4, o regiune mai accesibilă, are ca obiectiv specific dezvoltarea unei mobilități regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere. Operațiunile urmărite constau în reabilitarea, modernizarea, construirea de legături rutiere secundare către rețeaua rutieră și nodurile TEN-T și dezvoltarea de soluții pentru decongestionarea/fluidizarea traficului (pasaaje, variante ocolitoare, extinderi la 4 benzi, măsuri de siguranță).

În cadrul axei prioritare 5, Nord-Est o regiune educată, obiectivul specific face referire la îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formarea și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii, care urmărește dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru nivel antepreșcolar și preșcolar, dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământul secundar superior și dezvoltarea infrastructurii de învățământ universitar.

Axa prioritară 6, o regiune mai atractivă, are drept obiective specifice favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în zonele urbane și favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice,

de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în afara zonelor urbane. Aici se au în vedere conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural, dezvoltarea turismului balneo-climateric, dezvoltarea turismului de agrement, sprijinirea întreprinzătorilor specializați în meșteșugurile tradiționale, promovarea investițiilor orientate către infrastructura verde și siguranța spațiilor publice.

Axa prioritară 7, asistența tehnică, susține sprijinirea Autorității de Management a Programului Operațional Regional Nord Est, achiziția de bunuri și servicii necesare desfășurării activităților specifice, îmbunătățirea personalului Autorității de Management a Programului Operațional Regional Nord Est prin instruirea acestuia, ș.a.



2.2 Potențial de dezvoltare pentru comunitățile rurale

Unul din fenomenele interesante constatate în ultimii ani este acela de **”re-ruralizare”**, proces determinat în principal de migrația dinspre mediul urban spre mediul rural. Acest fenomen are atât cauze economice (creșterea costului vieții în orașe și pierderea locurilor de muncă au determinat un număr important de persoane – pensionari cu pensii mici, persoane active rămase fără un loc de muncă - să se mute în mediul rural), cât și cauze sociale (tendența tinerelor familii de a se stabili în zonele periurbane, în localități formal rurale, dar care dispun de o bună infrastructură edilitară). Față de situația populației la nivel general, indicatorii demografici calculați numai pentru mediul rural pun în evidență anumite dezechilibre între grupele mari de vârstă: astfel, raportul de dependență demografică totală era de 56% în mediul rural comparativ cu 52% pentru ambele medii rezidențiale, iar raportul de dependență

demografică a vârstnicilor: 28% în mediul rural comparativ cu 27% pentru mediile rezidențiale întrunite. Previțiunile demografilor arată o înrăutățire în următorii ani a indicatorilor demografici din mediul rural din Regiunea Nord-Est (scădere accentuată a numărului populației, creșterea dezechilibrelor între grupele de vârstă).

Principala caracteristică a zonelor rurale din România este dependența masivă de o singură ramură economică - **agricultura**. Agricultura de semi-subsistență practică în mare parte din zonele rurale ale Regiunii Nord-Est se caracterizează prin predominanța exploatațiilor agricole de dimensiuni mici, forța de muncă îmbătrânită, ponderea scăzută a muncii mecanizate în procesul de producție și, bineînțeles, o valoare scăzută a veniturilor obținute. Fermele mici/fermele de familie reprezintă o componentă semnificativă a specificului agriculturii și al spațiului rural din România și de aceea este nevoie de sprijinirea mai fermă a acestor exploatații agricole de mici dimensiuni, în concordanță cu principiile stabilite prin noua Politică Agricolă Comună. Pădurile reprezintă o altă resursă economică importantă, însă prin valorificarea incompletă a masei lemnoase se obțin mai puține venituri decât în majoritatea țărilor europene iar prin exploatarea într-o manieră nesustenabilă se pune în pericol dezvoltarea economică durabilă a zonelor împădurite. O situație atipică se întâlnește în comunele din preajma marilor orașe ale regiunii care beneficiază de o infrastructură edilitară relativ dezvoltată, o economie puternică și diversificată (întreprinderi industriale moderne, servicii, depozite, zone comerciale moderne), aceste localități funcționând ca o extindere de facto a orașelor propriu-zise.

Datorită condițiilor favorabile de care dispune, a frumuseții locurilor, purității aerului, apelor, zonelor montane din județele Bacău, Neamț și Suceava, precum și a inestimabilului patrimoniu cultural și religios existent, Regiunea Nord Est deține un **potențial turistic** relativ ridicat. Alături de pitorescul regiunii, binecunoscuta ospitalitate, tradițiile populare, obiceiurile și specificul gastronomiei moldovenești dau culoare locală pentru atragerea turiștilor.

La nivelul Regiunii Nord-Est este necesară, de asemenea, implementarea unor măsuri specifice pentru valorificarea durabilă a resurselor, stabilizarea populației, menținerea identității culturale, creșterea puterii economice a comunităților locale, în condițiile păstrării echilibrului ecologic și protecției mediului natural. În vederea susținerii dezvoltării durabile a economiei agroalimentare a zonei montane, preconizăm implementarea următoarelor tipuri de măsuri în perioada 2021-2027:

- ✓ Susținerea înființării de microunități de prelucrare industrială a materiilor prime agricole în zonele montane;
- ✓ Instituirea unui sistem de plăți compensatorii, specifice zonei montane și susținerea activă a alternativelor economice viabile pentru păstrarea practicilor tradiționale;
- ✓ Sprijinirea printr-un sistem de prime a producătorilor din aria montană care realizează produse cu certificări DOP - Denumire de Origine Protejată, IGP – Indicație Geografică Protejată, STG – Specialitate Tradițională Garantată;
- ✓ Instituirea unui sistem de sprijinire a producătorilor care prelucrează fructele de pădure.

Turismul reprezintă o alternativă economică din ce în ce mai promițătoare în ultimii ani. Cele câteva localități rurale care au reușit valorificarea atuurilor naturale și antropice în domeniul turismului pot constitui modele de urmat pentru multe alte localități din regiune ce

dispun de un real potențial turistic. Regiunea Nord-Est dispune de un potențial turistic deopotrivă bogat și divers, valorificat doar parțial în prezent. Prin punerea în valoare a potențialului turistic al zonelor rurale din Regiunea Nord-Est se va crea o alternativă viabilă la activitatea economică preponderentă a locuitorilor din mediul rural, agricultura. Dezvoltarea turismului va antrena totodată dezvoltarea altor domenii economice și sociale (infrastructura de transport, industriile artizanale, industria agroalimentară, diverse servicii) generându-se astfel un efect multiplicator în economia locală.

Măsuri:

- ✓ Susținerea afacerilor în domenii economice neagricole
- ✓ Crearea de noi instrumente financiare adaptate situației existente în mediul rural inclusiv pentru persoane fizice - producători agricoli sau neagricoli
- ✓ Îmbunătățirea abilităților și cunoștințelor antreprenoriale ale locuitorilor din mediul rural
- ✓ Conservarea și valorificarea durabilă a patrimoniului uman, cultural prin dezvoltarea de proiecte pilot și apoi replicarea acestora la nivel regional/național
- ✓ Promovarea instrumentelor moderne de întărire și recunoaștere a identității locale

Beneficiari potențiali:

- ✓ Întreprinderile mici și mijlocii din mediul rural ce desfășoară activități economice neagricole
- ✓ PFA din mediul rural ce desfășoară activități economice neagricole
- ✓ Persoane rezidente în mediul rural care conduc sau inițiază o afacere într-un domeniu neagricol

În ciuda progreselor înregistrate în ultimii ani, infrastructura de utilități publice în localitățile rurale ale regiunii continuă să fie subdezvoltată. În vederea reducerii decalajelor între mediile rezidențiale în ceea ce privește dezvoltarea și pentru îmbunătățirea standardului de viață al locuitorilor și creșterea atractivității localităților rurale se impune, deci, continuarea și extinderea programelor actuale ce vizează dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare în toate zonele rurale ale Regiunii Nord-Est.

Măsuri:

- ✓ Extinderea și modernizarea rețelelor de apă potabilă
- ✓ Extinderea și modernizarea rețelelor de canalizare
- ✓ Extinderea și modernizarea serviciilor de colectare și gestionare a deșeurilor menajere
- ✓ Modernizarea rețelei de drumuri comunale
- ✓ Extinderea rețelelor de iluminat public și a sistemelor pentru asigurarea siguranței publice

Beneficiari potențiali:

- ✓ Unitățile administrativ-teritoriale din mediul rural și de la nivel județean, respectiv parteneriatele între acestea
- ✓ Companii cu activitate în domeniul colectării și gestionării deșeurilor menajere

Dezvoltarea preconizată în următorii ani a serviciilor sociale din mediul rural impune o redimensionare a infrastructurii sociale actuale. În perioada 2021-2027, în mod evident, vor trebui sprijinite investițiile ce vizează reabilitarea, modernizarea și extinderea infrastructurii sociale în comunele Regiunii Nord-Est. Nu în ultimul rând, este nevoie de refacerea și dezvoltarea infrastructurii cultural-recreative din mediul rural. O bună parte din această infrastructură este degradată sau este utilizată în diverse alte scopuri, fiind necesare intervenții pentru refuncționalizare. Proiectele de dezvoltare teritorială începute în anii anteriori pornind de la o abordare de tipul „Leader”, bazată pe inițiativa locală și conlucrarea factorilor interesați, au luat treptat amploare, iar primele rezultate sunt încurajatoare. De aceea, în perioada următoare se va intensifica sprijinul pentru acțiunile integrate de tipul „Leader”, începând de la activarea cooperării intra și intercomunitare până la sprijinirea inovației în cadrul proiectelor de dezvoltare integrată.

Măsuri:

- ✓ Reabilitarea, modernizarea și extinderea infrastructurii sociale din mediul rural
- ✓ Reabilitarea, modernizarea și extinderea infrastructurii cultural-recreative din mediul rural
- ✓ Reabilitarea căminelor culturale, bibliotecilor, caselor comunale, caselor memoriale și muzeelor locale de artă, artizanat și meșteșugărești
- ✓ Sprijinirea cooperării între diverși actori și comunități rurale în cadrul unor acțiuni integrate vizând dezvoltarea teritorială

Beneficiari potențiali:

- ✓ Unitățile administrativ-teritoriale din mediul rural
- ✓ Grupurile de Acțiune Locală
- ✓ ONG –urile active în domeniul dezvoltării comunitare



3. Contextul județean general privind dezvoltarea comunităților rurale din România

3.1 Caracterizarea generală a județului Neamț

Județul Neamț se află în nord-estul României, la limita dintre Carpații Orientali și Podișul Moldovei. Este cunoscut mai ales pentru frumusețea Masivului Ceahlău și a peisajului în general. Județul are o suprafață de 5.890 de km², astfel încât din punct de vedere geografic se încadrează între 46°40' și 47°20' latitudine nordică și 27°15' longitudine estică. Județul are în componență 2 municipii, 3 orașe și 78 de comune. Vecinii județului Neamț sunt:

1. La Nord, Nord-Vest județul *Suceava*
2. La Est județele *Iași și Vaslui*
3. La Sud județul *Bacău*
4. La Vest județul *Harghita*

Organizarea administrativ-teritorială însumează 421 localități, cuprinzând două municipii (Piatra-Neamț, care este și reședința de județ și Roman), trei orașe (Bicaz, Roznov și Târgu Neamț), 78 de comune și 339 de sate. Județul Neamț este înfrățit din 1991 cu regiunea Champagne-Ardenne, fiind primul județ care a realizat acest lucru cu o regiune occidentală. Numeroase comune s-au înfrățit cu localități din Franța sau Belgia. Există relații de colaborare cu Germania, Elveția, Olanda, Italia și Danemarca.



Harta județului Neamț, sursa: <https://pe-harta.ro>

➤ Date istorice

Cele mai vechi urme de locuire umană de pe teritoriul actual al județului Neamț datează din *paleoliticul superior* (cca. 100.000 ani î.e.n.), ele fiind evidențiate îndeosebi pe Valea Bistriței, unde s-au descoperit numeroase situri arheologice. Evoluția comunităților umane, concentrarea lor în adevărate *sate*, introducerea uneltelor din piatră șlefuită, corn, os, lut ars, pe lângă cele din silex, diversificarea tehnicilor de modelare și de decorare a *ceramicii*, dezvoltarea vieții spirituale, toate acestea au condus treptat la formarea celei mai strălucite civilizații preistorice a Europei: Complexul Precucuteni-Cucuteni-Tripolie (aprox. 4.200 - 2.600 î.e.n.).

Cercetările efectuate de către specialiștii Muzeului de Istorie Piatra Neamț în stațiunile arheologice de la Izvoare-Piatra Neamț, Traian-Dealul Viei, Târpești, Frumușica, Calu, Văleni, Ghelăiești, dar și în alte locuri, au evidențiat în special valoarea plasticii antropomorfe și zoomorfe, a ceramicii pictate, aducând o contribuție de excepție la o mai bună cunoaștere a acestei civilizații. De altfel, sălile acestui muzeu adăpostesc cea mai impresionantă colecție de obiecte aparținând acestei culturi.

Epoca bronzului și apoi *epoca fierului*, caracterizate prin apariția și dezvoltarea metalurgiei, sunt evidențiate prin așezările de pe cuprinsul bazinelor Bistriței și Moldovei. Treptat, ele au lăsat locul societății tracice și apoi civilizației dacice. Acestea din urmă îi aparțin așezările descoperite în zona orașului Piatra Neamț, la Bâtca Doamnei, Cozla și Calu, care au oferit importante informații referitoare la nivelul înalt de dezvoltare economico-socială, militară și spirituală atins de civilizația dacică din această parte a țării. Chiar și după constituirea provinciei **Dacia**, mărturiile arheologice de la Poiana-Dulcești atestă gradul înalt de civilizație atins de dacii liberi în sec. II-III e.n.



sursă: <http://www.enciclopedia-dacica.ro/>



sursă: <http://www.enciclopedia-dacica.ro/>

Apariția popoarelor migratoare a modificat puternic evoluția populației daco-carpice existente în sec. IV e.n. pe teritoriul actual al județului. Influența acestora, dar și cea a civilizației romane sau romano-bizantine, au dus la apariția, între secolele V-VII e.n., a culturii Coșțișă-Botoșană, care a coincis, pentru această parte a țării, cu perioada formării poporului român. Dintre așezările care datează din această perioadă, merită amintită cea de la Davideni, unde a existat între sec. V-VIII o comunitate romanică, aflată într-un proces de creștinare.

Semnificative pentru perioada secolelor VIII-IX sunt așezările de la Borniș-Dragomirești, Izvoare-Bahna, Poiana-Dulcești și Brășăuți-Dumbrava Roșie, care aparțin culturii Dridu. Informațiile privitoare la primele două secole ale mileniului II sunt insuficiente sau prea puțin analizate. În schimb se cunosc suficiente elemente legate de populația autohtonă

a secolului XIII, dar mai ales despre așezările medievale de la Piatra-Neamț - Bâta Doamnei și Pietricica. Începând cu a doua jumătate a sec. XIV, evoluția așezărilor rurale a dus la formarea primelor centre cu nuanță urbană: Piatra lui Crăciun, Roman și Neamț. Cu timpul, așezările medievale capătă o mai mare importanță datorită constituirii unei Curți Domnești, iar Romanul devine unul dintre cele mai însemnate centre, făcând parte din sistemul defensiv al Moldovei, aici fiind întemeiată în anul 1408 și o episcopie.



sursă: <http://www.enciclopedia-dacica.ro/>

La fel de vechi ca Piatra Neamț sau Roman, orașul Târgu-Neamț va deveni mai cunoscut odată cu ridicarea, pe Culmea Pleșului, a Cetății Neamțului. Tot din perioada medievală datează începuturile Mănăstirii Neamț, unul dintre cele mai vechi și mai vestite centre religioase din țară, alături de Mănăstirile Bistrița, Secu, Sihăstria, Agapia sau Văratec.



Obiective turistice jud.Neamț, sursă: coltisordeRomania.ro

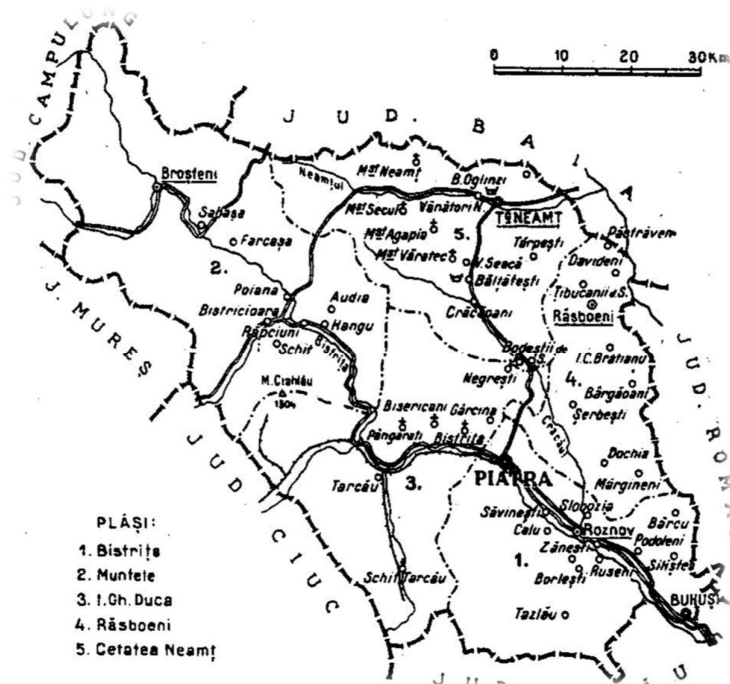


Obiective turistice jud.Neamț, sursă: coltisordeRomania.ro

Continua creștere a producției de mărfuri și a celei agricole, dar și intensificarea schimburilor comerciale, fac ca dezvoltarea economică a ținutului să fie din ce în ce mai vizibilă. Astfel, spre sfârșitul sec. al XVIII-lea sunt atestate o serie de centre de schimburi, iar odată cu începutul sec. XIX încep să apară și primele fabrici. Revoluția tehnică, reformele de după 1859, cucerirea independenței de stat în 1877 și măsurile legislative ce au urmat au dus la dezvoltarea capitalismului industrial și în această parte a țării.

Participarea României, începând cu 1916, la Primul Război Mondial a făcut însă ca situația generală a județului să aibă mult de suferit. În anii de după război s-a reușit refacerea vieții economice, perioada interbelică fiind o perioadă relativ prosperă (vezi harta județului în 1929). Intrarea României în cel de-al Doilea Război Mondial, moment ce l-a găsit pe mareșalul Ion Antonescu la Piatra Neamț, a determinat trimiterea pe front a unităților militare din zona Neamțului, alături de alte unități din țară, și participarea la lupta pentru reîntregirea Patriei. Evoluția ulterioară a evenimentelor, mai ales după străpungerea de către armata sovietică a fortificației Tg. Neamț-Paşcani, a făcut ca multe dintre localitățile din estul județului să sufere mari distrugerii.

Anii de după război și schimbarea regimului politic în 1947 au determinat o nouă etapă în evoluția istorică a județului Neamț, în care se pot distinge, totuși, și transformări pozitive, care și-au pus amprenta asupra zonei și locuitorilor săi.



Harta județului Neamț 1947, sursa: Româniainterbelica.memoria.ro

- ❖ formele de relief au înălțimi cuprinse între 1.907 m (vârful Ocolașul Mare) și 169 m (lunca Siretului). Astfel, forma de relief predominantă a județului este cea muntoasă, suprapusă parțial Carpaților Orientali, Subcarpaților Moldovei și Podișului Moldovenesc. Carpații Orientali (prin munții Bistriței, masivul Ceahlău, munții Hășmaș, munții Tarcău și munții Stănișoarei), ocupă 278.769 ha (51% din suprafața județului). Cele mai impresionante forme de relief ale Județului Neamț, sunt:

MASIVUL CEHLĂU

- ❖ impresionează atât prin frumusețea deosebită a peisajului oferit, cât și prin aspectul său impunător. A devenit unul dintre reperle turistice cele mai căutate, fiind unul dintre munții cei mai vizitați de către turiștii din țară, dar și din străinătate. Prezență vie în folclorul local, înconjurat de o aureolă magico-mitologică, imaginea Ceahlăului se reflectă distinct în paginile de literatură sau în operele artiștilor plastici, ca de altfel întreg ținutul Neamțului.



Obiective turistice jud. Neamț, sursă: coltisordeRomânia.ro

CHEILE BICAZULUI

Formațiunile carstice existente pe raza județului Neamț sunt în număr de cinci:

- ❖ Peștera Munticelu (Ghiocelu) situată pe versantul stâng al Văii Biczului, în Masivul Surduc-Munticelu, la extremitatea nordică a Munților Hășmaș, pe raza comunei Bicazu Ardelean. Peștera are 120 de metri lungime și nu este accesibilă publicului.
- ❖ Peștera Toșorog situată în nord-estul Munților Hășmaș, pe Valea Bradului, la 28 de kilometri sud-est de orașul Bicaz, tot pe teritoriul comunei Bicazu Ardelean. Nici aceasta nu este accesibilă publicului.
- ❖ Complexul Detunate aflat în masivul Ceahlău, pe teritoriul orașului Bicaz.
- ❖ Peștera Groapa cu Var pe teritoriul comunei Ceahlău.
- ❖ Peștera 3 Fântâni aflată în comuna Dămuc.

Cu toate că Cheile Biczului au apărut într-o masă de calcare jurasice, de-a lungul traseului Lacu Roșu – Bicazu Ardelean se întâlnesc și alte asocieri de conglomerate și jaspuri, care, alături de existența rocilor variate ca formă și alcătuire, fac ca aici să existe unul dintre cele mai remarcabile itinerare turistice din România.



Cheile Biczului, sursă: pinterest.com

➤ Rețeaua hidrografică

- ❖ lungimea totală a râurilor ce traversează județul Neamț este de peste 2.000 km. Dintre acestea, Bistrița are 118,0 km, Moldova 70,0 km, Cracău 58,0 km, Ozana 54,0 km, Siret 42,1 km.
- ❖ din punct de vedere al debitelor, cele mai importante râuri ale județului sunt Siret, Moldova și Bistrița.
- ❖ din punct de vedere al regimului de alimentare, apele subterane au o pondere de 15 și 30%, iar cele din topirea zăpezii între 30 și 40%.
- ❖ lacurile existente pe teritoriul județului sunt artificiale, fiind amenajate în scopuri complexe (hidroenergetice, pentru atenuare viituri, irigații, piscicultură, rezervă de apă, agrement).
- ❖ acumularea Izvorul Muntelui este cea mai importantă ca suprafață, având o lungime de aproximativ 3.120 ha și un volum de apă de aproximativ 1.251 milioane m³.



Obiective turistice jud.Neamț, sursă: coltisordeRomânia.ro

➤ Clima

Clima județului Neamț este temperat continentală, caracteristicile acesteia fiind determinate de variațiile de altitudine și de particularitățile circulației atmosferice. Temperatura medie anuală crește progresiv de la vest spre est, din zona montană spre regiunea dealurilor subcarpatice și de podiș.

Temperatura maximă absolută de 38,6°C (august 1952) s-a înregistrat la Piatra-Neamț, în timp ce minimă de -33,2°C (februarie 1954) s-a înregistrat la Roman. Precipitațiile au

valorile medii cele mai mari în regiunea montană, scăzând cu cât ne deplasăm spre est (Ceahlău-Toaca peste 700 mm, Piatra-Neamț 649 mm, Roman 529 mm).

➤ Arii protejate în județul Neamț

Ariile protejate în județul Neamț sunt următoarele:

- ❖ 10 rezervații forestiere ("Pădurea de argint", "Codrii de aramă", Pângărați etc.);
- ❖ rezervații paleontologice și fosiliere (Munții Cozla, Pietricica și Cernegura din Piatra-Neamț);
- ❖ rezervații geologice (Cheile Șugăului, Cascada Duruitoarea etc.);
- ❖ 3 parcuri dendrologice cu arbori seculari;
- ❖ 12 rezervații floristice, faunistice, acvatice, peisagistice și mixte;
- ❖ monumente ale naturii: 4 stejari seculari și un ulm secular (Piatra Teiului etc.).



Obiective turistice jud. Neamț, sursă: coltisordeRomânia.ro

Ariile naturale de interes național și local ocupă suprafața de 38.448 ha. Dintre acestea, poate cele mai impresionante sunt **Parcul Național "Ceahlău"**, cu o suprafața de 7.742 ha, și **Parcul Național "Cheile Bicazului"**, cu 3.315 ha. O altă arie protejată, de interes național, este rezervația naturală de la Vânători și care cuprinde 26.380 ha.

Alte arii protejate de interes local sunt:

- ❖ Rezervația forestieră de la Dobreni;
- ❖ Lacul Izvorul Muntelui (cu 150 ha);
- ❖ Rezervația floristică "Dealul Vulpii" și rezervorul fosilifer "Cernegura" (aflate în apropiere de Piatra-Neamț);
- ❖ Cheile Șugăului – Munticelu;
- ❖ Peșterile Toșorog și Munticelu (din zona Bicaz Chei);
- ❖ Stâncă de la Serbești (com. Ștefan cel Mare);
- ❖ *Pădurea de argint* și *Codrii de aramă*, situate între localitățile Agapia și Văratec;
- ❖ Rezervațiile Naturale Dobreni, Gogman, Brateș, Borca;
- ❖ Lacul Cuedel (cel mai mare lac de baraj natural din România) și Secu;
- ❖ Rezervația "Codrul Secular Runc";
- ❖ Ariile naturale protejate Pietricica, Cozla și Agârcia (din zona Piatra-Neamț);
- ❖ Ariile speciale avifaunistice: Lacurile Pângărați și Vaduri.

La nivelul județului Neamț au fost declarate situri de importanță comunitară următoarele arii naturale protejate: Ceahlău (Parc Național aflat în administrarea Consiliului

Județean Neamț), Cheile Bicazului - Hășmaș (Parc Național aflat în administrarea Regiei Naționale a Pădurilor), Cheile Șugăului - Munticelu (Rezervație naturală aflată în custodia Clubului Montan Român), Pădurea Goșman (în custodia Direcției Silvice Neamț), Vânători-Neamț (Parc Natural aflat în administrarea RNP).

➤ Economia

Economia Județului Neamț este în declin de la finele anului 2006, ajungând pe locul 3 încă din prima jumătate a anului 2007 în topul falimentelor. Cele mai multe falimente s-au înregistrat în domeniul comerțului.

Întreprinderile mici și mijlocii, în special microîntreprinderile, constituie segmentul cel mai important al economiei județului Neamț.

Datele statistice prezintă următoarea situație:

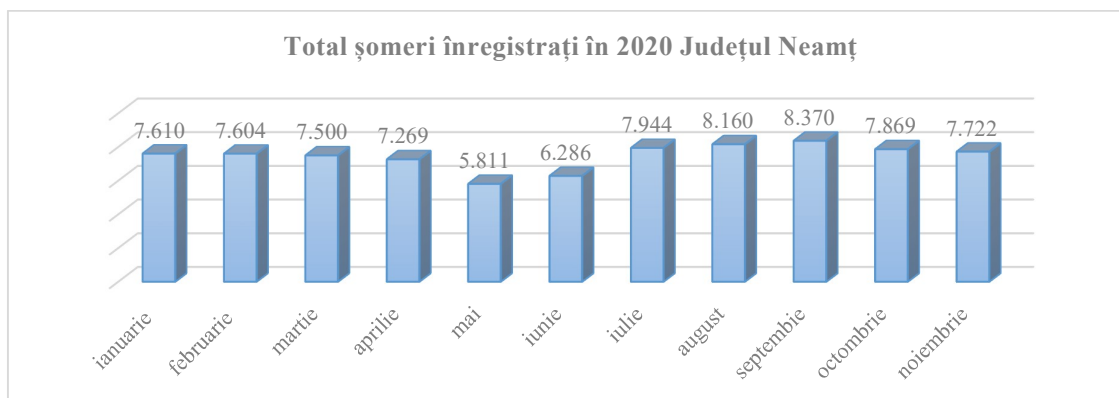
Începând cu anul 2009, din cauza situației economice, numărul de microîntreprinderi a scăzut cu aproape 10,30%. Numărul de întreprinderi mari a scăzut progresiv din 2005 până 2009, de la 26 de întreprinderi la 18; iar în cazul întreprinderilor cu peste 1.000 de angajați, de la 3 la una singura. În 2010, Comisia Națională de Prognoză estima o creștere de 1,5% în 2011, urmată de un plus de 3,9% în 2012 și de 4,5% în 2013. Prognoza preliminară arăta că până în 2014 industria ar fi trebuit să ajungă la 4,1%, agricultura să crească până la 2,9%, construcțiile cu 6,1%, iar serviciile cu 4,9%.

În momentul de față, conform sursei electronice TopFirme, în județul Neamț există un număr de 32.914 agenți economici – reprezentând 1,54% din totalul agenților economici din România, al căror profit e de 0,92% din profitul net realizat în România. Din acest număr, doar 10.170 sunt întreprinderi active la nivel de secțiune CAEN, potrivit ultimei actualizări INS din 07.12.2009.

Cu toate acestea, din cauza pandemiei COVID-19, lucrurile nu au mers în direcția cea bună, astfel încât în județul Neamț au fost grav afectate sectoarele de activitate din domeniul hotelier, de cantină și de catering, cel al transporturilor ș.a.

Conform INS, efectivul salariaților în 2019 din județul Neamț era de 89.445, unde 45.263 sunt reprezentanți ai sexului masculin iar restul de 44.182 sunt reprezentante ale sexului feminin.

Potrivit ultimei actualizări INS din data de 14.01.2021, în județul Neamț numărul șomerilor înregistrați în luna noiembrie 2020 era de 7.722 de persoane, dintre care 3.666 sunt reprezentante ale sexului feminin. Potrivit datelor de pe INS, putem constata că spre deosebire de luna septembrie 2020, în luna noiembrie numărul șomerilor a scăzut cu 0,08%.



Șomeri 2020, sursa: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie

➤ Turismul

Obiectivele de interes turistic din județul Neamț:

- ❖ Stațiunile balneare Bălțătești și Oglinzi, stațiunea turistică Durău.
- ❖ Stațiunile turistice de interes național Piatra-Neamț și Târgu Neamț.
- ❖ Salba vechilor mănăstiri - începând cu *Neamț*, una dintre cele mai vechi mănăstiri din Moldova (1367), cu mormântul lui Petru Mușat, însemnat centru de tipărituri; apoi *Secu*, ctitoria lui Nestor Ureche (1602), cu frumoase manuscrise, adevărate opere de artă; *Agapia*, menționată documentar în 1437 și ajunsă celebră prin picturile din tinerețe ale lui Nicolae Grigorescu; *Văratecul* și celelalte.
- ❖ Obiectivele memorialistice (casele memoriale I. Creangă, C. Hogaș, V. Micle, Al. Vlahuță, M. Sadoveanu) și muzeale.

Județul Neamț este inclus în Lista obiectivelor de patrimoniu național cu un număr de 552 de monumente, mănăstiri, cetăți, situri arheologice și alte obiective de patrimoniu național.

În activitatea de turism funcționează 15 hoteluri, 120 de pensiuni turistice și agroturistice și 50 de cabane. Aceste structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare dețin licențe de funcționare eliberate de Ministerul Transporturilor, Construcțiilor și Turismului.



Harta turistică a județului Neamț, sursa: <https://www.viziteazaneamt.ro/harta-turistica-neamt/>

Conform INS, în județul Neamț structurile de cazare turistică înregistrate în anul 2020 erau de 306. Printre acestea nu sunt incluse capacitățile de cazare cu mai puțin de 5 locuri.

Tipuri de structuri de primire turistică	Valoare
Hoteluri	166
Hosteluri	166
Moteluri	66
Vile turistice	88
Cabane turistice	55
Bungalouri	399
Campinguri	11
Popasuri turistice	55
Căsuțe turistice	100
Tabere de elevi și preșcolari	22
Pensiuni turistice	444
Pensiuni agroturistice	1533
Spații de cazare de pe navele fluviale și maritime	11

Structuri primire turistică jud. Neamț 2020, sursa: Institutul Național de Statistică

CJ Neamț dispune de o strategie de dezvoltare a turismului județului încă din anul 2009. Obiectivele și acțiunile pentru dezvoltarea turismului în județul Neamț sunt:

1. Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii

- ❖ Realizarea unei autostrăzi care să facă legătura dintre Moldova și Ardeal și care să traverseze județul Neamț.
- ❖ Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii.
- ❖ Modernizarea/reabilitarea drumurilor naționale, județene și comunale.
- ❖ Reabilitarea/înființarea sistemelor de canalizare și alimentare cu apă din întreg județul.
- ❖ Realizarea infrastructurii și dezvoltarea unui sistem integrat de management al deșeurilor la nivelul județului Neamț.

2. Reabilitarea patrimoniului cultural

- ❖ Restaurarea obiectivelor de patrimoniu cu potențial turistic și realizarea amenajărilor corespunzătoare pentru punerea în valoare a acestora.
- ❖ Reabilitarea patrimoniului cultural.
- ❖ Identificarea și amenajarea corespunzătoare a unor locații în interiorul sau vecinătatea obiectivelor culturale, în care turiștii să poată servi o gustare sau băutură răcoritoare, astfel încât vizita la un muzeu să fie atât o oportunitate de instruire, cât și una de relaxare.
- ❖ Îmbunătățirea interpretării exponatelor pentru vizitatori.

3. Reabilitarea spațiilor de cazare și crearea/dezvoltarea zonelor de agrement

- ❖ Reabilitarea spațiilor de cazare la standarde europene și crearea/dezvoltarea zonelor de agrement.
- ❖ Dezvoltarea turismului de afaceri prin crearea facilităților pentru întâlniri în cadrul structurilor hoteliere.
- ❖ Modernizarea și diversificarea dotărilor de agrement.
- ❖ Dezvoltarea și diversificarea infrastructurii fizice de agrement necesară pentru realizarea unei oferte de petrecere a timpului liber (hipism, sporturi extreme etc.), la periferia orașelor și a stațiunilor.
- ❖ Crearea unor zone de atracții turistice – parcuri de distracție, parcuri de folclor/cultură.
- ❖ Sprijinirea intrării în circuitul turistic internațional a stațiunilor turistice.

4. Punerea în valoare a pensiunilor turistice

- ❖ Amenajarea spațiului înconjurător al pensiunilor turistice.
- ❖ Punerea în valoare a resurselor gastronomice specifice zonei/localității.
- ❖ Oferirea unui meniu compus din produse alimentare naturale și specifice.
- ❖ Prezentarea unei oferte de activități externe: ce se poate vizita, vedea, cumpăra și atracțiile din jurul unității turistice.

5. Reabilitarea stațiunilor turistice

- ❖ Dezvoltarea zonelor montane pentru a oferi facilitate și atracții oaspeților pe parcursul întregului an.
- ❖ Elaborarea unor planuri de dezvoltare durabilă pentru parcurile naționale și naturale, prin care să se identifice oportunitățile de extindere a activităților turistice deja existente și introducerea altora noi, în special ciclism, sporturi de apă, urmărirea păsărilor și mamiferelor, etc.

6. Dezvoltarea unui sistem de marcare a atracțiilor turistice

- ❖ Dezvoltarea unui sistem de marcare a obiectivelor turistice în întregul județ (semnale de intrare/ieșire în județ, panouri, hărți, indicatoare pe drumurile naționale și județene, în gări, autogări, etc).
- ❖ Dezvoltarea unui sistem de marcare a atracțiilor turistice.
- ❖ Instalarea indicatoarelor turistice maro inscripționate cu litere albe și pictograme conform normelor europene pentru obiectivele turistice.

7. Crearea centrelor de informare turistică

- ❖ Crearea de centre de informare turistică în toate municipiile și orașele cu potențial turistic și ghișee de informare în zona atracțiilor turistice, care să ofere informații turistice, rezervări de cazare, vânzări de bilete la spectacole, hărți turistice și vânzări de publicații.
- ❖ Dezvoltarea rețelelor de comunicare între centrele de informare din regiune și cele naționale și internaționale și integrarea standardizată a acestora prin interconectare

vizând direct dezvoltarea și îmbunătățirea sistemului de rezervări, crearea de rețele de rezervare on-line a serviciilor turistice.

8. Promovarea potențialului turistic (1)

- ❖ Crearea unor circuite turistice la nivelul județului și/sau rute turistice tematice, care să permită vizitatorilor să cunoască atât atracțiile urbane și obiectivele de patrimoniu, cât și stilul de viață rural.
- ❖ Introducerea zonelor rurale în circuitul turistic – dezvoltarea ecoturismului prin punerea în valoare a tradițiilor locale, meșteșugurilor locale, arhitecturii tradiționale, a florei și a faunei.
- ❖ Organizarea de târguri, expoziții muzeale, etnografice și manifestări culturale, expoziții florale, festivaluri, acțiuni și campanii de promovare integrate produsului turistic local și sprijinirea participării la acest tip de evenimente pe plan intern și internațional.

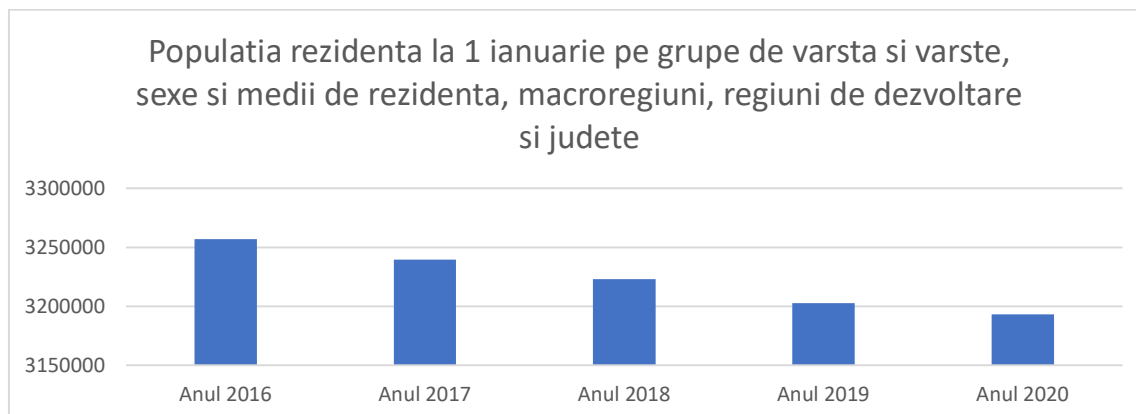
9. Promovarea potențialului turistic (2)

- ❖ Editarea de publicații promoționale și materiale audio-video.
- ❖ Întocmirea unor hărți GPS a tuturor traseelor autorizate, prezentarea traseelor în formă detaliată, punct cu punct și în forma circuitelor.
- ❖ Perfecționarea și actualizarea paginilor web dedicate turismului.
- ❖ Extinderea SITE-urilor administrației locale cu un capitol despre turism.
- ❖ Dezvoltarea unei baze de date complexe în domeniul turismului.
- ❖ Dezvoltarea parteneriatului între sectorul public și cel privat în vederea dezvoltării și promovării turismului în județul Neamț.

10. Crearea și dezvoltarea brandului turistic

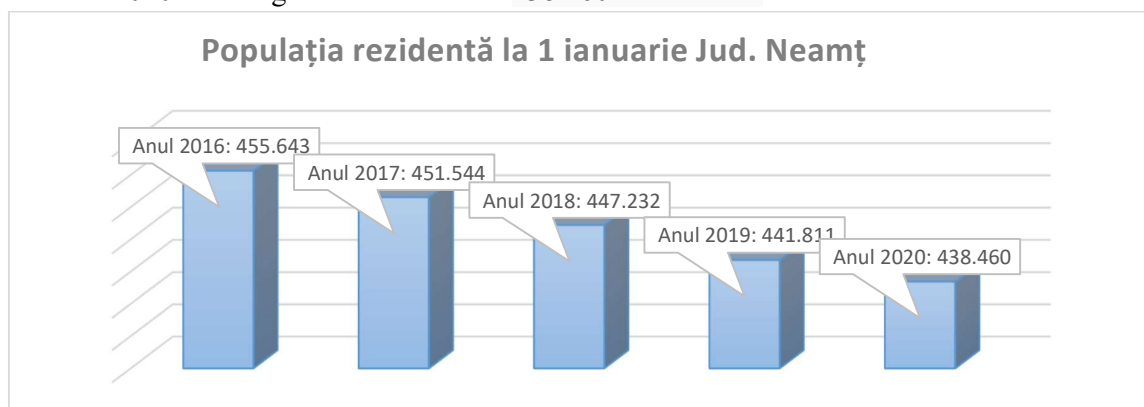
- ❖ Brandul turistic = crearea, dezvoltarea și menținerea unei relații reciproc avantajoase între județul Neamț și o serie de consumatori de produse turistice cu un mesaj convingător care să fie transmis constant în timp.
- ❖ Identificarea și dezvoltarea unui brand turistic de destinație pe baza atributelor principale ale resurselor turistice ale județului, a atracțiilor și facilităților proprii, cu parcurgerea următoarelor etape: selectarea echipei/firmei pentru realizarea brandului, evaluarea pieței țintă, identificarea produselor, adaptarea produselor la piață, formularea brandului, prezentarea factorilor de turism, pregătirea strategiei de comunicare și crearea și dezvoltarea de noi produse.
- ❖ Păstrarea unui mediu înconjurător sănătos al: aerului, solului, apelor subterane sau de suprafață, a pădurilor, florei, faunei, etc.
- ❖ Păstrarea curățeniei în localități, înfrumusețarea acestora, etc.
- ❖ Conștientizarea tuturor locuitorilor că turismul în Județul Neamț depinde de atitudinea fiecăruia dintre noi.

➤ Populația



Populația rezidentă 2016-2020, sursa: Institutul Național de Statistică

Conform INS, populația rezidentă a regiunii Nord-Est de la 1 ianuarie 2020 era de 3.184.215, în scădere masivă din anul 2016. În județul Neamț aceeași sursă ne arată că în ianuarie 2020 era înregistrat un număr de 438.460 de locuitori.



Populația rezidentă jud. Neamț 2016-2020, sursa: Institutul Național de Statistică

3.2 Județul Neamț - dezvoltarea comunităților rurale

Zonele rurale din toată Europa suferă schimbări rapide. Pe de o parte, provocările persistente, precum infrastructura slabă, serviciile rurale de calitate scăzută și emigrarea tinerilor, continuă să pună sub presiune multe comunități rurale și accelerează rapid declinul acestora. Pe de altă parte, există și oportunități noi și interesante pentru oamenii din mediul rural și pentru întreprinderile rurale care rezultă din „factorii cheie ai schimbării rurale din secolul XXI”, factori ce includ o serie de modificări de valori sociale și preferințe ale consumatorilor, impactul tehnologiilor digitale, imperativul dezvoltării economiilor circulare și emisiilor reduse de carbon, bioeconomia emergentă și așa mai departe.

Politica de dezvoltare rurală a UE are o înregistrare de lungă durată a stimulării diverselor forme de inovare, ca răspuns la astfel de provocări și oportunități, și o inițiativă relativ nouă care are potențial să adauge – și să se bazeze pe – acest concept de „*Sate inteligente*”. Pe scurt, Satele Inteligente pot fi înțelese drept „comunități rurale” care refuză să aștepte să se întâmple o schimbare. Astfel de comunități sunt formate din oameni din mediul rural care iau inițiativa de a se mobiliza și de a explora soluții practice pentru provocările de zi cu zi cu care se confruntă, precum și de a profita de noi oportunități pentru îmbunătățirea calităților de viață și a nivelului de trai. Și, desigur, există mii de comunități rurale din UE care fac acest lucru în diferite moduri.

În semn de recunoaștere a fenomenului în creștere al satelor inteligente, Comisia Europeană a lansat o acțiune a UE pentru satele inteligente în primăvara lui 2017, iar acest lucru a atras un interes larg, de la instituțiile UE, guvernele naționale și regionale până la părțile interesate din teren. Satele inteligente au fost evidențiate în continuare în Comunicarea Comisiei privind viitorul alimentelor și agriculturii (noiembrie 2017) ca o prioritate pentru a ajuta „comunitățile locale să abordeze problemele legate de conectivitatea în bandă largă inadecvată, oportunități de angajare și furnizarea de servicii într-un mod clar și cuprinzător”. Conceptul de „Sate inteligente” este acum încorporat în proiectul de legislație pentru politica agricolă comună post2020 (PAC), iar statele membre vor avea, prin urmare, oportunitatea de a pune la dispoziție sprijinul în planurile strategice ale PAC pentru comunitățile rurale care doresc să dezvolte sate inteligente. Unele cadre strategice existente la nivel superior pentru satele inteligente există deja în unele state membre și oferă inspirație în acest sens.

Spațiul rural al României are un potențial extraordinar care trebuie pus în valoare și exploatat durabil, atât pentru a reinvia ființa identitară a românilor, cât și pentru a crește calitatea vieții acestora.

Dezvoltarea comunitară urmărește exact acest lucru, cu atât mai mult în mediul rural; este un proces formativ care are ca scop creșterea calității vieții pentru toți membrii unei comunități și presupune crearea capacității membrilor comunităților de a fi proactivi.

Actorii sectorului non-profit care lucrează în mediul rural folosesc adesea procesele specifice dezvoltării comunitare în proiectele lor curente. Există mai multe tipuri de metodologii specifice dezvoltării comunitare; toate se bazează pe învățarea experimentală, ceea ce duce la construirea capacității actorilor din mediul rural și asigură, în plus, sustenabilitatea demersului.

În Uniunea Europeană, dezvoltarea rurală a devenit al doilea pilon al Politicii Agricole Comune. Obiectivul major al MAPDR, raportat la noua orientare a PAC, este implementarea unei dezvoltări rurale durabile, prin asigurarea pe termen lung a dezvoltării și stabilității sociale, economice și culturale a spațiului rural, în conexiune directă cu protecția și conservarea mediului și peisajelor, a menținerii fertilității solului, păstrării tradițiilor și patrimoniului cultural românesc.

Principiile urmărite de MAPDR pentru aplicarea unei politici de dezvoltare durabilă vizează:

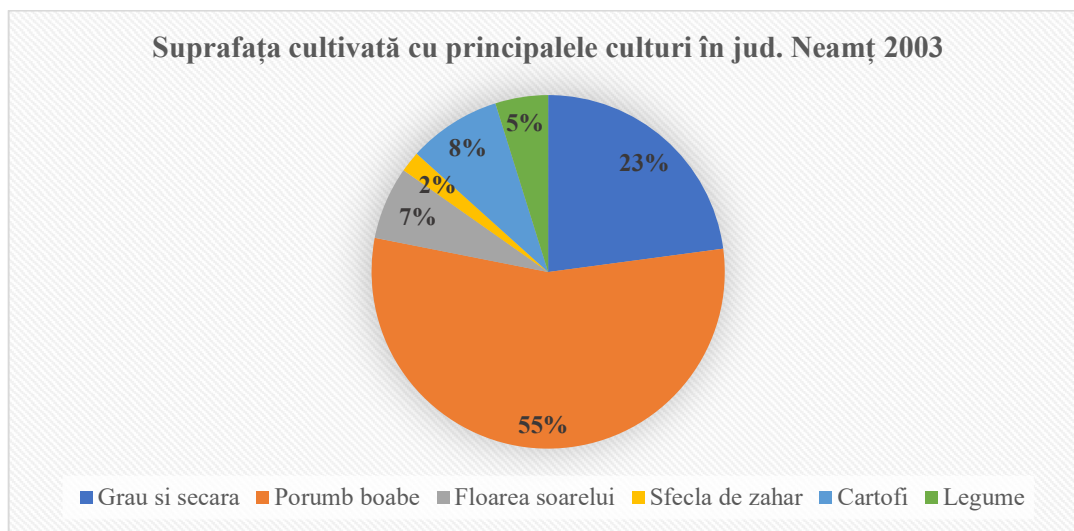
- ❖ multifuncționalitatea agriculturii;
- ❖ abordarea multisectorială și integrată a economiei rurale;

- ❖ flexibilitatea financiară;
- ❖ transparența în elaborarea, implementarea și gestionarea fondurilor.

În județul Neamț sunt 78 de comune. Județul Neamț exploatează o suprafață agricolă totală de 283.663 ha, din care arabil 170.992 ha, pășuni și fânețe 109.569 ha, și vii și livezi 3.102 ha. Conform INS, ultimul raport publicat în anul 2003 referitor la suprafețele cultivate ne indică porumbul ca fiind principala cereală cultivată pe teritoriul județului Neamț.

Principalele culturi	Ani
	Anul 2003
	Hectare
Grâu și secară	25.715
Porumb boabe	61.974
Floarea soarelui	7.462
Sfeclă de zahăr	2.148
Cartofi	9.568
Legume	5.415

Culturi agricole jud. Neamț 2003, sursa: Institutul Național de Statistică

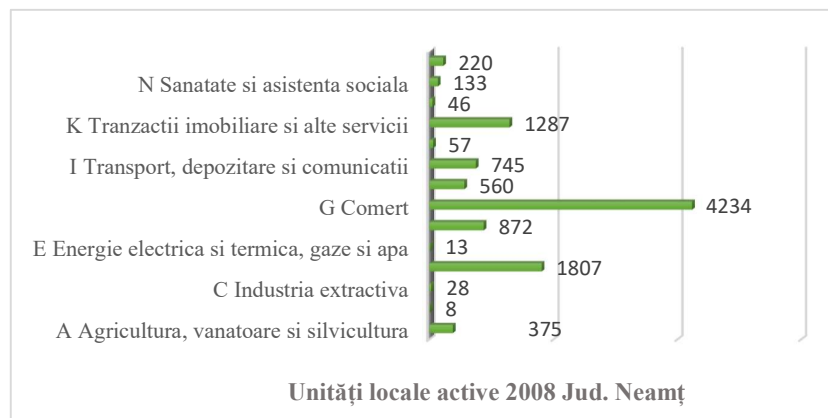


Suprafața cultivată 2003 Regiunea NE, sursa: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie

Regulamentul (UE) 1305/2013 al Parlamentului European și al Consiliului European a avut ca obiectiv dezvoltarea rurală, cu următoarele priorități fundamentale: transferul de cunoștințe și inovarea în agricultură, în silvicultură și în zonele rurale, viabilitatea exploatațiilor, competitivitatea tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor, organizarea lanțului

alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, bunăstarea animalelor, gestionarea riscurilor în agricultură, refacerea, conservarea și consolidarea ecosistemelor care au legătură cu agricultura și silvicultura, promovarea utilizării eficiente a resurselor și tranziția către o economie cu emisii reduse de dioxid carbon în sectoarele agricol, alimentar și silvic, promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei în zonele rurale și a dezvoltării economice a acestora.

În continuare se dorește ca direcția strategică să vizeze creșterea economică susținută stimulând agenții economici în vederea încurajării angajării de personal salariat cu scopul reducerii șomajului, dezvoltarea cu precădere a sectoarelor cu potențial inclusiv de specializare inteligentă, dezvoltarea economiei rurale prin creșterea vizibilității serviciilor și produselor locale, atragerea de investitori în județ, stimularea și susținerea spiritului antreprenorial în rândul populației din mediul rural și al populației tinere din mediul urban cu scopul consolidării mediului de afaceri existent. În ceea ce privește industriile locale active din industrie, comerț și alte servicii observăm conform INS, după CAEN Rev.1, clase de mărime după numărul de salariați, macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe că numărul unităților locale active pe comerț sunt cele mai numeroase.



Unități locale 2008 Jud. Neamț, sursa: Institutul Național de Statistică, prelucrare proprie

În schimb, conform INS observăm că raportul pe anii 2016-2019 referitor la numărul unităților locale active pe clase de mărime din județul Neamț diferă față de anul 2008, rezultând în anul 2019 un număr total de 8.853 de unități.

CAEN Rev.2 (activități ale economiei naționale - secțiuni)	Clase de mărime	Ani			
		2016	2017	2018	2019
		Număr	Număr	Număr	Număr
Agricultură, silvicultură și pescuit	0-9 persoane	380	366	375	362
	10-49 persoane	59	60	62	67
	50-249 persoane	5	6	3	4
	250 persoane și peste	1	1	1	1
Industria extractivă	0-9 persoane	23	24	22	22

	10-49 persoane	7	7	7	5
	50-249 persoane			1	2
Industria prelucrătoare	0-9 persoane	959	966	973	981
	10-49 persoane	226	225	226	212
	50-249 persoane	78	79	72	65
	250 persoane și peste	11	11	9	8
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	0-9 persoane	9	8	5	3
	10-49 persoane	3	4	4	4
	250 persoane și peste	1	1	1	1
Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	0-9 persoane	44	46	46	44
	10-49 persoane	8	9	7	8
	50-249 persoane	3	3	3	3
	250 persoane și peste	1	1	1	1
Construcții	0-9 persoane	707	718	743	786
	10-49 persoane	99	96	97	117
	50-249 persoane	14	11	14	12
	250 persoane și peste	1	1	1	1
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	0-9 persoane	2.904	2.952	2.968	2.910
	10-49 persoane	248	257	266	261
	50-249 persoane	32	30	31	30
	250 persoane și peste		2	3	2
Transport și depozitare	0-9 persoane	577	617	653	702
	10-49 persoane	50	57	66	77
	50-249 persoane	11	10	9	7
	250 persoane și peste	1	2	2	2
Hoteluri și restaurante	0-9 persoane	485	486	481	476
	10-49 persoane	64	64	61	66
	50-249 persoane	5	5	5	5

Informații și comunicații	0-9 persoane	191	187	203	219
	10-49 persoane	13	15	13	11
	50-249 persoane	3	3	3	3
Intermedieri financiare și asigurări	0-9 persoane	101	102	107	105
	10-49 persoane	10	8	9	9
	50-249 persoane	1	2	2	2
Tranzacții imobiliare	0-9 persoane	160	172	170	181
	10-49 persoane	11	8	11	12
	50-249 persoane	2	2	1	:
Activități profesionale, științifice și tehnice	0-9 persoane	716	735	762	798
	10-49 persoane	20	13	16	14
	50-249 persoane	1	1	:	:
	250 persoane și peste			1	
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	0-9 persoane	172	181	195	217
	10-49 persoane	26	25	26	28
	50-249 persoane	4	5	6	6
	250 persoane și peste	2	3	2	1

Unități locale jud. Neamț 2016-2019, sursa: Institutul Național de Statistică

Prin urmare, rezultă un număr mediu de salariați ai județului Neamț în anul 2019 de 70.504, înregistrându-se o rată de creștere de doar 1,41% față de anul 2018, când a fost înregistrat un număr de 69.517 de salariați.

Așadar, îndreptându-ne atenția strict asupra calității vieții și bunăstării cetățenilor români din mediul rural, se poate observa faptul că se întârzie să se înscrie în mod decisiv pe linia recuperării decalajelor față de condiția medie a cetățenilor Uniunii Europene.

Principalele piedici în calea obținerii unor performanțe mai bune privind dezvoltarea localităților din mediul rural fac referire la:

- ❖ Deficitul de capacitate administrativă, atât la nivel local, cât și la nivel național;
- ❖ Disfuncțiile care se manifestă la interfața între politicile publice la nivel național, regional și la nivel local, din cauza organismelor deconcentrate.

Ținând cont de faptul că spațiul rural reprezintă un ansamblu de colectivități umane, dezvoltarea acestuia nu trebuie văzută ca ceva abstract și nici confundată cu dezvoltarea agriculturii, turismului sau a oricăror altor activități economice. Dezvoltarea durabilă a spațiului rural reprezintă un proces de creștere a calității vieții și bunăstării locuitorilor din mediul rural, fără a compromite bunăstarea generațiilor următoare, pe baza exploatarea rațională și eficiente a resurselor disponibile prin structuri economice moderne și competitive, în condițiile gestionării cu pricepere a activităților publice.

3.3 Contextul european, național și regional

Strategia de dezvoltare a comunei Alexandru cel Bun are rolul de a furniza un cadru de dezvoltare economică, socio – culturală și spațială pentru perioada 2021 – 2027 în contextul corelării cu obiectivele la nivel european, național, regional și județean.

La nivel european s-a urmărit corelarea strategiei de dezvoltare cu documente strategice precum Cadrul Financiar Multianual 2021-2027 al Uniunii Europene, mecanismele financiare asociate sau partenerie Uniunii Europene, Politica de coeziune 2021-2027 a Uniunii Europene, Strategia Europa 2030, Strategia pentru Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene revizuită, Politica agricolă comună ș.a.

- **Cadrul Financiar Multianual 2021-2027-** Regulamentul prevede pentru UE-27 un buget pe termen lung de 1.074,3 miliarde EUR la prețurile din 2018, inclusiv integrarea Fondului european de dezvoltare. Împreună cu instrumentul de redresare Next Generation EU în valoare de 750 de miliarde EUR, acest buget va permite UE să asigure în anii următori o finanțare fără precedent, în valoare de 1,8 mii de miliarde EUR, pentru a sprijini redresarea în urma pandemiei de COVID-19 și prioritățile pe termen lung ale UE în diferite domenii de politică. În viitorul cadru financiar multianual, finanțarea UE va fi direcționată către priorități noi și către priorități consolidate, în toate domeniile de politică ale UE, inclusiv tranziția verde și cea digitală. Politica de coeziune și politica agricolă comună vor continua să beneficieze de o finanțare importantă și vor fi modernizate pentru a se asigura contribuția lor optimă la redresarea economică a Europei și la obiectivele ecologice și digitale ale UE.

În total, aproximativ o treime din cheltuielile UE în cadrul bugetului pe termen lung vor contribui la domenii de politică noi sau consolidate. Finanțarea în cadrul noului instrument de redresare va ajuta statele membre ale UE să combată consecințele crizei provocate de COVID-19, consolidând astfel modernizarea și reziliența.

UE va cheltui 132,8 miliarde EUR în domeniul de cheltuieli „piața unică, inovare și sectorul digital” și 377,8 miliarde EUR pentru „coeziune, reziliență și valori”. Datorită finanțării suplimentare din partea Next Generation EU, aceste cuantumuri vor crește la 143,4 miliarde EUR și, respectiv, 1.099,7 miliarde EUR, incluzând împrumuturile acordate statelor membre. O altă finanțare de 356,4 miliarde EUR va fi alocată domeniului resurselor naturale și mediului (373,9 miliarde EUR cu contribuția din partea Next Generation EU).

Cheltuielile în domeniul migrației și al gestionării frontierelor se vor ridica la 22,7 miliarde EUR în următorii șapte ani, iar 13,2 miliarde EUR vor fi cheltuite în domeniile securității și apărării. Finanțarea pentru „vecinătate și întreaga lume” se va ridica la 98,4 miliarde EUR. Viitorul buget pe termen lung va acoperi șapte domenii de cheltuieli. El va oferi cadrul pentru finanțarea a aproape 40 de programe de cheltuieli ale UE în următoarea perioadă de șapte ani.

- **Mecanismele financiare asociate sau partenerie Uniunii Europene** au ca obiective menținerea stabilității financiare a UE și a zonei euro, reducerea probabilității apariției

unei noi crize în viitor și construirea unui cadru economic și de guvernare mai solid pentru Uniunea Economică și Monetară.

- **Politica de coeziune 2021-2027 a Uniunii Europene – Cinci priorități investiționale mijlocite optim de UE**

Investițiile în dezvoltare regională se vor axa mai ales pe obiectivele 1 și 2. Acestor priorități li se vor aloca 65% - 85% din resursele FEDR și ale Fondului de coeziune, în funcție de prosperitatea relativă a statelor membre.

- **Europă mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii
- **Europă mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice
- **Europă conectată, cu rețele strategice de transport și digitale**
- **Europă mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate
- **Europă mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.¹

- **Strategia Europa 2030** propune priorități care se susțin reciproc:

- Creștere inteligentă – dezvoltarea unei economii bazate pe cunoaștere și inovare;
- Creștere durabilă – promovarea unei economii mai eficiente din punctul de vedere al utilizării resurselor, mai ecologice și mai competitive;
- Creștere favorabilă incluziunii – promovarea unei economii cu o rată mai ridicată a ocupării forței de muncă, care să asigure coeziunea socială și teritorială.

- **Strategia pentru Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene** revizuită are ca obiectiv general îmbunătățirea continuă a calității vieții pentru generațiile prezente și viitoare prin crearea unor comunități sustenabile, capabile să gestioneze și să folosească resursele în mod eficient și să valorifice potențialul de inovare ecologică în vederea asigurării prosperității, protecției mediului și coeziunii sociale.

- **Politica agricolă comună (P.A.C.)** în perioada 2021-2027

Dezvoltarea rurală este printre principalele obiective ale *Politicii Agricole Comune pentru perioada 2021-2027*. România va aloca fonduri importante pentru îndeplinirea acestui țel. Propunerea Comisiei Europene pentru Cadru Financiar Multianual pentru perioada 2021-2027, în cazul României, este de 20,5 miliarde de euro. Din această sumă, 13,3 miliarde reprezintă plățile directe, în timp ce 6,7 miliarde de euro se vor acorda pentru Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR). Și alocările pentru FEADR se vor face în baza unor indicatori.

¹ O analiză mai amănunțită a politicii de coeziune a fost realizată în cadrul primului capitol.

365 miliarde de euro – bugetul propus pentru Politica Agricolă Comună 2021-2027

Cel puțin 5% din totalul sumelor pentru FEADR vor merge către Măsura LEADER. Competența transversală a LEADER îmbunătățește competitivitatea, calitatea vieții, dar și diversificarea economiei rurale. În plus, combate sărăcia și excluderea socială.

Mai departe, minimum 30% din alocările pentru FEADR (2 miliarde de euro) vor merge către intervenții adresate obiectivelor specifice de mediu și climă. Luarea de măsuri pentru protejarea mediului înconjurător este o provocare specială pentru următoarea perioadă, fiecare țară din cadrul Uniunii Europene fiind nevoită să construiască un Plan de acțiuni solid. În ceea ce privește finanțarea acțiunilor de asistență tehnică necesare pentru managementul eficient și implementarea Planului Strategic al Politicii Agricole Comune va consuma maximum 4% din totalul sumelor FEADR, adică în jur de 270 de milioane de euro.

Propunerile legate de direcțiile de acțiune în exercitiul financiar 2021-2027 pentru FEADR sunt în număr de 6:

- Investiții în exploatații agricole, pomicole, unități de procesare, servicii de bază în mediul rural și investiții non-agricole: 38%
- Sprijin pentru mediu și climă: 35%
- Sprijin pentru bunăstarea animalelor și instrumente de gestionare a riscurilor: 9%
- Instalarea tinerilor agricultori și înființarea de noi întreprinderi rurale: 8%
- Cooperare și inovare: 6%
- Schimb de cunoștințe și informare și asistență tehnică: 4%



Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale (AFIR) a aprobat și a efectuat până în prezent plăți de 7 miliarde euro către fermieri, procesatori, antreprenori și autorități publice locale, prin Programul Național de Dezvoltare Rurală 2014 – 2020 (PNDR 2020). Astfel, gradul de absorbție al PNDR 2020 a ajuns la peste 71%. Din totalul fondurilor nerambursabile plătite, peste 3,6 miliarde euro au fost efectuate pentru proiectele de investiții în mediul rural, pentru decontarea primelor de asigurare a culturilor, a animalelor și a plantelor, pentru acțiunile și investițiile Grupurilor de Acțiune Locală, pentru investiții de reducere a efectelor dezastrelor naturale. Prin Agenția de Plăți și Intervenție pentru Agricultură au fost efectuate plățile compensatorii către fermieri în valoare totală de peste 3,3 miliarde euro.

Pentru dezvoltarea fermelor mici, 28.326 de fermieri au beneficiat prin AFIR de plăți în valoare de 217,7 milioane euro. De asemenea, 11.320 de tinerii fermieri au primit, până în prezent, fonduri totale de peste 428 de milioane euro. Tot prin PNDR 2020 au fost finanțate 2.132 de investiții de utilitate publică pentru care AFIR a plătit autorităților publice locale fonduri nerambursabile de peste 951,5 milioane euro. Pentru procesarea produselor agricole au fost

contractate 686 proiecte de modernizare și dezvoltare a unităților de procesare, valoarea finanțării nerambursabile plătite fiind de peste 198,4 milioane euro.

Valoarea plăților efectuate de AFIR către Grupurile de Acțiune Locală (GAL) se ridică la 356,6 milioane euro. Plățile au avut ca scop acordarea de sprijin pentru dezvoltarea strategiilor de dezvoltare locală, pregătirea și implementarea activităților de cooperare ale GAL și sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare. Pentru investiții în exploatații agricole și pomicole, 2.480 de fermieri au beneficiat de fonduri europene nerambursabile de peste 731,9 milioane euro. Investițiile pentru dezvoltarea, modernizarea și adaptarea infrastructurii agricole și silvice au contabilizat plăți de 374,7 milioane euro, bani plătiți pentru 828 contracte de finanțare. Doar în anul 2020 AFIR a efectuat plăți în valoare de peste 1,4 miliarde euro către fermieri. În aceeași perioadă instituția a plătit 166 milioane euro autorităților locale, beneficiarii publici ai PNDR 2020. De asemenea, Grupurile de Acțiune Locală au beneficiat, prin subprogramul LEADER, de plăți în valoare de 86,3 de milioane euro.



4. Profilul comunei Alexandru cel Bun

4.1 Date geografice și încadrarea în teritoriu

4.1.1 Așezare geografică

Comuna Alexandru cel Bun face parte din Regiunea de Dezvoltare Nord – Est, fiind situată în partea centrală a județului Neamț. Reședința comunei este reprezentată de satul Viișoara, care din punct de vedere al localizării se află în inima comunei, în apropierea râului Bistrița.

Din punct de vedere administrativ, comuna Alexandru cel Bun are în componența sa 7 sate: Agârcia, Bisericiani, Bistrița, Scăricica, Vaduri, Vădurele și Viișoara. În partea de Est comuna se învecinează cu municipiul Piatra-Neamț, în partea de Nord cu comuna Gârcina, în partea de Sud cu comuna Piatra Șoimului, iar în partea de Vest cu comuna Pângărați.

Suprafața totală a comunei este de 8.417 ha, dintre care 1.758 ha reprezintă suprafață agricolă. Cea mai mare parte din teritoriul administrativ al comunei este acoperită de păduri. În ceea ce privește gradul de dezvoltare al comunei, sub aspectul numărului de locuitori, comuna Alexandru cel Bun se situează în primele 13 din cele 78 de comune din județul Neamț.



Localizată în județul Neamț, comuna Alexandru cel Bun se află la o distanță redusă, de doar 9 km, față de reședința de județ, ceea ce constituie un avantaj strategic în ceea ce privește atragerea de potențiali investitori.

Din punct de vedere al accesului în comună acesta se poate realiza prin următoarele variante:

- cale rutieră:
 - DN 15 ce leagă municipiul Piatra Neamț de orașul Bicăz;
 - DJ 157C ce leagă localitatea Viișoara de localitatea Bisericiani;
 - DC 132 ce leagă localitățile Vădurele și Agârcia
- cale ferată: trenurile Regio nr. 5453 și nr. 5451 leagă orașele Bacău și Bicăz. La nivelul comunei Alexandru cel Bun singura localitate care dispune de gară feroviară este satul Bistrița.

În ceea ce privește traficul înregistrat pe drumurile ce străbat comuna Alexandru cel Bun acesta prezintă un nivel ridicat de aglomerație, în special în apropierea sărbătorilor de iarnă ori

a sărbătorilor legale declarate libere, deoarece comuna leagă Municipiul Piatra Neamț de două stațiuni montane importante, respectiv Vatra Dornei și Borsec.

Accesibilitatea la transportul aerian este asigurată de aeroporturile din județele vecine, respectiv Iași, Bacău și Suceava, cel mai apropiat fiind Aeroportul Internațional „George Enescu” din Bacău. De asemenea, comuna Alexandru cel Bun se află la o distanță de circa 137 de km față de Aeroportul Internațional din Iași și la o distanță de aproximativ 108 de km față de Aeroportul Internațional Ștefan cel Mare din Suceava.

4.1.2 Caracteristici climatice, vegetație și sol

Din punct de vedere climatic, comuna Alexandru cel Bun este caracterizată de o climă temperat continentală cu veri scurte răcoroase, toamne lungi, ierni blânde, fără geruri mari. Potrivit statisticilor, temperatura medie lunară pe timp de vară este de +20°C, iar media lunară a temperaturilor pe timp de iarnă ajunge la -10°, minima ajungând și la -40°C. În ceea ce privește temperatura medie anuală, aceasta ajunge la 8,4°C. De asemenea, clima zonei comunei Alexandru cel Bun este influențată de efectul de „baraj” al Carpaților Orientali ce se manifestă pe tot parcursul anului în condițiile advecției dinspre vest a maselor de aer caracteristice latitudinilor medii. Influența acestui „baraj” creat de Carpații Orientali se resimte în mod special în anumite faze tipice anotimpului de iarnă, când au loc invazii de aer rece, arctic continental.

Regimul precipitațiilor este caracterizat de o cantitate medie anuală cuprinsă între 250 și 500mm³/m². Cele mai mari cantități de precipitații sunt înregistrate în anotimpul de vară, între 38% și 46% din totalul anual, iar cele mai mici iarna, între 9% și 18% din totalul anual. În ceea ce privește numărul zilelor de ploaie raportat la un an de zile, valoarea acestuia este cuprinsă între 90 și 107 zile.

La nivelul comunei Alexandru cel Bun răspândirea apelor subterane este determinată de compoziția mineralogică și petrografică a rocilor sedimentare și de etajarea reliefului. Astfel, cea mai bogată pânză freatică se regăsește în terasa râului Bistrița.

Din punct de vedere al bazinului hidrografic, principalul râu care străbate comuna Alexandru cel Bun este râul Bistrița. Cu un debit multianual, în regim natural de scurgere, între 35m³/s și 33m³/s, râul Bistrița reprezintă în fiecare an o amenințare de inundații pentru zonele de la nivelul comunei.

Vegetația comunei Alexandru cel Bun este destul de bogată și variată și aparține în cea mai mare parte etajului forestier și într-o măsură mai mică silvostepii. Pădurile se întind peste 65% din suprafața totală a comunei. Acestea sunt formate în general din conifere: brad, molid și pin; din foioase: fag, mestecăn, carpen, stejar, cireș, măr, plop, dar și din arbuști: corn, măceș, alun, etc. Alături de conifere, foioase și arbuști mai sunt prezente și numeroase specii de graminee, flori și plante caracteristice stepii.

Solurile din zona comunei Alexandru cel Bun sunt de tipul solurilor podzolite brune argilo-fluviale, care se găsesc în același areal cu solurile brune de pădure din care au evoluat. De asemenea, în zonă se găsesc următoarele subtipuri de sol: soluri brune-gălbui podzolite, soluri brune podzolite și soluri brun-montane podzolite.

Solurile din zona comunei se caracterizează prin cantități reduse în humus, solurile podzolite având un nivel ridicat de aciditate. Toate aceste tipuri de sol sunt sărace în azot,

potasiu, fosfor și microelemente, favorizând un număr redus de culturi de plante: culturile de grâu, porumb, orz, secară, cartofi, trifoi, mazăre, fasole și rădăcinoase.

4.1.3 Resurse primare și secundare

Identificarea resurselor de la nivelul comunei Alexandru cel Bun și posibilitatea exploatarea lor reprezintă o condiție esențială în trasarea direcțiilor strategice de la nivel local. Valorificarea acestor resurse poate influența nivelul de dezvoltare economică și socială a comunității, precum și nivelul de trai al populației.

Cele mai importante resurse naturale identificate sunt pădurile, care reprezintă un procent de 65% din totalul suprafeței teritoriului comunei Alexandru cel Bun. Avantajul oferit de această resursă regenerabilă vie este că se poate reface în condițiile în care nu este supraexploată. De asemenea, pe teritoriul comunei Alexandru cel Bun se regăsesc numeroase resurse naturale folosite în domeniul construcțiilor: nisip, prundiș, piatră de râu, exploatare din albiile râului Bistrița.

Fondul funciar. Din suprafața totală a comunei Alexandru cel Bun de 8.421 ha, 1.487 ha sunt reprezentate de terenurile intravilane și 6.934 ha de cele extravilane.

Din totalul suprafeței un procent de 21% este reprezentat de suprafața agricolă, respectiv 1.768 ha. În perioada 2010 - 2012 suprafața agricolă a crescut cu aproximativ 0,2%, un procent mult prea mic pentru potențialul agricol existent la nivel local. Din suprafața agricolă a comunei, circa 26% din hectare reprezintă suprafața arabilă, 36% suprafața acoperită cu pășuni, 37% suprafața acoperită cu fânețe și 1% livezile și pepinierele pomicole.

Rețeaua hidrografică a comunei Alexandru cel Bun este formată în principal de râul Bistrița și de către afluenții acestuia. Pe teritoriul satului Vaduri, pe cursul superior al râului Bistrița se află lacul de acumulare Vaduri, cu o suprafață de 120 ha. Acesta a fost declarat arie protejată în anul 2004, pentru protecția specială avifaunistică ce corespunde categoriei a IV-a a Uniunii Internaționale pentru conservarea Naturii.

Lacul Vaduri a fost dat în folosință în anul 1966 în scopul producerii de energie electrică, iar în prezent este exploatat de S.C. Hidroelectrică S.A. Sucursala Hidrocentrale Bistrița "Piatra Neamț".

Fauna zonelor aflate în apropierea comunei Alexandru cel Bun este destul de bogată și variată. Din categoria viețuitoarelor din zona comunei Alexandru cel Bun fac parte în special cele de talie mică: bursucul, iepurele, șoarecele, veverița, nevăstuica, dihorul. De asemenea, ca urmare a pădurilor existente la nivelul comunei se pot întâlni și căprioare, cerbi, mistreți și urși carpatini. Cu toate acestea, numărul acestora este în scădere ca urmare a vânătorii ilegale și al defrișărilor.

4.1.4 Repere istorice și tradiții

Conform descoperirilor arheologice făcute în imediata apropiere a satului Agârcia, așezarea datează din epoca paleolitică, reprezentând cea mai veche atestare istorică din județul

Neamț. Cetatea de la Bâtea Doamnei, din apropierea satului Viișoara, datează din perioada clasică a civilizației geto-dacice (sec. I î.e.n.- I e.n.) când pe această așezare se afla un important centru economic, militar, politic și religios.

Mănăstirea Bistrița a fost zidită în anul 1407 sub domnia lui Alexandru cel Bun, asupra căruia și istoricul Nicolae Iorga face referire în lucrarea sa “Două inscripții nouă găsite la Mănăstirea Bistrița”. Cu toate acestea, prima atestare documentară a satului Vaduri datează din anul 1459, din perioada domniei lui Ștefan cel Mare, în al cărui hrisov se regăsește faptul că Braniștea Vaduri forma ocolul curții domnești de la Piatra Neamț. De asemenea, satul Agârcia și râul Bistrița sunt reprezentate pe harta lui Dimitrie Cantemir.

Pe de altă parte, Viișoara este o așezare apărută relativ recent, între anii 1879-1881, și ocupă partea centrală a comunei, în apropierea râului Bistrița, fiind traversată de DN15 Piatra Neamț – Bicăz. După anul 1990 satul se extinde cu zona nouă numita Gloduri, completând cu locuințe noi și moderne vechea vatră.



La sărbătorirea a 600 de ani de atestare documentară a localității, comuna Viișoara a devenit comuna Alexandru cel Bun, în memoria domnitorului Alexandru cel Bun, ctitorul Mănăstirii Bistrița, una dintre cele mai vechi din Moldova.

În anul 2002, satul Bistrița și-a aniversat 600 de ani de la prima atestare documentară, an ce coincide cu ctitorirea Mănăstirii Bistrița de către domnul Moldovei, Alexandru cel Bun. Fiind și cel mai vechi sat din comună, satul Bistrița s-a dezvoltat în jurul Mănăstirii Bistrița, cu extinderi pe valea pârâului Valea Mare și de o parte și de alta a drumului național 15 spre Piatra Neamț.

Transmise din generație în generație, tradițiile locale ale comunei Alexandru cel Bun reprezintă dovezi incontestabile ale identității comunității locale. Astfel, tradițiile specifice zonei sunt legate în special de sărbătorile religioase, formând un repertoriu foarte bogat, variat și cu vechime. Sărbătoarea Crăciunului prilejuiește colindatul în cete de copii și tineri, iar în

seara de Anul Nou tradițiile cele mai reprezentative sunt uratul, plugușorul, buhaiul, tălăncile și chiar plugul tras de boi.

Pe lângă tradițiile specifice zonei, anual se organizează evenimente care să promoveze întreprinzătorii privați ai comunei Alexandru cel Bun (crescători de animale, apicultori, producători de flori etc.), ansambluri locale de muzică tradițională, cânt și ansambluri muzicale din localitățile învecinate.

Tradițiile specifice zonei sunt continuate prin activități meșteșugărești și artizanale, practicate la nivel individual sau familial și în mică măsură comercializate, precum prelucrarea lemnului, țesutul manual, tricotatul și croșetatul manual, cioplitul în piatră, pictura pe lemn, sticlă și pânză, confecționarea articolelor din piei și blănuri.



Mănăstirea Bistrița este ctitoria a patru voievozi: Alexandru cel Bun (1400-1432), Ștefan cel Mare (1457-1504), Petru Rareș (1527-1538; 1541-1546) și Alexandru Lăpușneanu (1552-1561). În 1498 Ștefan cel Mare a zidit un turn clopotniță, cu paraclis închinat Sfântului Mucenic Ioan cel Nou de la Suceava, cu o pictură în frescă de o mare valoare artistică și iconografică. În 1546 Petru Rareș a renovat mănăstirea și a construit un zid împrejurul ei. În 1554 Alexandru Lăpușneanu a renovat mănăstirea complet. În biserica mănăstirii sunt înmormântați: Alexandru cel Bun, soția lui, Ana, Alexandru - fiul lui Ștefan cel Mare, Chiajna - soția lui Ștefan Lăcustă, Anastasie - Mitropolitul Sucevei.

Mănăstirea Bistrița este locul în care a fost creat cel mai vechi monument al culturii noastre medievale, și anume Pomelnicul de la Bistrița.

Identitatea culturală și locală reprezintă probleme cu un impact semnificativ asupra comunității și care trebuie să fie popularizate prin intermediul bibliotecilor, iar imaginația și creativitatea dezvoltă interesul publicului pentru activitățile culturale. Toate acestea demonstrează că biblioteca deține un rol social special în comunitate, iar serviciile oferite de către aceasta sunt axate pe îndeplinirea acestui rol.

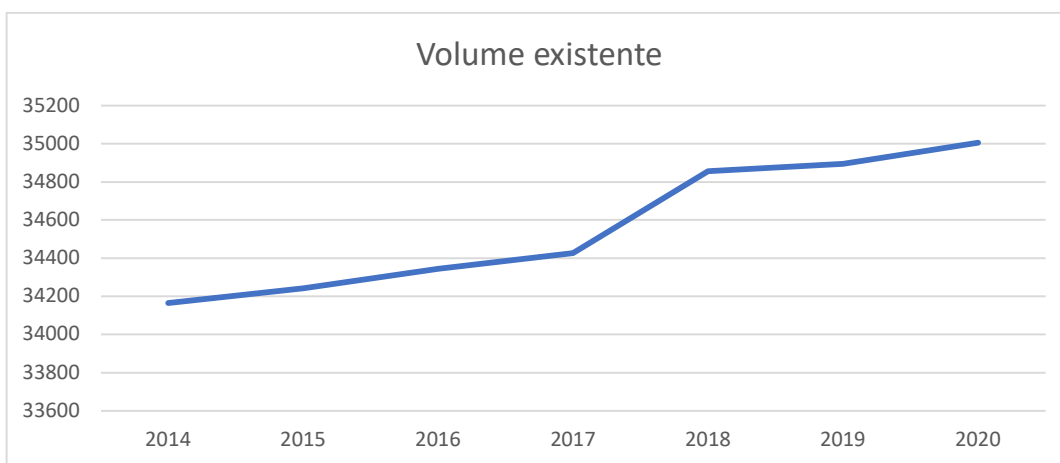


Biblioteca este instituția, compartimentul sau structura specializată al cărei scop principal este de a constitui, a organiza, a prelucra, a dezvolta și a conserva colecții de cărți, publicații periodice, alte documente specifice și baze de date pentru a facilita utilizarea acestora de către persoane fizice (utilizatori) în scop de informare, cercetare, educație sau recreere.

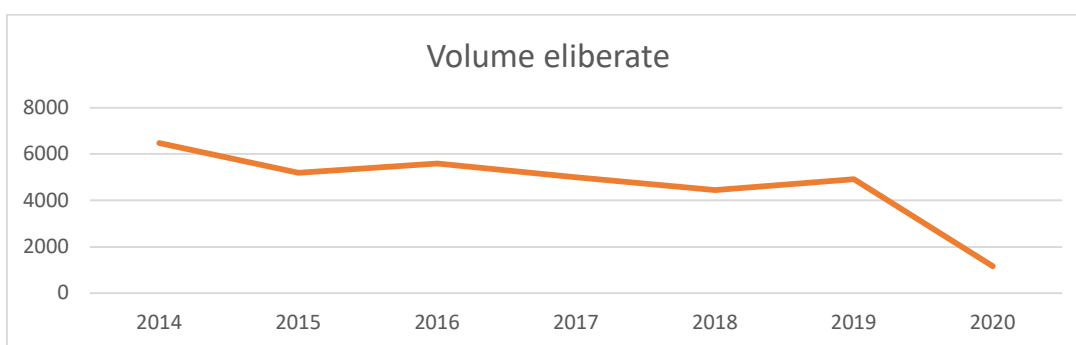
Conform datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, la nivelul județului Neamț, în anul 2019, existau 277 de biblioteci dintre care 81 publice. Dintre acestea, 4 biblioteci se află în comuna Alexandru cel Bun, una fiind publică. Numărul volumelor existente în bibliotecile comunei, la nivelul anului 2020, este de 35.006 (1,13% din totalul existent la nivel județean); numărul de volume eliberate cititorilor pe tot parcursul anului fiind de 1.154. Comparativ cu anul 2014, numărul volumelor existente în biblioteci a crescut în anul 2020 cu 2,46%. Numărul volumelor eliberate cititorilor a scăzut în anul 2020.

Numărul volumelor din bibliotecile comunei Alexandru cel Bun		
Anul	Volume existente	Volume eliberate
2014	34.164	6.471
2015	34.242	5.186
2016	34.344	5.591
2017	34.427	5.001
2018	34.856	4.448
2019	34.894	4.917
2020	35.006	1.154

Numărul volumelor din biblioteca comunei Alexandru cel Bun, Sursa INS, 2014-2020

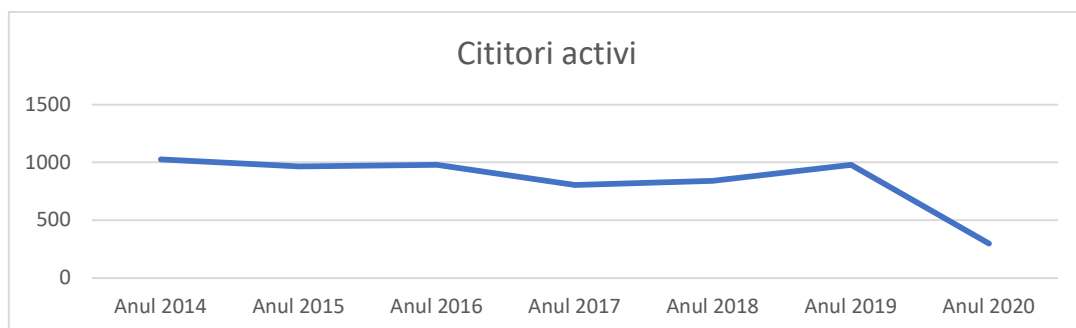


Volume existente în biblioteca din comuna Alexandru cel Bun, Sursa INS 2014-2020, prelucrare proprie



Volume eliberate de biblioteca din comuna Alexandru cel Bun, Sursa INS 2014-2020, prelucrare proprie

Cititorul activ (utilizatorul) este persoana fizică care a împrumutat pentru acasă (sau a consultat în sediul bibliotecii) cel puțin o dată într-un an calendaristic o carte, broșură sau o altă publicație aparținând unei biblioteci. Astfel, conform datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, în anul 2020 la nivelul comunei existau 297 de cititori activi. Potrivit datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, la nivelul anului 2020 în comuna a fost înregistrată o singură persoană angajată.

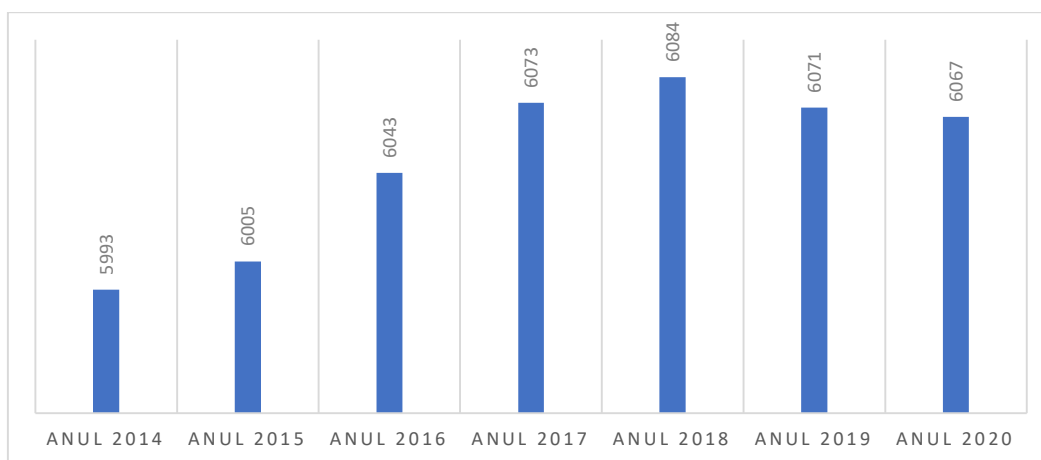


Cititori activi din comuna Alexandru cel Bun, Sursa INS 2014-2020, prelucrare proprie

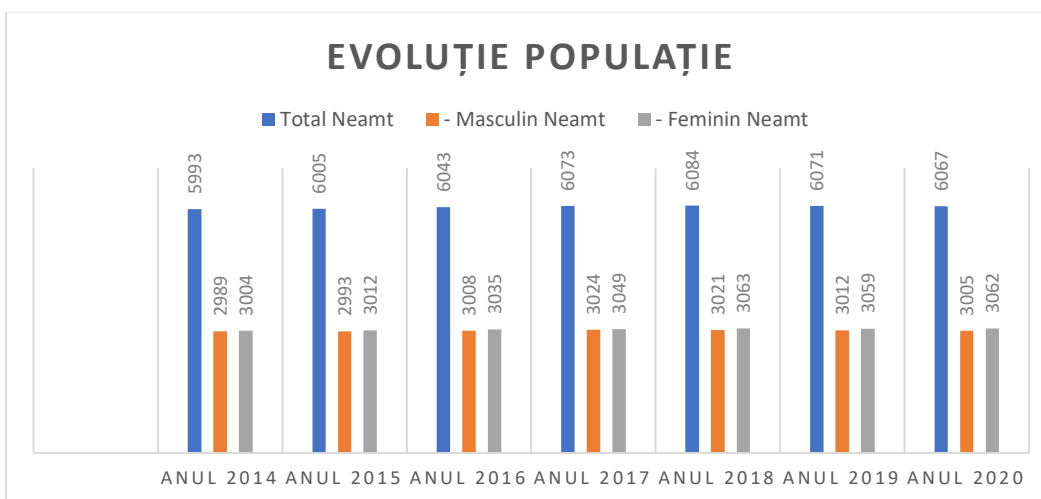
4.2 Situația demografică și indicatori reprezentativi

4.2.1 Evoluția populației

Potrivit datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, la nivelul comunei populația prezintă un trend ascendent până în 2018. În anul 2020 numărul femeilor a fost mai ridicat față de cel al bărbaților. Însă se poate evidenția faptul că diferența dintre femei și bărbați ca număr nu este semnificativă.



Evoluția populației comunei Alexandru cel Bun după domiciliu în perioada 2014-2020, Sursa INS 2014-2020, prelucrare proprie

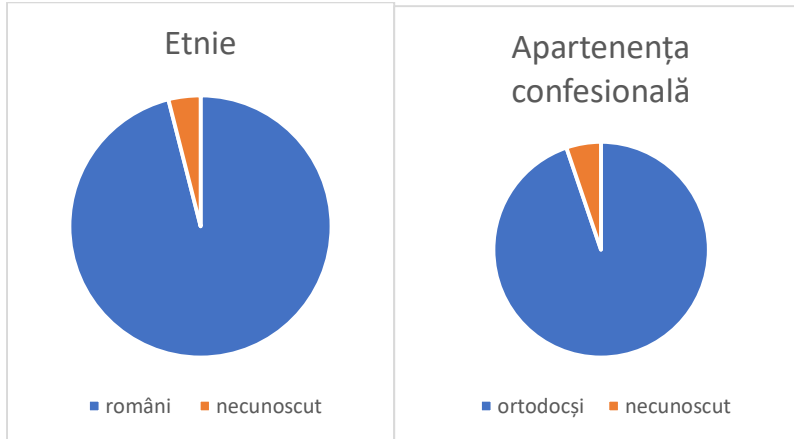


Evoluție populației comunei Alexandru cel Bun după domiciliu pe grupe de vârstă și sexe în perioada 2014-2020, Sursa INS 2014-2020, prelucrare proprie

Raportat la anul 2014, populația comunei a crescut cu 1,23% în anul 2020 cea mai scăzută valoare înregistrându-se în anul 2014 (5.993 persoane). În anul 2020 populația stabilă din comună reprezenta 1,07% din totalul populației stabile a județului Neamț.

4.2.2 Structura populației după etnie și după religie

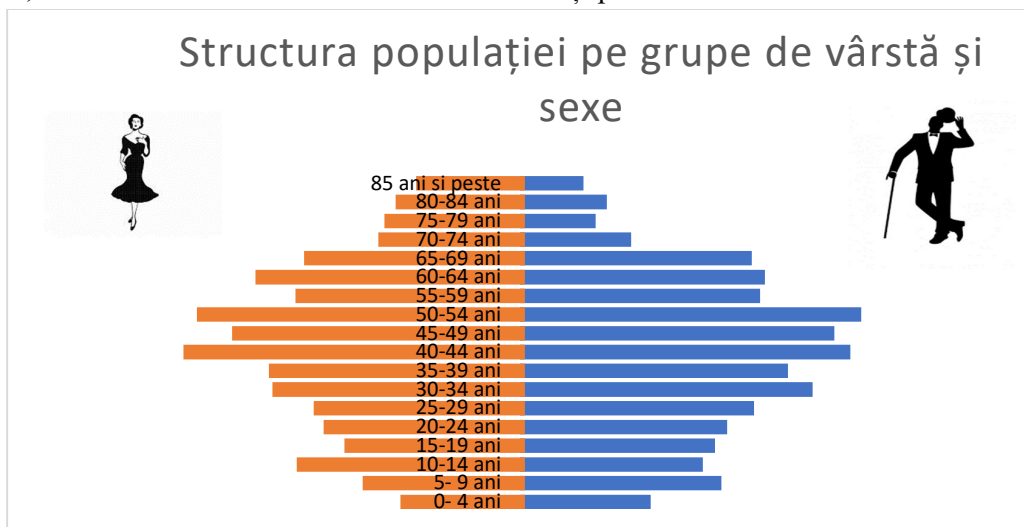
Majoritatea locuitorilor sunt români (96,02%). Pentru 3,69% din populație apartenența etnică nu este cunoscută. Din punct de vedere confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodocși (94,77%). Pentru 3,69% din populație nu este cunoscută apartenența confesională.



Apartenența confesională - Etnie, Sursa Recensământ 2011, prelucrare proprie

4.2.3 Structura populației pe grupe de vârstă și sexe

Potrivit datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, la nivelul anului 2020, numărul persoanelor de sex masculin este inferior numărului de persoane de sex feminin cu vârsta cuprinsă între 10-14 ani, 40-44 ani, 60-64 ani și peste 70 ani. Îmbătrânirea demografică a populației reprezintă raportul dintre numărul de persoane cu vârsta de 60 ani și peste și numărul de persoane cu vârsta până în 20 ani. Începând cu vârsta de 65 ani, se observă faptul că numărul persoanelor de sex feminin este superior celui de sex masculin, populația fiind foarte îmbătrânită. La nivelul anului 2020 în comună 13,52% dintre locuitori sunt tineri cu vârsta până în 14 ani, 69,39% dintre locuitori sunt adulți cu vârsta cuprinsă între 15 și 64 ani, iar 17,09% dintre locuitori sunt vârstnici de 65 ani și peste.



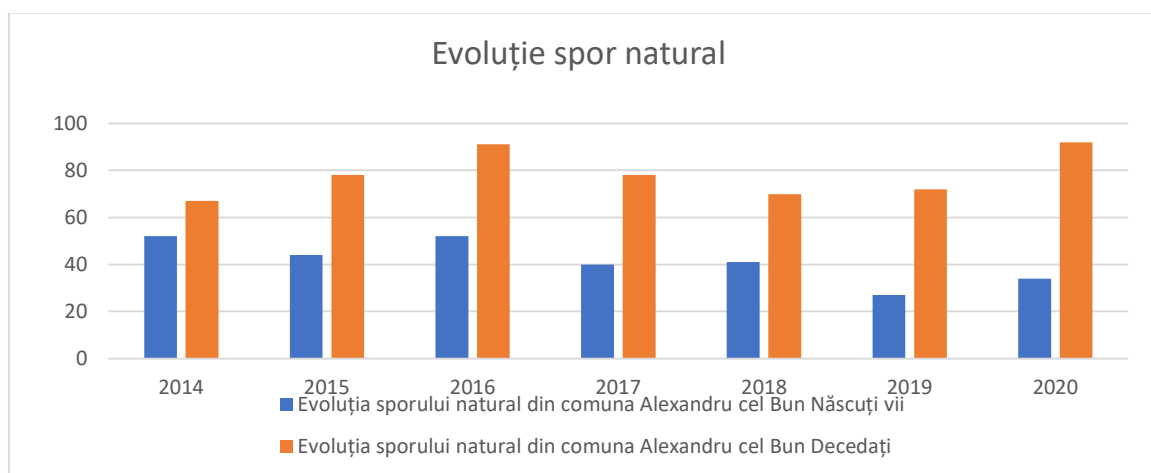
Structura populației pe grupe de vârstă și sexe, Sursa INS-2020- prelucrare proprie

4.2.4 Evoluția sporului natural

Potrivit datelor furnizate de INS, la nivelul anului 2020 în comună s-au născut 34 persoane și au decedat 92, înregistrându-se un spor natural negativ. În anul 2020 numărul născuților vii din comuna Alexandru cel Bun a scăzut cu 34,62% față de anul 2014. Analizând perioada 2014-2020 se observă faptul că la nivelul comunei numărul persoanelor decedate este mai mare decât cel al născuților vii. Numărul persoanelor decedate a crescut în anul 2020 cu 37,31% față de anul 2014. În anul 2019 în comuna Alexandru cel Bun, s-a înregistrat cea mai mică valoare a născuților vii (27 persoane).

Evoluția sporului natural din comuna Alexandru cel Bun		
Anul	Născuți vii	Decedați
2014	52	67
2015	44	78
2016	52	91
2017	40	78
2018	41	70
2019	27	72
2020	34	92

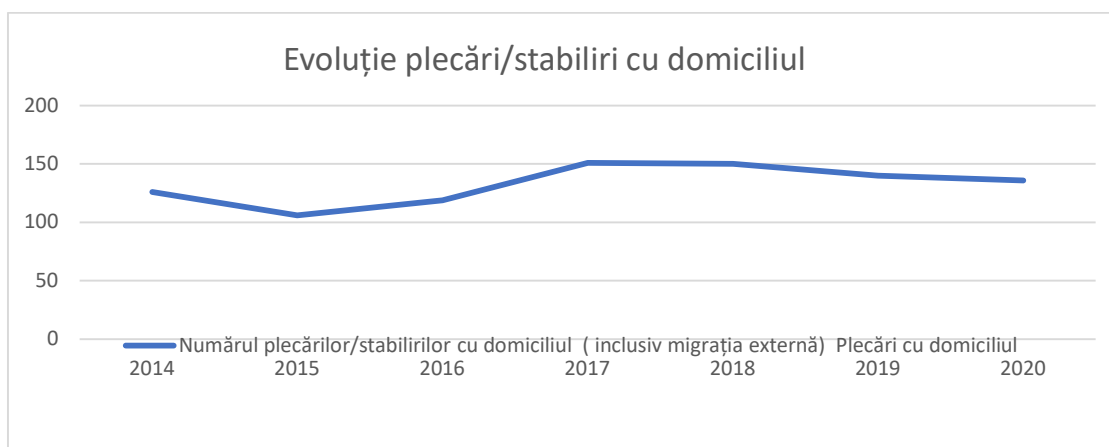
Evoluția sporului natural, Sursa INS 2014-2020



Evoluția sporului natural, Sursa INS 2014-2020, prelucrare proprie

4.2.5 Mișcarea migratorie a populației

În comuna Alexandru cel Bun, la nivelul anului 2020 (ultimul an de referință) au fost înregistrate 136 de plecări cu domiciliul și 140 de stabiliri cu domiciliul, conform datelor furnizate de Institutul Național de Statistică. Numărul stabilirilor cu domiciliul a fost superior numărului plecărilor cu domiciliul pe toată perioada analizată: 2014-2020. În anul 2020 în comună se înregistrează mai puține plecări ca în 2017 (9,94%). Numărul stabilirilor cu domiciliul a scăzut în anul 2020 față de anul 2014 cu 10,26%.



Numărul plecărilor/stabilirilor cu domiciliul, Sursa INS

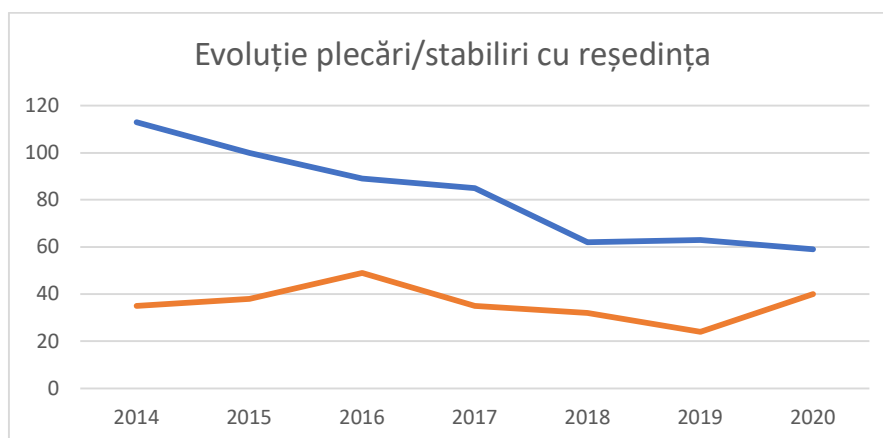
Numărul plecărilor/stabilirilor cu domiciliul (inclusiv migrația externă)		
Anul	Plecări cu domiciliul	Stabiliri cu domiciliul
2014	126	156
2015	106	173
2016	119	186
2017	151	199
2018	150	163
2019	140	182
2020	136	140

Numărul plecărilor/stabilirilor cu domiciliul

Stabilirile/plecările cu reședința reprezintă persoanele sosite/plecate într-o altă localitate decât cea de domiciliu, care la data de 1 Ianuarie sau 1 Iulie aveau înscrisă în actul de identitate și în fișele de evidență a populației mențiunea de stabilire a reședinței. Potrivit datelor oficiale, la nivelul anului 2020 în comună s-au înregistrat 59 de plecări cu reședința și 40 stabiliri cu reședința. Pe toată perioada analizată 2014-2020 numărul plecărilor cu reședința din comuna Alexandru cel Bun este superior numărului stabilirilor cu reședința.

Numărul plecărilor/stabilirilor cu reședința		
Anul	Plecări cu reședința	Stabiliri cu reședința
2014	113	35
2015	100	38
2016	89	49
2017	85	35
2018	62	32
2019	63	24
2020	59	40

Nr. plecărilor/stabilirilor cu reședința, Sursa INS, 2014-2020



Evoluția plecărilor/stabilirilor cu reședința din comună, Sursa INS, 2014-2020, prelucrare proprie

4.3 Devoltare economică

4.3.1 Funcțiuni economice



Economia țării este stăpânită de macrotensiuni: criză economică, inflația galopantă, scăderea producției interne și creșterea alarmantă a șomajului, deficite bugetare, deficite ale balanței de plăți. Desigur aceste influențe s-au reflectat și în viața economică și socială a județului, volumul producției și al exportului s-a redus simțitor, iar șomajul a devenit un element integrant al vieții cotidiene.

AGRICULTURA

Cea mai mare parte din teritoriul administrativ al comunei este acoperită de păduri (5.482 ha). Majoritatea unităților aflate pe raza comunei sunt exploatații gospodărești agricole individuale, existând și câteva unități cu personalitate juridică. Din suprafața agricolă a comunei, circa 26% din hectare reprezintă suprafața arabilă, 36% suprafața acoperită cu pășuni, 37% suprafața acoperită cu fânețe și 1% livezile și pepinierele pomicole.



Ponderele terenurilor degradate și neproductive în suprafața totală agricolă a comunei este de aproximativ 27%. Nivelul destul de ridicat al terenurilor neproductive reprezintă una dintre problemele majore pe care mediul agricol local le întâmpină în derularea procesului de dezvoltare agricolă.

În ceea ce privește suprafața agricolă privată, aceasta reprezintă un procent de 77% din suprafața totală privată de la nivelul comunei.

În ceea ce privește terenurile neagricole, 479 ha sunt în posesia actorilor privați și 6.659 ha se află în proprietate publică. Cu toate că autoritatea publică locală deține aproape 80% din terenurile neagricole, aceasta nu poate să gestioneze eficient exploatarea suprafețelor de teren, fiind oportună concesionarea acestora mediului privat.

O altă problemă cu impact asupra dezvoltării sectorului agricol al comunei Alexandru cel Bun constă în lipsa sistemelor centralizate de irigații pentru terenurile agricole existente. Această problemă nu este specifică doar la nivel local, ea reprezentând un impediment major în obținerea unor cantități de culturi mult mai mari și de calitate atât la nivelul județului Neamț, cât și la nivel regional.

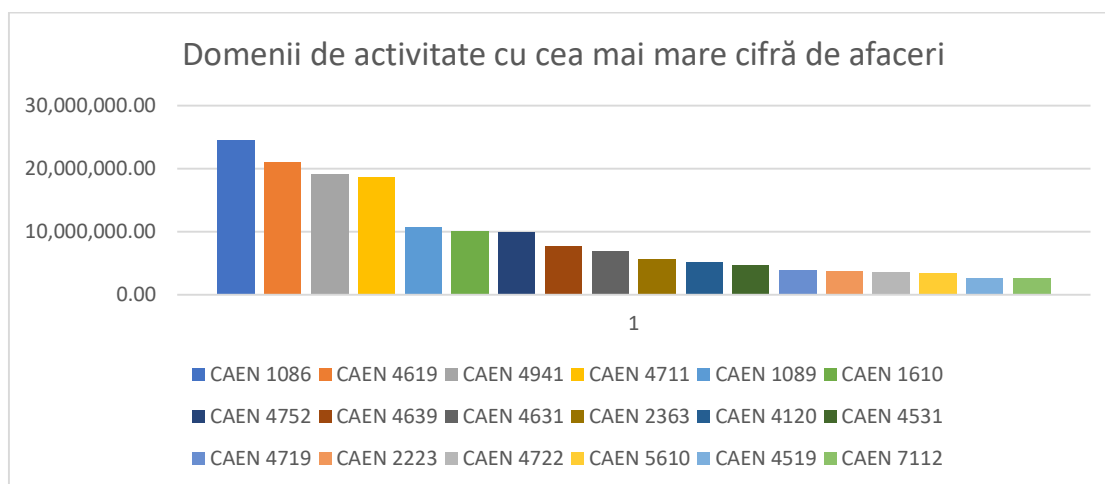
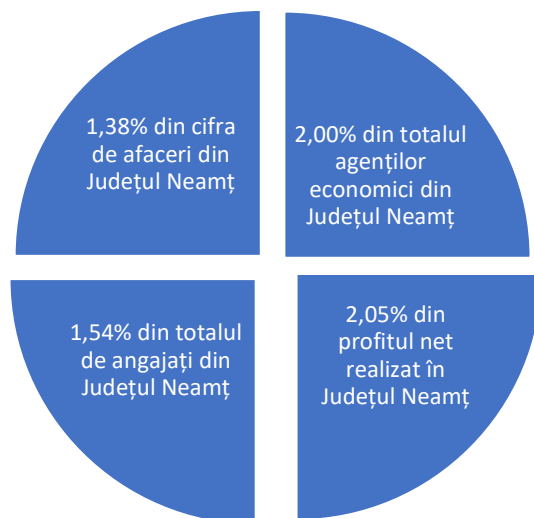
Pe de o parte, administrația publică locală ar putea investi în susținerea unor culturi care ar putea fi rentabile pentru zona comunei, sau ar putea concesiona aceste terenuri actorilor privați care doresc să pornească o afacere în domeniul agricol. În ceea ce privește plantele cultivate, la nivelul comunei suprafața cea mai mare este cultivată cu plante furajere utilizate în principal pentru hrana animalelor, urmată de cultura de porumb care acoperă o suprafață de 684 ha și cea de legume, extinsă pe 329 ha.

Suprafața redusă a culturilor de cereale și legume vis-a-vis de plantele furajere este determinată de specificul climei montane care este prielnică unei game reduse de culturi și al reliefului specific zonelor de munte care favorizează extinderea suprafețelor de pășuni și fânețe în detrimentul suprafețelor destinate culturilor de cereale și a plantelor uleioase.

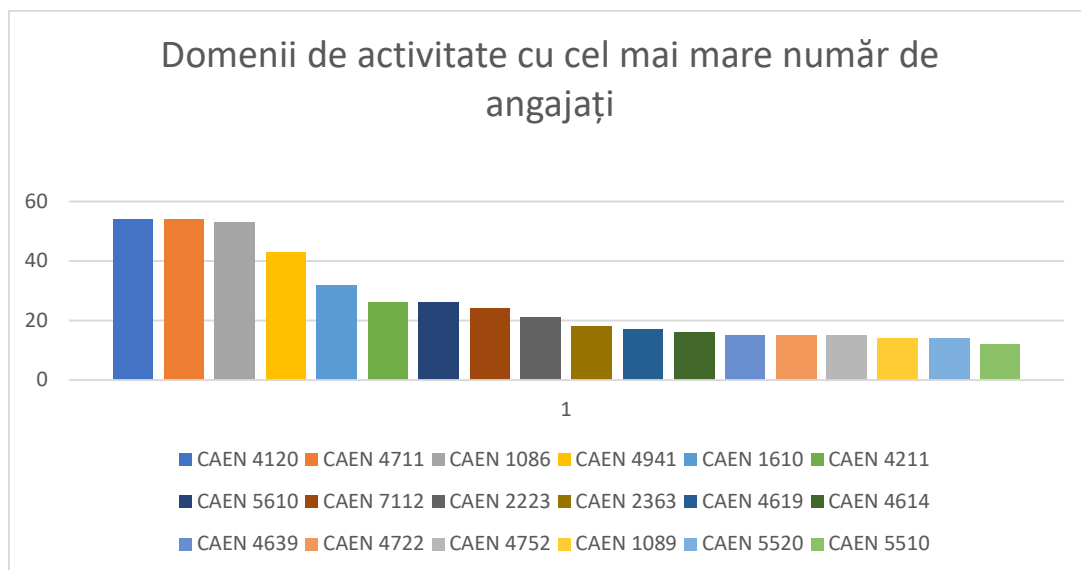
Una din cele mai importante resurse pentru o zonă de munte este reprezentată de suprafața izlazurilor și a pășunilor care permite creșterea animalelor fie pentru comerț, fie pentru alimentația locuitorilor. Astfel, în ultimii ani administrația publică locală a realizat defrișarea a 50 ha de islaz și pășune de tufe și spini, fertilizând pământul cu mai mult de 200 tone de gunoi de grajd provenit de la animale, dar și semănarea acestuia cu semințe naturale de iarbă, contribuind semnificativ la creșterea calității terenurilor destinate pășunatului și la creșterea gradului de atractivitate pentru zootehniști.

INDUSTRIA

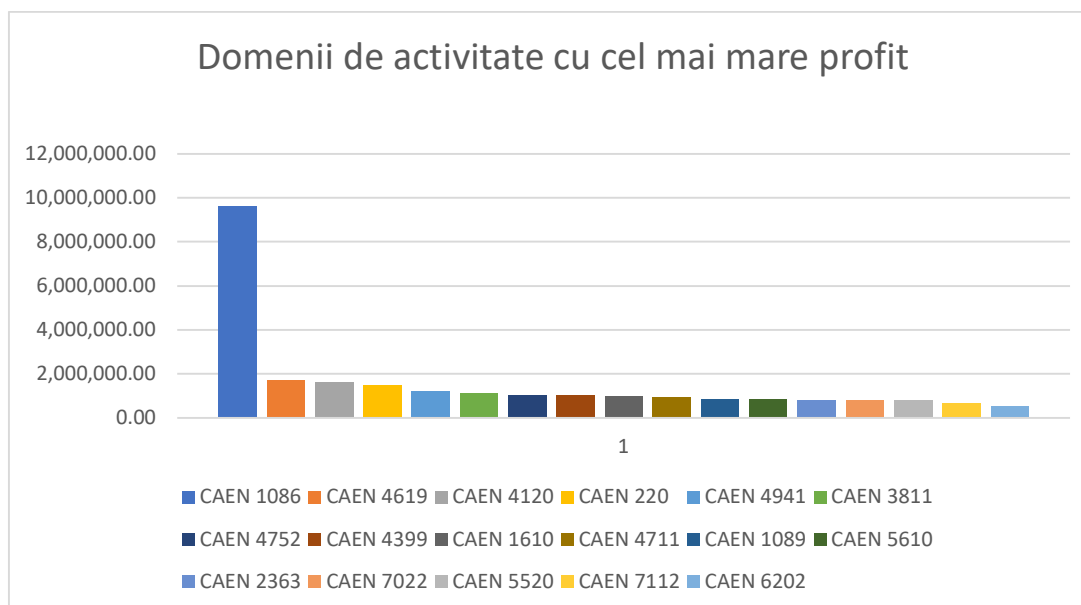
În comună funcționează o serie de agenți economici dintre care o parte sub formă de societăți comerciale iar restul sub formă de asociații familiale sau activități independente. Referitor la tipul de activitate al întreprinderilor economice din comuna Alexandru cel Bun, majoritatea activează în domeniul comerțului cu amănuntul, comerțului cu ridicata și în domeniul hotelier.



Domeniile de activitate cu cea mai mare cifră de afaceri din comuna Alexandru cel Bun, Sursa topfirme.com, prelucrare proprie



Domeniile de activitate cu cel mai mare număr de angajați din comuna Alexandru Cel Bun, Sursa topfirme.com, prelucrare proprie



Domeniile de activitate cu cel mai mare profit din comuna Alexandru cel Bun, Sursa topfirme.com, prelucrare proprie

TURISM

Comuna Alexandru cel Bun are un potențialul turistic important, având în vedere obiectivele turistice, cadrul natural deosebit reprezentat de relieful împădurit, apele curgătoare ce străbat zone pitorești, lacurile de acumulare utilizate pentru agrement și pescuit, fauna și flora specifice zonei de munte. Comuna face parte din traseul turistic ce leaga municipiul Piatra Neamț de Cheile Bicazului, Lacul Roșu, lacul de acumulare Bicaz și stațiunea Durău.

Reprezentând unul din principalele instrumente ce antrenează dezvoltarea economică de pe plan local, turismul practicat la nivelul comunei este de tip cultural, istoric, religios, sportiv și agroturismul.



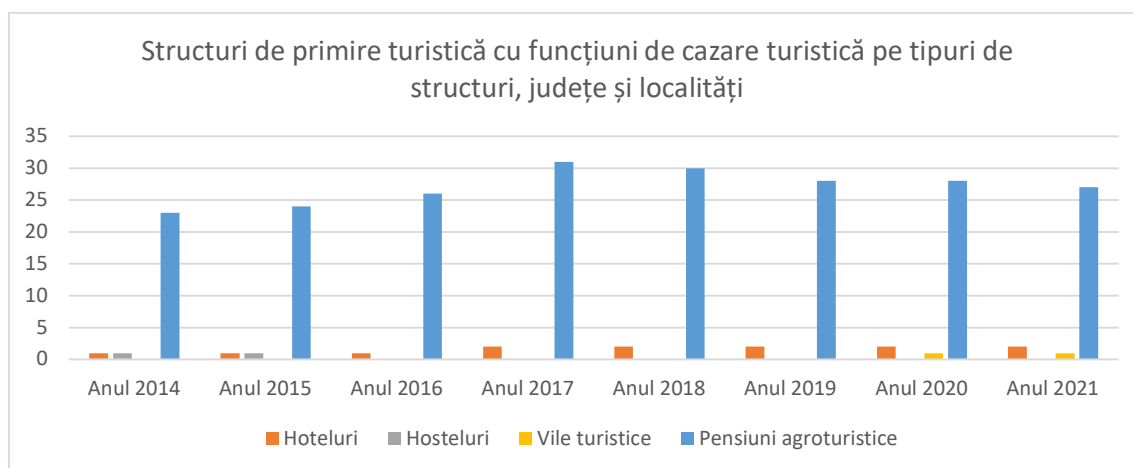
Turismul cultural și religios este practicat la nivelul comunei datorită celor mai importante obiective turistice:

- ❖ Mănăstirea Bistrița – ctitorită în 1402 de Alexandru cel Bun este inclusă în Lista monumentelor istorice din România, având codul de clasificare NT-II-a-B-10593;
- ❖ Mănăstirea Bisericani – ctitorită în anul 1512 de Ștefăniță Voievod;
- ❖ Muzeul Mănăstirii Bistrița – aflat în incinta sfântului locaș, muzeul a fost înființat în anul 1932. În muzeu se păstrează un mare număr de icoane din secolele XVI-XVIII, sculpturi și o frescă descoperite în timpul cercetărilor arheologice efectuate la Mănăstirea Bistrița, resturi din veșmintele domnești și alte obiecte din necropola voievodală, precum și monede din epoca medievală.

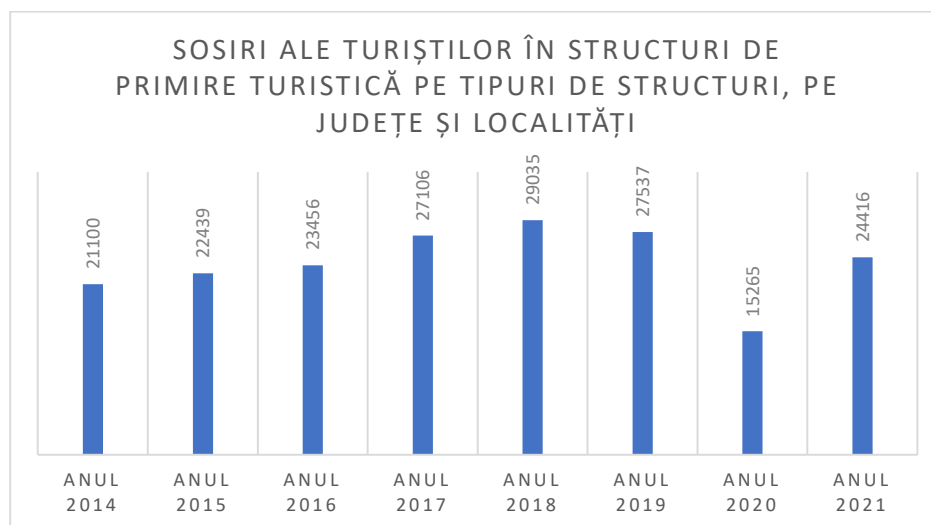
Pe lângă obiectivele turistice existente pe teritoriul comunei Alexandru cel Bun, agroturismul reprezintă o cotă importantă având în vedere faptul că din totalul celor 19 structuri de cazare, 17 sunt pensiuni agroturistice.

Astfel, potențialul gospodăriilor agricole din comună îmbină activitățile agricole cu serviciile turistice, oferind turiștilor o modalitate inedită de petrecere a timpului liber.

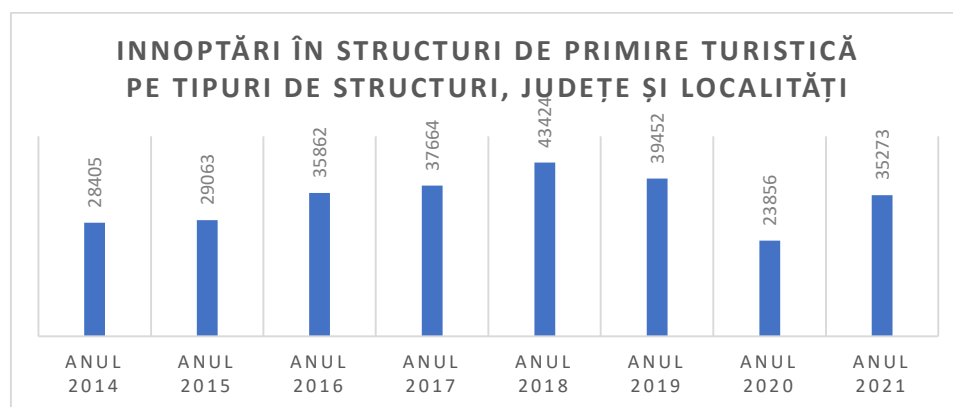




Structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare turistică pe tipuri de structuri, județe și localități - Comuna Alexandru cel Bun- 2014-2021- sursa INSSE, prelucrare proprie



Sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică pe tipuri de structuri, pe județe și localități, Comuna Alexandru cel Bun- 2014-2021- sursa INSSE, prelucrare proprie



Înnoptări în structuri de primire turistică pe tipuri de structuri, județe și localități, Comuna Alexandru cel Bun- 2014-2021- sursa INSSE, prelucrare proprie

Cadrul natural montan favorizează dezvoltarea turismului prin practicarea de diverse activități sportive și de agrement, cum ar fi: pescuitul în lacurile de acumulare din comună sau din apropierea acesteia, dar și în râul Bistrița și afluenții săi; vânătoarea de mistreți, cerbi, cocoși de munte. De asemenea, se poate practica alpinismul în masivul Ceahlău și Cheile Bicazului.

Dezvoltarea infrastructurii de agrement reprezintă o necesitate în vederea dezvoltării sectorului turistic din comună și valorificării potențialului de care dispune, atât din punct de vedere al localizării, cât și din punct de vedere al cadrului natural. Comuna Alexandru cel Bun reprezintă o zonă cu variate oportunități turistice care cuprind atât obiectivele naturale (monumente ale naturii, forme de relief, lacuri artificiale), sporturi de iarnă, cât și obiective istorice și religioase (mănăstiri, monumente și muzee). Poziționarea geografică a comunei Alexandru cel Bun în zona de munte a regiunii Nord-Est înlesnește dezvoltarea turistică a comunei, îmbinând elementele naturale cu valorile culturale și istorice.



Evenimentele și activitățile culturale contribuie la promovarea potențialului turistic al zonei, astfel în cadrul comunei se obișnuiește realizarea de evenimente cu ocazia sărbătorilor de iarnă: alaiuri de colindători, de mascați cu ocazia Anului Nou, evenimente care celebrează tradițiile populare și credințele locuitorilor.

De asemenea, un eveniment stabilit prin hotărâre de Consiliul local este Ziua Comunei Alexandru cel Bun, care se sărbătorește în prima duminică din luna septembrie. Cu ocazia acestei zile se organizează diverse concerte de muzică populară și ușoară, târguri, concursuri și focuri de artificii, eveniment ce reprezintă un element de atracție nu numai pentru locuitorii comunei, dar și pentru persoanele din zonele apropiate, contribuind la creșterea gradului de atractivitate a comunei din punct de vedere turistic.

În parteneriat cu Municipiul Piatra Neamț și/sau cu Consiliul Județean Neamț vor fi înființate noi trasee turistice care să cuprindă: drumul pietonal spre muntele Bisericiani cu un punct de belvedere în zona denumită "la Cruce"; Valea Secu – Vaduri spre Piatra Șoimului și spre Tarcău; Valea Mică Bistrița spre vârful Simon și spre Cuejdiu (Mănăstirea Sfânta Cruce).

Consiliul Județean Neamț și-a propus să amenajeze câteva puncte panoramice în județ, în cadrul proiectului intitulat "*Amenajarea de puncte panoramice în județul Neamț*", amplasate în locuri ce oferă deschideri agreabile spre peisaje pitorești, în vederea punerii în valoare a frumoaselor priveliști oferite de relieful zonei.

Aceste amenajări vor fi atât puncte de belvedere pentru turiști și locuri de fotografiere pentru pasionați, cât și spații de odihnă cu locuri de parcare. Amenajările ce vor fi realizate în

cadrul punctelor panoramice vor fi de tipul: zonă de observare, bănci, mese, foișoare, suport biciclete, zonă de parcare, arbuști ornamentali, împrejmuire zonă, litere volumetrice, iluminare perimetrală cu panouri fotovoltaice, camere de supraveghere, info point turistic, semnalizare rutieră.

În cadrul proiectului precizat este propusă și realizarea unui punct panoramic pe raza Comunei Alexandru cel Bun, respectiv în zona drumului județean 157C Bisericiani (mai jos de punctul de belvedere de la Cruce).

În parteneriat cu Consiliul Județean Neamț va fi înființat un atelier multifuncțional, care va reprezenta pe termen lung un factor de dezvoltare economico-socială a zonei noastre, prin atragerea de vizitatori și prin formarea profesională a resursei umane reprezentată de tinerii pentru care nu există alte oportunități și care vor fi interesați să lucreze în acest domeniu, fie pe partea de producție, fie pe partea de creație. Proiectul poate contribui la creșterea accesului tinerilor la formare de calitate și la servicii destinate însușirii abilităților socio-profesionale și de viață independentă, în scopul integrării corespunzătoare în societate și pe piața forței de muncă. Un astfel de spațiu multifuncțional în comuna noastră ar permite inclusiv valorificarea unor profesii pe cale de dispariție și transmiterea acestor îndeletniciri către generațiile viitoare, dar și motivarea unor tineri proveniți din sistemul de asistență socială să îmbrățișeze meserii din domeniul artelor, în lipsa altor oportunități în carieră.

Încurajarea turismului în zone limitrofe orașelor reprezintă o soluție viabilă de revigorare economică. Prin atragerea vizitatorilor în aceste zone se creează, de fapt, valoare adăugată pentru toate părțile implicate: turiști, tour-operatori, structuri de cazare și alimentație publică, alți furnizori și prestatori de servicii de interes turistic. În acest fel, apare un efect sinergic, din care toți actorii au de câștigat.

4.4 Resurse umane și piața muncii

4.4.1 Forța de muncă



Conform Strategiei Naționale pentru Dezvoltarea Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030, există un risc major ca în următoarele decenii regiunea Europei Centrale și a celei de Est să fie una slab populată, „cu o forță de muncă în declin, silită să poarte povara unei populații în curs de îmbătrânire”.

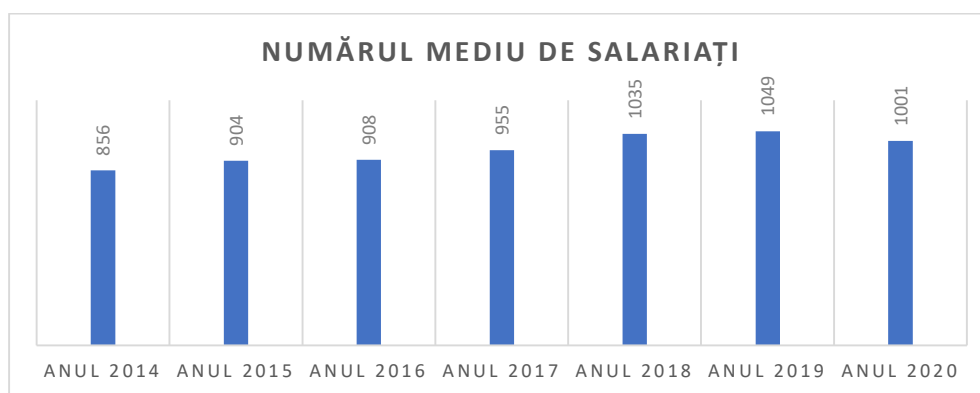
Piața națională a factorului muncă este de o importanță deosebită, întrucât munca este factorul de producție determinant. De nivelul cererii și ofertei de muncă, precum și de structura acestora depind în mare măsură calitatea procesului productiv și nivelul rezultatelor acestuia.

Rata de activitate la nivel național a înregistrat în perioada 1990-2019 o scădere constantă de la 87% în anul 1992 la 64% în anul 2019, pe fondul realizării procesului de restructurare a activității industriale naționale.

Salariatul este persoana care își exercită activitatea pe baza unui contract de muncă într-o unitate economică sau socială, indiferent de forma ei de proprietate sau la persoane particulare, în schimbul unei remunerații sub formă de salariu, plătit în bani.

Numărul mediu al salariaților reprezintă numărul de salariați angajați cu contracte individuale de muncă, plătiți de întreprindere pentru o durată medie normală a timpului de lucru, pe perioada de referință.

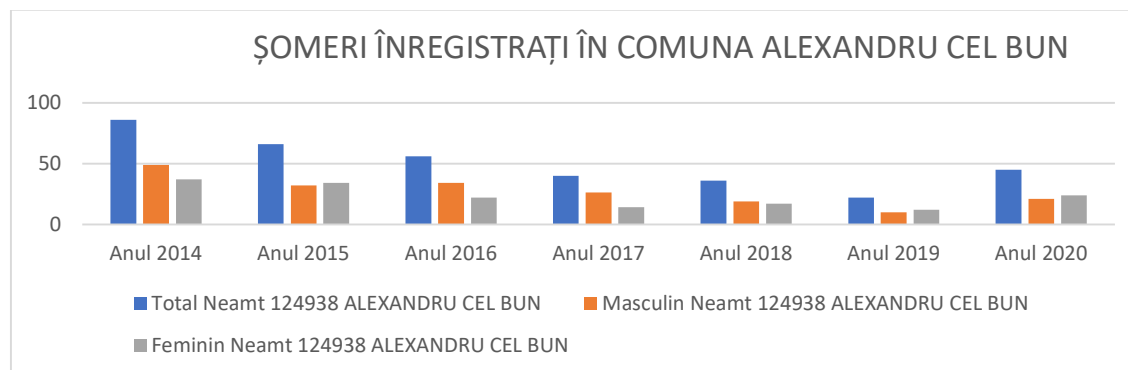
Conform Institutului Național de Statistică, în comuna Alexandru cel Bun numărul mediu de angajați a crescut în anul 2020 cu 16,94% față de anul 2014.



Evoluție număr mediu de angajați, Sursa – INS, prelucrare proprie

4.4.2 Șomajul

Potrivit datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, în comuna Alexandru cel Bun cei mai mulți șomeri s-au înregistrat în anul 2014 (86 persoane, din care 49 bărbați și 37 femei). Numărul șomerilor a înregistrat o scădere cu 47,67% în anul 2020 față de 2014.



Șomeri înregistrați în comuna Alexandru cel Bun, Sursa – INS, prelucrare proprie

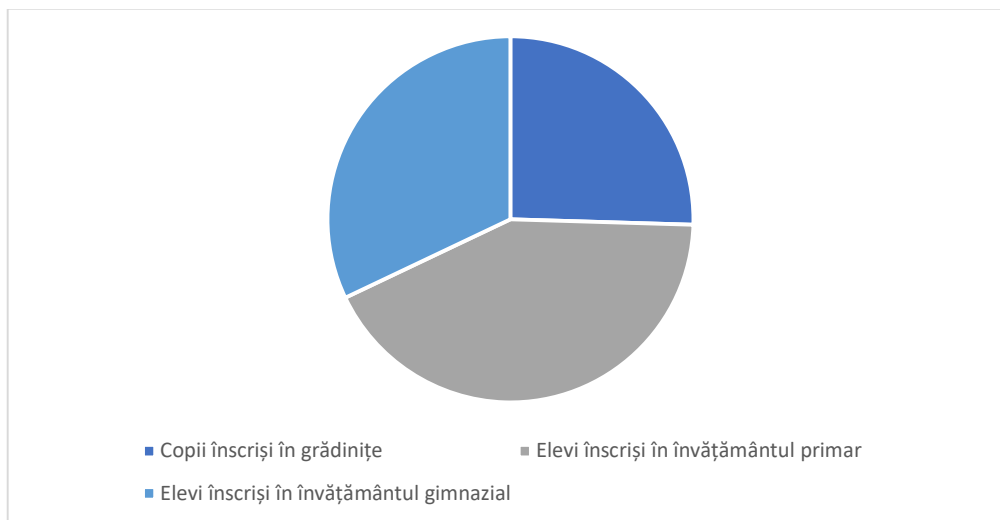
4.5 Educație și învățământ

Educația are un rol important asupra dezvoltării socio-economice locale. O evoluție favorabilă a nivelului de educație contribuie la sporirea participării pe piața muncii, la consolidarea fiscală și sustenabilitatea financiară pe termen lung (Strategia Europa 2020).

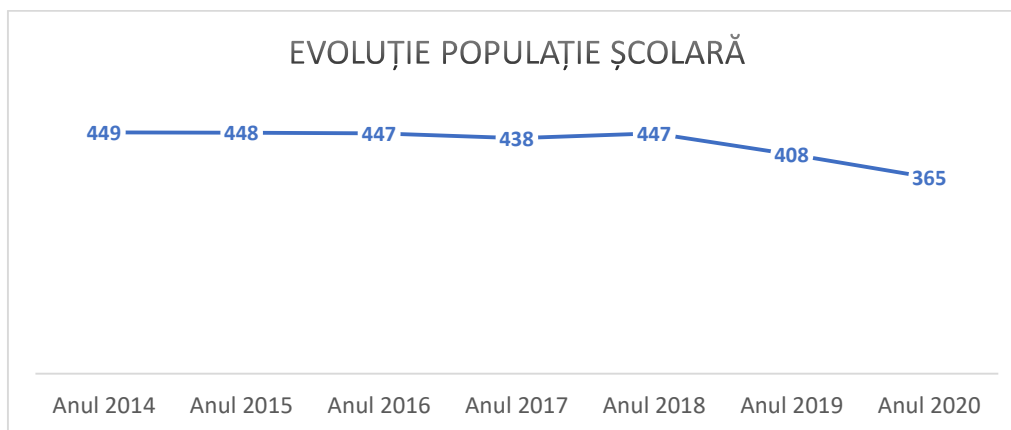
Un aspect important cu privire la situația sistemului de educație din comună este legat de infrastructura de învățământ public, care este constituită dintr-o unitate școlară dată în folosință în anul 2010 și o unitate școlară dată în folosință în anul 1964 și reabilitată în anul 2008. Au fost întreprinse acțiuni de îmbunătățire a nivelului de dotare a școlilor, printr-o serie de proiecte de investiții realizate în ultimii ani, școlile fiind echipate și dotate parțial cu mobilier nou. Din anul 1998 funcționează în comuna Alexandru cel Bun prima instituție de învățământ de drept privat din România, deschizătoare de drum în promovarea învățământului particular.

Potrivit datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, la nivelul anului 2020 în comuna Alexandru cel Bun populația școlară era de 365 copii. Dintre aceștia, 93 de copii au fost înscriși la grădiniță, 155 copii în învățământul primar (inclusiv special) și 117 copii în învățământul gimnazial (inclusiv special). În anul 2020 populația școlară a comunei a scăzut cu 18,71% comparativ cu anul 2014. În anul 2020 populația școlară din comună reprezenta 0,46% din populația școlară județeană.

Copii înscriși în grădinițe	93
Elevi înscriși în învățământul primar	155
Elevi înscriși în învățământul gimnazial	117



Populația școlară pe niveluri de educație, Sursa-INS, 2020, prelucrare proprie



Evoluția populației școlare în comuna Alexandru cel Bun, Sursa-INS, 2014-2020, prelucrare proprie

Conform Institutului Național de Statistică, la nivelul comunei, în anul 2020 avem **o unitate de învățământ public** ce are un nivel de instruire preșcolar, primar și gimnazial (inclusiv special) și **o unitate de învățământ privat** ce are toate formele de instruire: preșcolar, primar, gimnazial, liceal de zi și frecvență redusă.

Infrastructura școlară a comunei, în anul 2020, este formată din: 35 săli de clasă și cabinete școlare, 6 laboratoare, 3 săli de gimnastică, 2 terenuri de sport și 95 de calculatoare. Se poate observa că în instituțiile de învățământ din comună nu există ateliere școlare.

Raportând numărul populației școlare la numărul sălilor de clasă se observă că în anul 2020, într-o sală de clasă învățau, în medie, 10 elevi. În ceea ce privește numărul de calculatoare ce revin populației școlare, 4 elevi folosesc același calculator din unitatea de învățământ a comunei, conform INS.

Infrastructură școlară la nivelul anului 2020						
	Săli de clasă și cabinete școlare	Laboratoare școlare	Săli de gimnastică	Ateliere școlare	Terenuri de sport	Numărul calculatoarelor
Alexandru cel Bun	35	6	3	0	2	95
Județ	3.530	457	127	109	142	7.691

Infrastructură școlară la nivelul anului 2020, în comuna Alexandru cel Bun, Sursa INS

Pregătirea școlară presupune un anumit nivel de dezvoltare fizică, intelectuală și morală a copilului, capacități, abilități, priceperi și deprinderi absolut necesare școlarității. Profesorul ocupă un loc important în activitatea educațională deoarece contribuie la formarea personalității elevilor, la conduita lor în societate, la formarea lor ca indivizi și cetățeni. Acesta rămâne principalul modelator al personalității elevilor, începând de la imprimarea unei conduite externe, până la formularea aspirațiilor și idealurilor lor de viață.

Potrivit datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, la nivelul comunei Alexandru cel Bun, în anul 2020, existau 22 cadre didactice. Dintre acestea, 4 cadre au fost alocate învățământului preșcolar, 7 cadre învățământului primar (inclusiv special) și 11 cadre învățământului gimnazial (inclusiv special). Fiecare cadru didactic din comună predă, în

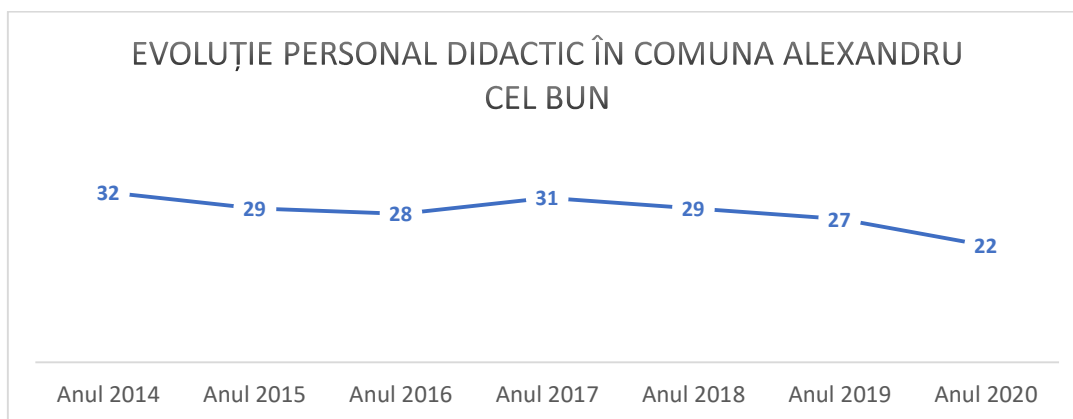
medie, unui număr de 17 elevi, această valoare fiind inferioară celei de la nivel județean (19 elevi/ cadru didactic).

Personalul didactic, pe niveluri de educație, județe și localități									
Niveluri de educație	Județ	Localitatea	Ani						
			Anul 2014	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
			UM: Număr persoane						
			Număr persoane	Număr persoane	Număr persoane	Număr persoane	Număr persoane	Număr persoane	Număr persoane
Total	Neamț	124938 ALEXANDRU CEL BUN	32	29	28	31	29	27	22
Învățământ preșcolar	Neamț	124938 ALEXANDRU CEL BUN	6	4	4	4	4	4	4
Învățământ primar și gimnazial (inclusiv învățământul special)	Neamț	124938 ALEXANDRU CEL BUN	26	25	24	27	25	23	18
Învățământ primar (inclusiv învățământul special)	Neamț	124938 ALEXANDRU CEL BUN	12	12	12	12	12	10	7
Învățământ gimnazial (inclusiv învățământul special)	Neamț	124938 ALEXANDRU CEL BUN	14	13	12	15	13	13	11
Învățământ primar și gimnazial	Neamț	124938 ALEXANDRU CEL BUN	26	25	24	27	25	23	18
Învățământ primar	Neamț	124938 ALEXANDRU CEL BUN	12	12	12	12	12	10	7
Învățământ gimnazial	Neamț	124938 ALEXANDRU CEL BUN	14	13	12	15	13	13	11

Personalul didactic pe niveluri de educație, județe și localități, Sursa INS, 2014-2020

Un rol deosebit de important pentru reușita în viață îl are **educația**. Este necesară o creștere a nivelului de educație pentru a face față schimbărilor cerințelor de pe piața muncii. O educație favorabilă duce la reducerea ratei șomajului și a riscului de sărăcie, precum și la îmbunătățirea nivelului de trai și a speranței de viață. În contextul actual, majoritatea tinerilor se orientează către marile orașe, în vederea urmării unei facultăți, ei fiind atrași de posibilitatea obținerii unui job în mediul urban; foarte puțini ajung să se întoarcă în zonele unde au crescut pentru a desfășura o activitate pe plan local. Pe de altă parte, cei mai mulți tineri din mediul rural aleg să practice agricultura, dar fără să cunoască posibilitățile de dezvoltare, de atragere a fondurilor nerambursabile și de conducere eficientă a unei ferme sau a unei activități non-agricole desfășurate în mediul rural. Dezvoltarea capitalului uman influențează puternic competitivitatea. Astfel, a apărut necesitatea abordării nevoilor legate de competitivitate,

determinate pe de o parte de ponderea mare a populației ocupate în agricultură, dar cu un nivel de instruire scăzut, și de cerința de calificare a acestora, pe de altă parte. Evoluția și specializarea agriculturii necesită un sprijin adecvat de formare profesională tehnică și economică, precum și o capacitate mai mare de acces la cunoștințe și informații, inclusiv sub forma diseminării acestora.



Evoluție personal didactic în comuna Alexandru cel Bun, 2014-2020, Sursa INS, prelucrare proprie

4.6 Sănătate și servicii sociale. Asistență socială



Conform Strategiei Naționale pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030, țara noastră „nu dispune încă de o viziune strategică pe termen mediu și lung în domeniul sănătății publice pentru atingerea parametrilor medii de performanță din celelalte țări ale Uniunii Europene și pentru integrarea organică a acestor preocupări în strategiile naționale și programele operaționale sectoriale sau tematice”.

Sistemul de sănătate al comunei Alexandru cel Bun se confruntă cu aceleași probleme înregistrate, în general, în comunele din România, referitoare la subfinanțarea unităților medicale, insuficiența spațiilor și condițiile precare, lipsa aparatului necesare, numărul insuficient al medicilor.

Calitatea serviciilor de sănătate publică care sunt accesibile pentru locuitorii unei localități sau regiuni are o influență desăvârșită asupra calității vieții locale și asupra bunăstării locuitorilor.

În anul 2020, în comuna comunei Alexandru cel Bun existau:

- ✓ 1 farmacie în proprietate publică și 1 farmacie în proprietate privată
- ✓ 7 laboratoare medicale (6 proprietate publică, 1 proprietate privată)
- ✓ 7 cabinete medicale de specialitate (proprietate privată)
- ✓ 3 cabinete stomatologice
- ✓ Spitalul de Pneumoftiziologie Bisericiani

Potrivit datelor primite de la Primăria Alexandru cel Bun, situația se prezintă după cum urmează: număr copii au căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate (42), număr persoane cu handicap grav (58), număr familii cu venit minim garantat (18), număr copii aflați în plasament familial (2), număr familii care primesc alocație pentru susținerea familiei (20).

Potrivit datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, în anul 2020, la nivelul comunei Alexandru cel Bun existau 21 de medici și 1 farmacist. De asemenea, numărul personalului sanitar mediu din comună era de 89 persoane (proprietate publică) și 4 persoane (proprietate privată).

Majoritatea cadrelor medicale și a celorlalți lucrători din sănătate preferă să lucreze cu oameni cu dare de mână și în zone în care să aibă suficienți pacienți sau clienți pentru a putea susține financiar cabinete specializate și unde ar beneficia de servicii publice și școli bune pentru familiile lor. Acestea sunt motivele pentru care majoritatea profesioniștilor în domeniu preferă să se stabilească în zonele urbane și nu în cele rurale. Una dintre problemele de bază a ruralității și a comunităților din aceste zone implică o reprezentare lipsa mijloacelor de transport, mai ales a mijloacelor de transport în comun. Sub 1% dintre comunele României au servicii publice de asistență socială și sub 10% dintre comune nu au un asistent social.

Măsurile propuse pentru realizarea programului social sunt redată în tabelul de mai jos:

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice	Activități desfășurate	Finanțare	Termen
1	Monitorizarea și creșterea calității serviciilor sociale oferite, precum și asigurarea continuității acestora pe plan local	<p>1.1. Identificarea problematicei sociale existente în plan local prin analizarea nevoilor sociale, a situațiilor de vulnerabilitate a beneficiarilor de servicii sociale</p> <p>1.2. Promovarea unui sistem de furnizare a serviciilor sociale bazat pe urgența situației de nevoi și prioritate recunoscută de comunitate</p> <p>1.3. Consilierea și medierea în vederea cunoașterii</p>	<p>Analizarea și înregistrarea cererilor de servicii sociale în vederea stabilirii clare a nevoilor sociale existente.</p> <p>Adaptarea serviciilor sociale la tipurile de beneficiari și situațiile de vulnerabilitate.</p> <p>Soluționarea cu precădere a problemelor sociale urgente prin acordarea de ajutoare de urgență aprobate prin dispoziția primarului</p> <p>Preluarea cererilor și efectuarea anchetelor sociale</p>	Buget local	Permanent

		de către persoanele aflate în dificultate a beneficiilor de asistență socială acordate pe plan local	Emiterea dispozițiilor în conformitate cu legislația în vigoare		
2.	Promovarea transparenței și facilitarea accesului membrilor comunității la beneficii și servicii sociale	<p>2.1. Acordarea de asistență și protecție socială pentru familii/persoanele fără venituri sau cu venituri reduse- Legea 416/2001, cu modificările și completările ulterioare.</p> <p>2.2.măsuri de asistență și protecție pentru familiile fără venit sau cu venituri reduse pentru familiile sau familiile monoparentale</p> <p>2.3.Acordarea de prestații în bani- alocații de stat, indemnizații pentru creșterea copilului, a stimulentei de inserție</p> <p>2.4.măsuri de asistență și protecție socială pentru familie/persoane fără venituri sau cu venituri reduse, în perioada sezonului rece-OUG nr.70/2011</p>	<p>Acordarea ajutorului social și sprijinirea beneficiarilor de ajutor social la plata cheltuielilor de încălzire cu lemne a locuinței în perioada sezonului rece Preluarea cererilor, verificarea dosarelor și efectuarea anchetelor sociale, trimiterea dosarelor cu actele necesare către AJPIS în vederea stabilirii, suspendării, încetării plății</p> <p>Sprijinirea populației în vederea completării formularelor pentru acordarea alocațiilor de susținere a familiei, Preluarea cererilor, verificarea dosarelor și efectuarea anchetelor sociale, trimiterea dosarelor cu actele necesare către AJPIS în vederea stabilirii, suspendării, încetării plății</p> <p>Sprijinirea populației în vederea completării formularelor pentru acordarea alocației de stat pentru copii, a indemnizației pentru creșterea copilului Preluarea cererilor, înregistrarea și verificarea dosarelor în cauză</p> <p>Sprijinirea populației în vederea completării formularelor pentru încălzirea locuinței în perioada sezonului rece Preluarea cererilor, verificarea dosarelor și efectuarea anchetelor sociale,</p>	<p>Buget de stat</p> <p>Buget de stat</p> <p>Buget de stat</p> <p>Buget de stat</p>	<p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Sezonier</p>

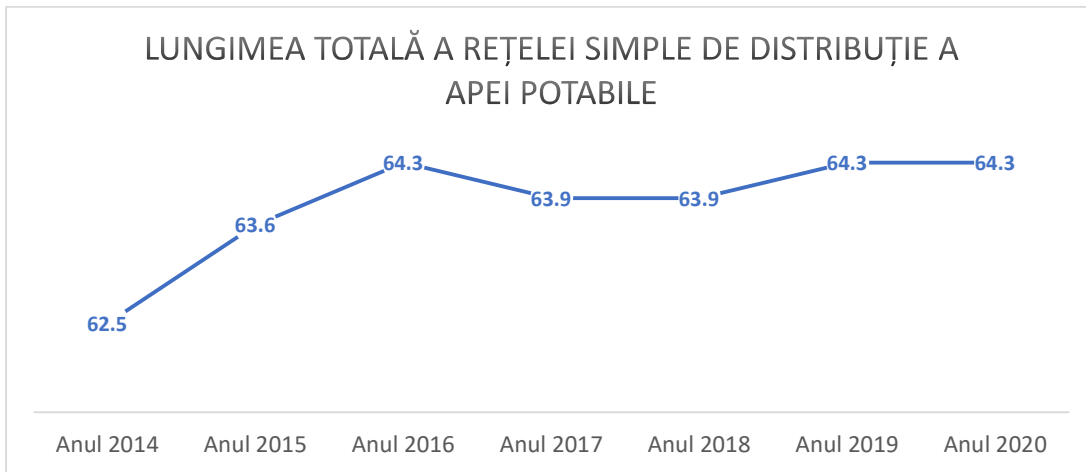
		2.5. măsuri de sprijinire pentru persoanele aflate în dificultate prin program ajutoare	trimiterea situațiilor necesare către AJPIIS în vederea stabilirii plății	Program European	Anual
		2.6. măsuri de asistență și protecție socială pentru familiile fără venituri sau cu venituri scăzute în scopul stimulării participării în învățământul preșcolar a copiilor, conf. Legii 248/2015, privind stimulentele educaționale	Distribuire de produse alimentare către categoriile sociale defavorizate în cadrul programului POAD Sprijinirea populației în vederea completării formularelor pentru acordarea tichetelor sociale Preluarea cererilor, înregistrarea și verificarea dosarelor în vederea emiterii dispozițiilor	Buget local	Sezonier
		2.7. acordare de servicii și mediere socială destinate persoanelor vârstnice asistate la domiciliu	Servicii asigurate persoanelor vârstnice la domiciliu Identificarea problemei sociale Găsirea modalităților pentru rezolvarea situației conform legislației în vigoare	Buget local	Permanent
		2.8. măsuri de protecție și asistență acordate persoanelor cu handicap	Întocmirea anchetelor pentru obținerea gradului de handicap și indemnizații pentru persoanele cu handicap	Buget local	Permanent
		2.9. măsuri de asistență în domeniul protecției copilului, combaterea violenței în familie și medierea conflictelor familiale	Sprijinirea familiei în vederea prevenirii abandonului copiilor, delincvenței juvenile Consilierea socială primară		
		Protecția și promovarea drepturilor copilului și ale familiei acestuia	Efectuarea anchetelor sociale în caz de divorț Verificarea periodică a familiilor care au în întreținere copii aflați în plasament familial sau familii care au internați în centrele de plasament		

			Efectuarea anchetelor sociale pentru bursele școlare Vizitarea minorilor aflați în dificultate, copii aflați în situație de risc social, etc Monitorizarea copiilor cu părinții plecați la muncă în străinătate.		
		2.10. măsuri de asistență și protecție pentru familiile fără venit sau cu venituri reduse pentru familiile sau familiile monoparentale /OUG 133/2020	Sprrijinirea categoriilor de elevi cei mai defavorizați care beneficiază de sprijin educațional pe bază de tichete sociale pe suport electronic pentru sprijin educațional acordate din fonduri externe nerambursabile, precum și unele măsuri de distribuire a acestora. Minorii preșcolari, din învățământul primar și gimnazial beneficiază de tichete electronice pentru sprijin educațional.	Fonduri externe nerambursabile	Anual
		3.1. măsuri de protecție și asistență acordate persoanelor vârsnice cu pensie minimă/OUG 115/2020	Sprrijinirea persoanelor în vârstă de 75 ani împliniți, care beneficiază de mese calde pe bază de tichete sociale pe suport electronic acordate din fonduri externe nerambursabile.	Fonduri externe nerambursabile	Permanent

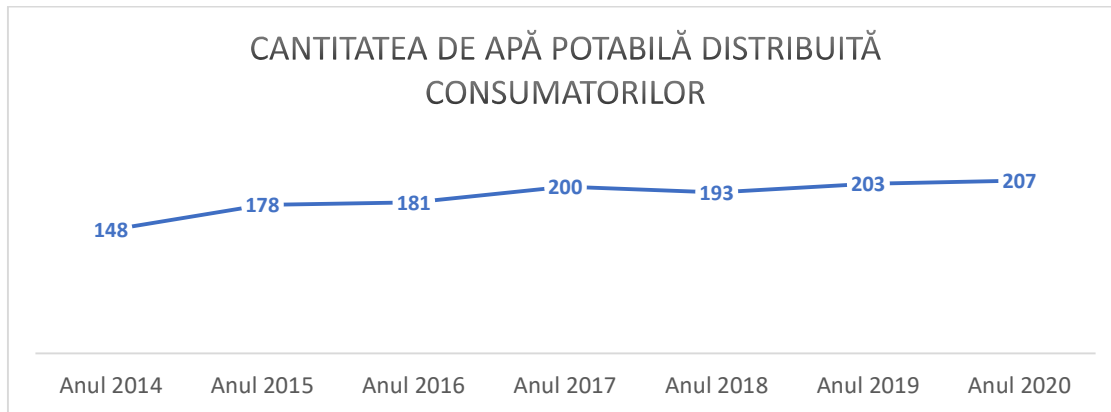
4.7 Condiții de locuit și alte dotări

4.7.1 Rețeaua de alimentare cu apă, canalizare și gaze naturale

Conform datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, în anul 2020 lungimea totală a rețelei simple de distribuție a apei potabile din comuna Alexandru cel Bun era de 64,3 km. La nivelul anului 2020 lungimea totală simplă a conductelor de canalizare măsoară 1,3 km. Capacitatea instalațiilor de producere a apei potabile în același an a fost de 77.232 m³/zi. În anul 2020 a fost distribuită consumatorilor o cantitate de 207.000 m³ de apă, o mare parte din aceasta fiind utilizată pentru uzul casnic (137.000 m³). Comparativ cu anul 2014, în anul 2020 consumul de apă potabilă distribuită consumatorilor din comuna Alexandru cel Bun a crescut cu aproximativ 28,50%.

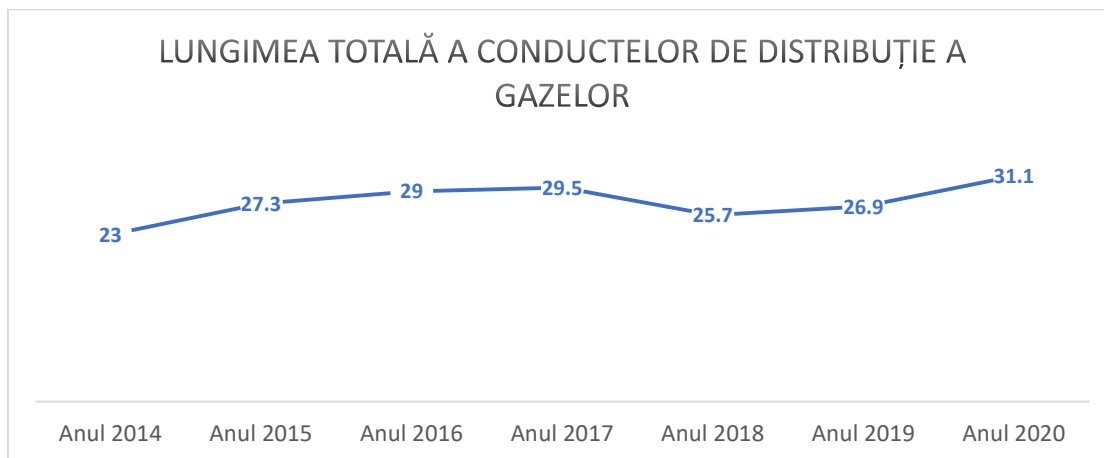


Lungimea totală a rețelei simple de distribuție a apei potabile în comuna Alexandru cel Bun (în km.), Sursa INS, 2014-2020, prelucrare proprie



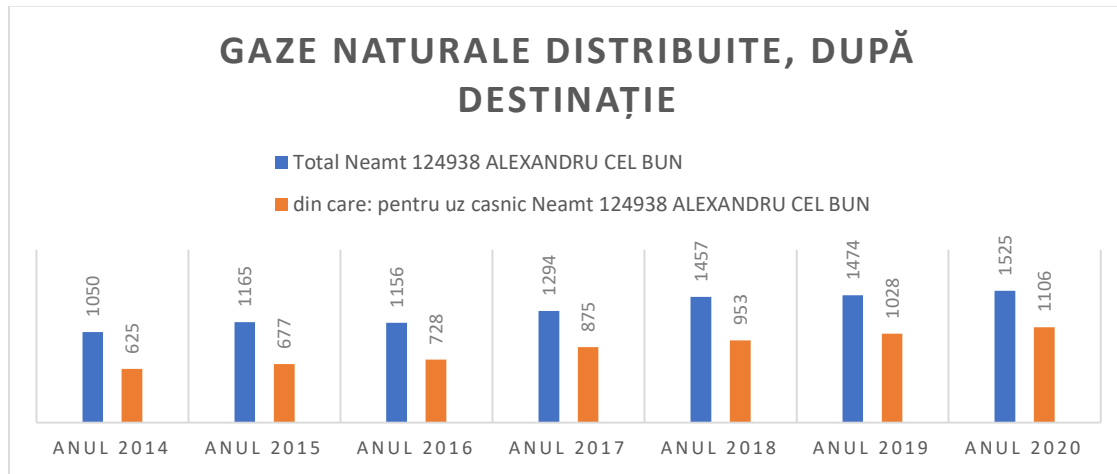
Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor în comuna Alexandru cel Bun (în km.), Sursa INS, 2014-2020, prelucrare proprie

Conform datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, în anul 2020 lungimea totală a conductelor de distribuție a gazelor din comuna Alexandru cel Bun era de 31,1 km.



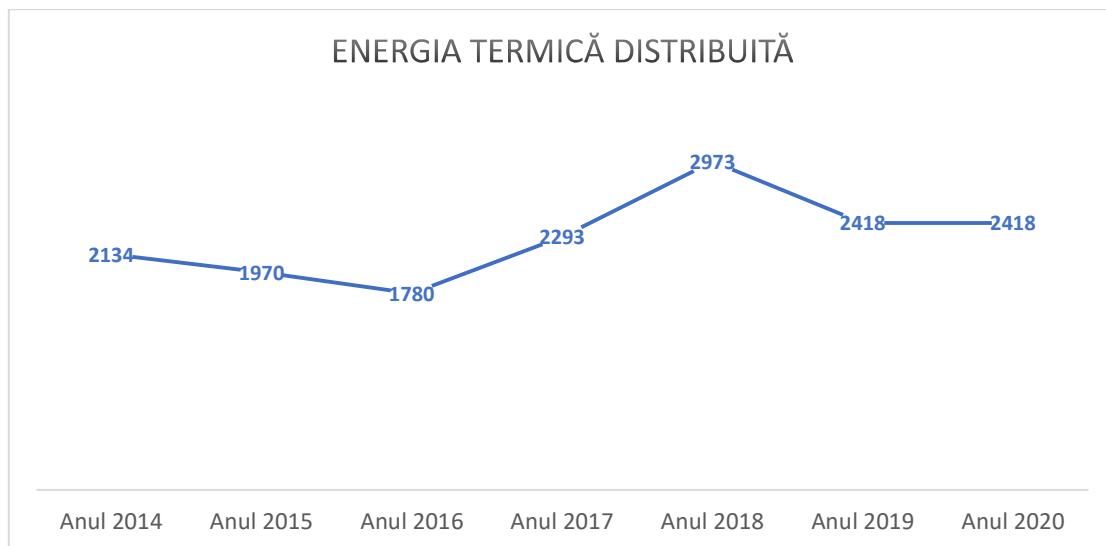
Lungimea totală a conductelor de distribuție a gazelor în comuna Alexandru cel Bun (în km.), Sursa INS, 2014-2020, prelucrare proprie

În anul 2020 a fost distribuită consumatorilor o cantitate de 1.525 m³ de gaze naturale, o mare parte din aceasta fiind utilizată pentru uzul casnic (1.106 m³). Comparativ cu anul 2014, în anul 2020 consumul de gaze naturale distribuite consumatorilor din comună a crescut cu aproximativ 31,15%.



Gaze naturale distribuite, după destinație, în comuna Alexandru cel Bun (în m³), Sursa INS, 2014-2020, prelucrare proprie

Pe de altă parte, gospodăriile sunt caracterizate ca având un grad redus de izolare termică, fapt ce contribuie la generarea unor pierderi substanțiale în ceea ce privește energia termică și la emiterea de substanțe nocive în atmosferă ca urmare a creșterii consumului de combustibil. Cu toate acestea, se constată faptul că la nivelul administrației publice locale există diverse inițiative de utilizare a surselor regenerabile de energie. Astfel, în contextul reabilitării și modernizării Sanatoriului Bisericani s-a construit un sistem de încălzire cu panouri solare, diminuând astfel consumul de energie termică.



Energia termică distribuită în comuna Alexandru cel Bun, Sursa INS, 2014-2020, prelucrare proprie

Alimentarea cu energie electrică a comunei este realizată de EON Energie electrică S.A. prin Sistemul Energetic Național.

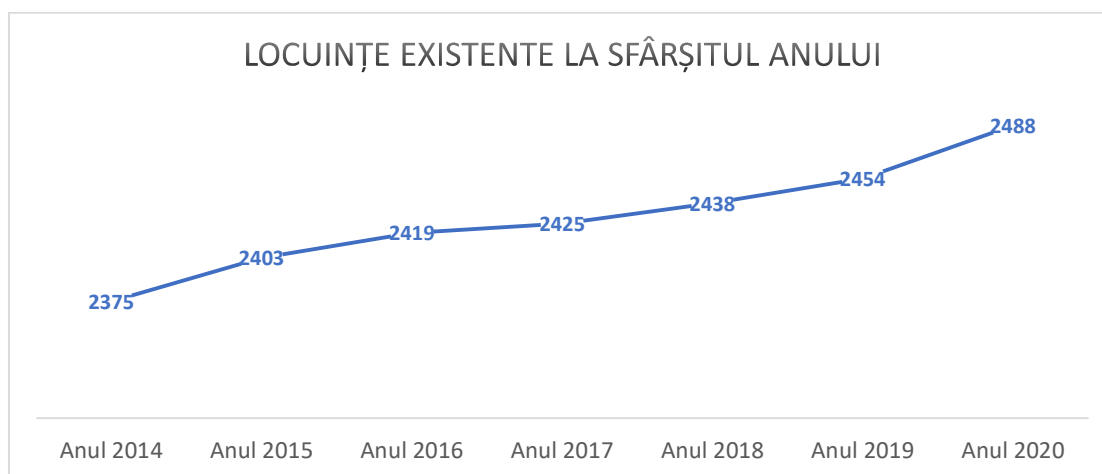
Considerând perspectivele de dezvoltare a comunei Alexandru cel Bun din punct de vedere social și economic, extinderea rețelelor electrice și redimensionarea echipamentelor specifice reprezintă un factor important în vederea susținerii creșterii consumului de energie electrică.

4.7.2 Suprafața locuibilă existentă

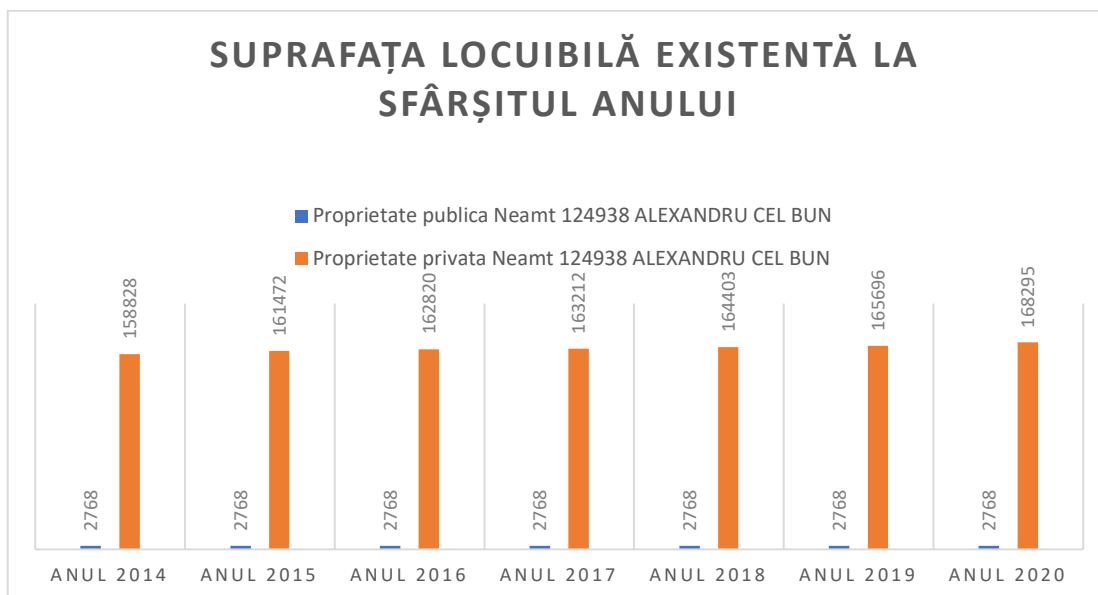
Locuința este construcția formată din una sau mai multe camere de locuit situate la același nivel al clădirii sau la niveluri diferite, prevăzută în general cu dependințe (bucătărie, baie etc.) sau alte spații de deservire, independentă din punct de vedere funcțional, având intrare separată din casa scării, curte sau stradă și care a fost construită, transformată sau amenajată în scopul de a fi folosită, în principiu, de o singură gospodărie.

În anul 2020, în comuna Alexandru cel Bun existau 2.488 de locuințe, din care 2.416 de locuințe în proprietate privată, 42 de locuințe în proprietate privată a comunei și 30 de locuințe în proprietate publică a statului. Comparativ cu anul 2014, în anul 2020 numărul de locuințe existente a crescut cu aproximativ 4,76%. În perioada 2014-2020 numărul locuințelor existente la nivelul comunei prezintă un trend ascendent.

Suprafața locuibilă existentă în comuna Alexandru cel Bun la nivelul anului 2020 a fost de 171.063 metri pătrați, din care 168.295 metri pătrați în proprietate privată și 2.768 metri pătrați în proprietate publică. În perioada 2014-2020 se observă o creștere constantă a suprafeței locuibile în comuna Alexandru cel Bun. În anul 2020, unei persoane îi revin 28 metri pătrați de suprafață locuibilă. Suprafața locuibilă existentă în județul Neamț este de 10.591.005 metri pătrați, fiecărei persoane revenindu-i o suprafață de 18,60 metri pătrați, valoarea fiind inferioară celei de la nivelul comunei Alexandru cel Bun. Comparativ cu anul 2014, suprafața locuibilă existentă la nivel de județ a crescut cu 5,53% în anul 2020.



Evoluție locuințe existente în comuna Alexandru cel Bun, Sursa INS, 2014- 2020, prelucrare proprie



Evoluție suprafață locuibilă existentă în comuna Alexandu cel Bun, Sursa INS, 2014- 2020, prelucrare proprie

4.7.3 Autorizații de construire

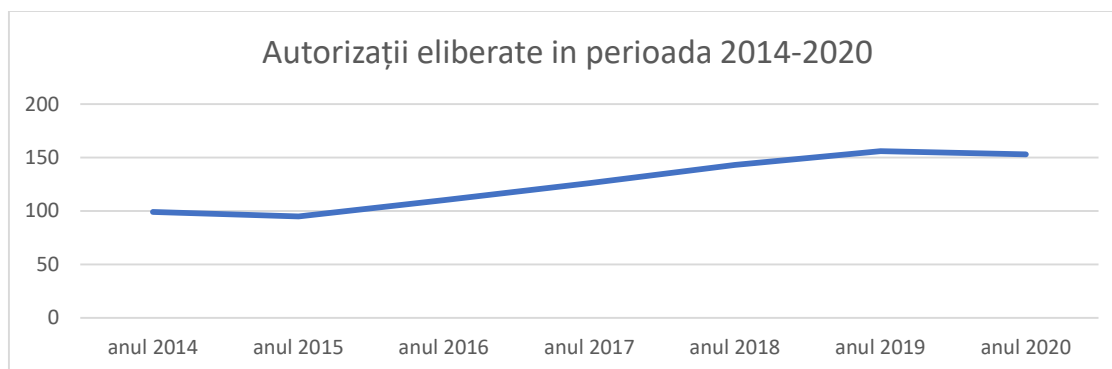
Autorizația de construire constituie actul de autoritate al administrației locale pe baza căruia se asigură aplicarea măsurilor prevăzute de lege referitoare la amplasarea, proiectarea, executarea și funcționarea construcțiilor. Autorizația de construire se eliberează beneficiarului lucrării, în temeiul și cu respectarea documentațiilor de urbanism și amenajare a teritoriului, în vederea începerii lucrărilor de construcții.

Autorizațiile de construcție din comuna Alexandru cel Bun:

În anul 2020 au fost eliberate:

- ❖ 242 certificate de urbanism pentru: construire de locuințe, extinderi ale acestora, cabane, unități de alimentație publică, anexe gospodărești și extinderi ale acestora, împrejurimi, schimbări de destinații ale construcțiilor existente, hale, extinderi de rețele și alimentări cu apă, energie electrică și gaze naturale, operațiuni notariale și demolări de construcții existente și care prezintă riscuri de prăbușire, intrare în legalitate.
- ❖ 153 Autorizații de construire/demolare, din care:
 - 5 Autorizații de demolare a unor construcții care prezintă pericol de prăbușire
 - 148 Autorizații de construire din care enumerăm: 36 locuințe și extinderi ale acestora, 3 cabane, 12 anexe gospodărești și extinderi ale acestora, o autorizație de construire pangar (M-rea Bistrița), o autorizație de construire hală și o extindere hală (S.C. KOBER S.R.L.), 53 extinderi de rețea și branșamente (electrice, gaze naturale, apă), o autorizație modernizare și extindere locuință, o autorizație Modernizare străzi Caișilor și Zarzărilor (lucrări în continuare) o autorizație Corectare torenți și

consolidare alunecări de teren (Romsilva), un șopron minigater, o autorizație de Refacere punte metalică, o autorizație de punere în siguranță subtraversare râu Bistrița (S.N.T.G.N Transgaz).



Autorizații eliberate de către Primărie în perioada 2014-2020, sursa Rapoarte activitate perioada 2014-2020, prelucrare proprie

Calitatea vieții locuitorilor din comuna Alexandru cel Bun depinde în mare parte de dotarea edilitară a locuințelor rurale, respectiv asigurarea populației cu principalele activități de utilitate publică: apa potabilă, evacuarea apelor uzate, distribuția gazelor naturale pentru încălzit și prepararea hranei, consumul de energie electrică. Sub acest aspect, mediul rural din România este încă deficitar, prezentând o diferențiere marcantă față de utilitățile publice puse la dispoziția populației urbane. Cu toate preocupările existente în ultimii ani de a îmbunătăți situația edilitară a comunelor rurale cu un volum mai mare de servicii edilitare, din cauza unor eforturi investiționale insuficiente, dotările edilitare în mediul rural prezintă încă un nivel nesatisfăcător.

4.7.4 Infrastructura de drumuri



Dezvoltarea infrastructurii reprezintă un punct cheie în vederea reducerii disparităților regionale. În mediul rural, drumurile constituie ruta de transport cea mai importantă, dar calitatea și în general dezvoltarea acestora și a traficului este încă departe de a îndeplini standardele europene. Drumurile locale au un rol semnificativ în zonele rurale, asigurând accesul la rutele de comunicare naționale, facilitând transportul persoanelor și schimburile economice. În comuna Alexandru cel Bun infrastructura este insuficient dezvoltată pentru a putea permite creșterea economică necesară diminuării disparităților regionale.

Cu toate că în ultimii ani administrația publică locală a realizat investiții semnificative pentru reabilitarea și extinderea infrastructurii rutiere, aceasta trebuie să asigure o continuitate a eforturilor depuse în vederea realizării unei infrastructuri de transport eficiente și creșterii gradului de competitivitate a comunei din punct de vedere economic prin creșterea gradului de mobilitate a persoanelor și a mărfurilor.

La nivelul comunei Alexandru cel Bun circulația pe cale rutieră se realizează prin intermediul următoarelor drumuri de interes național, județean și comunal:

- ✚ DN 15: ce leagă Piatra Neamț de comuna Bicaz;
- ✚ DJ 157C: ce leagă localitatea Viișoara de localitatea Bisericani;
- ✚ DJ 155H: DN 15 (Bistrița) – Mănăstirea Bistrița;
- ✚ DC 132 din DN15 - ce leagă satele: Vădurele și Agârcia.

Starea infrastructurii rutiere a comunei Alexandru cel Bun este satisfăcătoare, străzile și drumurile principale din comună fiind modernizate sau în curs de reabilitare. Majoritatea drumurilor din comuna sunt asfaltate sau realizate din beton rutier.

În urma numeroaselor lucrări de reabilitare și modernizare, infrastructura rutieră este îmbunătățită, iar distanța mică a comunei Alexandru cel Bun față de Municipiul Piatra Neamț contribuie la gradul ridicat de dezvoltare al satului reședință de comună, satul Viișoara, dar și al satelor aferente acesteia în comparație cu celelalte comune învecinate.

De asemenea, un avantaj destul de puternic în accelerarea procesului de dezvoltare durabilă a comunei îl reprezintă tranzitul puternic de mărfuri și automobile ce se realizează pe DN 15.

4.8 Mediul înconjurător

Pentru a diminua decalajele existente față de celelalte țări membre ale Uniunii Europene, este esențială gestionarea responsabilă a resurselor naturale, prin regenerarea mediului natural, respectiv prin reciclarea și re folosirea materialelor. Prin urmare, este importantă educarea comunității locale în scopul valorificării factorilor de mediu și a resurselor naturale, fiind avute în vedere conservarea, protecția și ameliorarea acestora.

Majoritatea efectelor negative asupra mediului în comuna Alexandru cel Bun provin din arderea combustibililor pentru încălzire și prepararea hranei. De asemenea, poluarea aerului este datorată în mare parte transportului rutier și activităților agro-zootehnice, industriale și economice realizate în cadrul comunei, în orașul Piatra Neamț, față de care este localizată la o distanță redusă, sau în comunele învecinate. Cu toate acestea calitatea factorilor de mediu este bună, înregistrându-se un nivel scăzut de poluare.

Având în vedere că teritoriul comunei este traversat de drumuri de interes național și județean, nivelul de poluare fonică este destul de ridicat, fără a se înregistra valori peste pragul la care poluarea fonică devine nocivă.

Comuna Alexandru cel Bun este traversată de râul Bistrița, care provoacă adesea inundații ca rezultat al topirii ghețurilor și al cantităților ridicate de precipitații în anotimpurile de primăvară și vară, producând numeroase pagube la nivelul gospodăriilor din comună. În același timp, calitatea apelor de suprafață este amenințată de activitatea firmelor industriale localizate pe malul râului Bistrița, contribuind la poluarea acestuia și la amenințarea faunei piscicole. De asemenea, prezența gunoaielor aruncate pe malurile râului și a afluenților acestuia contribuie la creșterea gradului de poluare, situație ce necesită implicarea stringentă a administrației publice locale în vederea ecologizării apelor de suprafață și la creșterea gradului de informare a populației asupra efectelor negative asupra mediului înconjurător. În ceea ce privește monitorizarea poluării atmosferice, comuna Alexandru cel Bun nu dispune de o stație locală de monitorizare a indicatorilor specifici, aceasta realizându-se prin intermediul măsurătorilor la stația localizată în orașul Piatra Neamț.

Valorile înregistrate sunt situate sub limita maximă admisibilă stabilită de legislația în vigoare pentru principalii poluanți atmosferici: dioxid de sulf, oxizi de azot și pulberi în suspensie/sedimentabile (SO₂, NO₂, NH₃, H₂S).

Calitatea solurilor de pe teritoriul comunei este influențată în mare măsură și de activitățile umane sau de fenomenele meteorologice. Astfel, ca urmare a frecvențelor inundații, pe teritoriul comunei există și soluri coluviale, eluviale și lăcoviști cu diferite grade de erodare. De asemenea, în urma defrișărilor suprafețelor împădurite, solurile prezintă urme de degradare și erodare, contribuind la apariția alunecărilor de teren și la scăderea calității acestora.

În ceea ce privește managementul deșeurilor, Administrația publică locală este responsabilă cu gestionarea deșeurilor existente pe raza comunei. Astfel, aceasta trebuie să asigure colectarea deșeurilor, transportul, tratarea, valorificarea și eliminarea finală a acestora.

Lipsa unei infrastructuri de management conforme a gunoiului de grajd, ce duce la depozitarea în condiții improprie și neasigurarea minimului de condiții, **reprezintă deficiențe majore ale situației actuale.** Scurgerile și infiltrațiile fracțiilor lichide afectează mediul înconjurător, în special solul și apele subterane și/sau de suprafață. Mai mult, de cele mai multe ori gunoiul de grajd este amestecat cu resturi menajere nedegradabile ceea ce face improprie utilizarea pe terenurile agricole. Astfel, este necesară aplicarea unui sistem durabil privind gestionarea gunoiului de grajd, ceea ce implică schimbări majore în practicile actuale, în vederea conformării cu cerințele noilor reglementări naționale și europene. Astfel, prin realizarea unei platforme de depozitare a gunoiului de grajd se va asigura schimbarea de atitudine și comportament a populației față de această problemă, limitându-se sau chiar eradicându-se practicile curente de depozitare neconformă a gunoiului de grajd de pe teritoriul comunei Alexandru cel Bun.

Beneficiile scontate:

- ✓ Diminuarea poluării apelor subterane, în condițiile depozitării conforme a gunoiiului de grajd produs de animale;
- ✓ Îmbunătățirea stării de sănătate a populației din comunele aplicante;
- ✓ Refacerea peisajului natural din afara localităților, dar și din gospodării;
- ✓ Reducerea cantității de îngrășăminte chimice utilizate pentru fertilizarea terenurilor agricole cultivate și folosirea, în locul acestora, a îngrășămintelor naturale organice;
- ✓ Conformarea cu prevederile CBPA în ceea ce privește protecția apelor împotriva poluării cu nitrați din surse agricole;
- ✓ Deschiderea perspectivei de accesare a plăților/subvențiilor acordate de APIA, ca urmare a conformării cu condiționalitățile de agro mediu;
- ✓ Îmbunătățirea semnificativă a condițiilor de muncă și de viață pentru cetățeni;
- ✓ Diminuarea riscului de îmbolnăvire a populației și animalelor;
- ✓ Favorizarea activităților economice și realizarea de investiții în agricultura ecologică;
- ✓ Înființarea de asociații și de grupuri de producători agricoli, pentru creșterea animalelor și/sau privind procesarea produselor.

Autoritățile locale din comună fac eforturi în ceea ce privește aplicarea legislației privind protecția mediului, precum și oferirea unei educații ecologice tuturor locuitorilor comunei.

4.9 Capacitatea administrației publice locale

O administrație publică modernă trebuie să fie orientată către satisfacerea nevoilor cetățenilor, să asigure o mai bună informare a cetățenilor, să coopereze cu cei cărora li se adresează și să întărească controlul public asupra administrației. Se urmărește consolidarea și lărgirea cadrului de participare a societății civile la procesul decizional, precum și asigurarea transparenței actelor administrative și comunicarea operativă cu cetățenii. Administrația publică ocupă un rol semnificativ în dezvoltarea economiei locale prin susținerea și implementarea unui management potrivit contextului de modernizare și reformare a instituțiilor publice.

Administrația Publică Locală din comuna Alexandru cel Bun este formată din Consiliul Local, ca autoritate deliberativă, și Primarul, ca autoritate executivă. Consiliul Local este compus dintr-un număr de consilieri pe care legea îl determină în funcție de numărul populației unității administrativ-teritoriale. Consilierii sunt aleși prin vot universal, egal, direct, secret și liber în condițiile stabilite de Legea privind alegerile locale. Consiliul Local are inițiativă și hotărăște, cu respectarea legii, problemele de interes local cu excepția celor care sunt date prin lege în competența altor autorități publice locale sau centrale.

Primarul este autoritatea executivă a colectivității locale care îndeplinește, în același timp, și rolul de reprezentant al statului în unitatea administrativ-teritorială în care este ales. În esență, primarul fiind definit ca autoritate executivă, are drept principale atribuții organizarea executării și executarea în concret a legilor, hotărârilor de guvern, precum și a hotărârilor Consiliului Local. În exercitarea atribuțiilor sale, primarul emite dispoziții cu caracter normativ sau individual. Acestea devin executorii numai dacă sunt aduse la cunoștință publică sau după ce au fost comunicate persoanelor interesate, după caz. Primarul, viceprimarul, secretarul

general, împreună cu aparatul propriu de specialitate al primarului, constituie o structură funcțională cu activitate permanentă, denumită Primăria comunei, care aduce la îndeplinire hotărârile Consiliului Local și dispozițiile primarului, soluționând problemele curente ale colectivității locale.

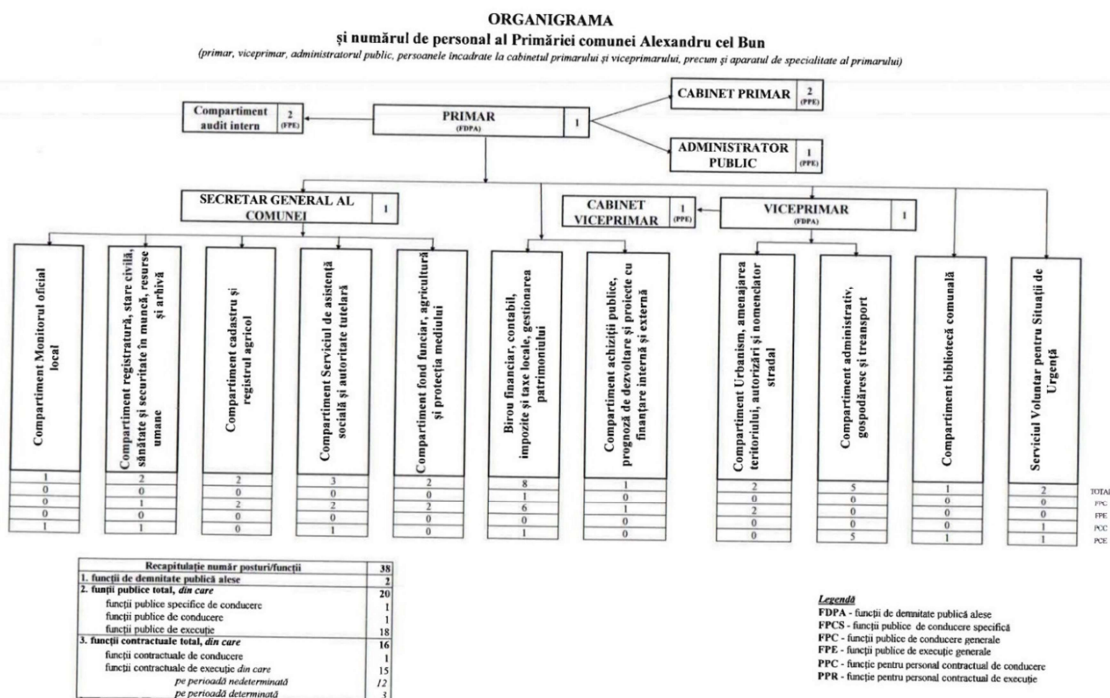
Personalul din cadrul primăriei este structurat pe compartimente funcționale (juridic, administrativ, social, cultural, de mediu, etc.) în vederea aplicării atribuțiilor prevăzute de lege într-un mod organizat, îmbunătățirii calității și eficienței furnizării serviciilor publice, respectiv a serviciilor orientate direct sau indirect către cetățean. De asemenea, administrația publică locală pune la dispoziția populației comunei și locuitorilor și servicii de urgență oferite de **Serviciul Voluntar pentru Situații de Urgență**. În vederea accesării diferitelor surse financiare de pe plan intern sau de pe plan extern, este nevoie de implementarea unor măsuri de consolidare a capacității administrative a acestor autorități, fapt ce poate ajuta la realizarea obiectivelor de dezvoltare.

La nivelul comunei, autoritatea publică locală se bazează în activitatea sa pe un buget local aferent unui an, în cadrul căruia sunt stabilite veniturile, structura acestora pe surse, respectiv cheltuielile și activitățile care se vor finanța.

Dezvoltarea capacității administrative reprezintă indirect cheia dezvoltării comunității, de aceasta depinzând întregul cadru de politici publice implementate în comună. Pe de o parte, se pune problema managementului procesului de elaborare a politicilor publice, fiind necesară creșterea responsabilizării autorităților pentru dezvoltarea localității, dar și eficientizarea organizațională a instituțiilor. Pe de altă parte, de capacitatea administrativă depinde calitatea tuturor serviciilor publice, de la educație la cultură, sănătate, salubritate, spații verzi, siguranță și ordine publică, etc.

Eficientizarea politicilor publice gândite de autorități la nivelul comunei este condiționată și de colaborarea dintre acestea și societatea civilă. Interrelaționarea dintre autoritățile publice și populație are efecte nu numai în câștigarea încrederii cetățenilor sau în identificarea problemelor întâmpinate de aceștia, ci și în creșterea gradului de transparență a instituțiilor publice. Prin organizarea unor consultări publice lunare, autoritățile publice locale pot oferi un feedback la nevoile populației sau furniza informații privind activitățile desfășurate, dar pot afla și perspectiva cetățenilor cu privire la cheltuirea banului public.

Toate informațiile de interes public utile pentru cetățenii comunei sunt prezentate și actualizate la avizierul din holul primăriei. De asemenea, pe site-ul primăriei sunt aduse la cunoștința celor interesați diferite informații de interes public: hotărâri ale Consiliului local, declarații de avere, organigrama, programul de funcționare al serviciilor publice, datele de contact ale instituției și ale reprezentantului legal. Referitor la structura organizatorică actuală, în cadrul Primăriei localității funcționează următoarele compartimente, care subliniază diversitatea și complexitatea activității desfășurate.



Principalele proiecte realizate

- ✚ Modernizare drum comunal DC 132 din DN 15 – Vaduri – Agârcia, km. 1+000–7+000;
- ✚ Alimentare cu apă potabilă și canalizare pentru localitatea Bisericani;
- ✚ Modernizare strada Caișilor și strada Zarzărilor;
- ✚ Spitalul de Pneumoftiziologie Bisericani, reabilitare corp clădiri B și D;
- ✚ Îmbunătățirea activității Serviciului voluntar pentru situații de urgență prin dotarea cu echipamente necesare;
- ✚ Instalare sistem fotovoltaic la gospodăria Bostan Liviu-Rareș;
- ✚ Facilitarea accesului la procesul educațional on line prin achiziția de Echipamente IT necesare instituțiilor școlare din comuna Alexandru cel Bun;
- ✚ Modernizare str. Secu în localitatea Vădurele (în prezent străzile Independenței și Virtuții);
- ✚ Extindere rețea de canalizare ape uzate în comuna Alexandru cel Bun.

Coerența și eficiența proiectelor de investiții poate fi asigurată și prin dezvoltarea capitalului uman din cadrul administrației publice locale, prin participarea funcționarilor publici la cursuri de specializare în managementul proiectelor sau achiziții publice.

Este important ca serviciile publice să urmărească un grad superior de satisfacere a nevoilor populației, atât ca diversificare a lor, ca grad de acoperire în teritoriu, dar și din punct

de vedere al calității furnizării acestora. De aceea trebuie asigurată eficientizarea furnizării serviciilor către populație, eliminându-se pierderile și costurile ineficiente, evaluându-se totodată periodic cererea de servicii publice.

Pe viitor poate fi avută în vedere și externalizarea serviciilor, aceasta putând reprezenta o modalitate eficientă de reducere substanțială a costurilor de funcționare a administrațiilor publice și chiar îmbunătățirea serviciilor oferite comunității.

Se observă, așadar, un interes constant din partea autorităților locale în a se adapta schimbărilor continue ce apar pe plan socio-economic, fiind totuși prezente decalaje față de nivelul mediu de performanță prezent la nivelul administrațiilor locale din celelalte state membre UE.

Ar putea fi pus mai mult accent la nivel local pe măsurarea rezultatelor și de asemenea pe opinia comunității locale, utilizându-se astfel mecanisme de feedback, prin raportarea performanțelor către locuitorii – beneficiari direcți ai serviciilor publice, putând fi mărit gradul de transparență al administrației publice.

În ceea ce privește absorbția fondurilor guvernamentale și europene, se observă un interes crescut în această direcție, dovadă fiind proiectele investiționale implementate până în prezent. Este însă necesară o implicare mult mai mare a autorităților locale pe viitor, în scopul atingerii unui grad de accesare a fondurilor nerambursabile sporit, pentru ca în final efectele pozitive să fie resimțite în dezvoltarea socio-economică locală.



5. Analiza SWOT

Strategia de dezvoltare durabilă trebuie fundamentată pe o analiză relevantă a stării existente a comunității. Pentru a putea lua deciziile corecte, trebuie analizate optim cerințele, constrângerile și opțiunile de dezvoltare. Specificul analizei **SWOT** este că ea studiază concomitent caracteristicile interne sau endogene și influențele mediului extern sau exogen, ținând cont atât de factorii pozitivi cât și de cei negativi.

În cadrul analizei **SWOT** se evaluează mai întâi specificul intern al entității pentru care se elaborează strategia, punctele forte și punctele slabe. Apoi se analizează influențele exterioare, efectele pozitive fiind considerate oportunități, iar cele negative, pericole.

Utilitatea analizei SWOT constă în faptul că procesul decizional bazat pe această analiză trebuie să includă următoarele elemente:

- ✓ construiește pe punctele tari;
- ✓ elimină punctele slabe;
- ✓ exploatează oportunitățile;
- ✓ îndepărtează amenințările.

Analiza SWOT (puncte forte, puncte slabe, oportunități, amenințări) se bazează pe de o parte pe opiniile relevate în cursul sondajului, pe de altă parte pe rezultatele activității grupului comunității locale, precum și pe factorii identificați în cursul activității de planificare. Punctele tari și oportunitățile identificate reprezintă resursele strategice comune care vor fi valorificate în urmărirea obiectivelor strategice, iar acestea depind în mare măsură de punctele slabe interne și amenințările externe existente. La elaborarea analizei SWOT a comunei Alexandru cel Bun, am considerat următoarele domenii ca fiind relevante, cele care, de altfel, au și fost analizate în cadrul Strategiei:

- ✓ Cadru general
- ✓ Agricultură și dezvoltare rurală
- ✓ Demografie
- ✓ Dezvoltare economică
- ✓ Resurse umane și piața muncii
- ✓ Educație și cultură
- ✓ Sănătate și servicii sociale
- ✓ Urbanism
- ✓ Mediu
- ✓ Administrația publică locală



CADRU GENERAL

Puncte tari

Potențial ridicat pentru realizarea unei agriculturi ecologice;
Condiții climatice adecvate cultivării cerealelor;
Existența unei suprafețe extinse de păduri;
Potențial de dezvoltare a plantațiilor pomicole;
Potențial zootehnic ridicat;
Existența unor izvoare cu apă potabilă de bună calitate;
Localizarea la o distanță redusă față de municipiul Piatra Neamț (9 km);
Existența unei hidrocentrale pe lacul de acumulare Vaduri;
Potențial energetic de utilizare a energiei pe biomasă ridicat.

Puncte slabe

Clima este caracterizată de condiții termice aspre, cu veri răcoroase și ierni relativ geroase, fiind prima comună din zona montană a județului Neamț de la E la V;
Înghețurile târzii de primăvară și înghețurile timpurii de toamnă au efecte negative asupra dezvoltării vegetației;
Precipitațiile medii anuale ating 590 mm, care cumulate cu topirea zăpezilor pot pune în pericol suprafețele agricole.



CADRU GENERAL

Oportunități

Posibilitatea accesării fondurilor structurale în vederea valorificării resurselor zonei și dezvoltării turismului;
Existența fondurilor europene direcționate spre semnalizarea și promovarea obiectivelor turistice;
Diversificarea obiectivelor turistice va duce la creșterea atractivității turistice a zonei;
Existența programelor autorităților județene și naționale destinate dezvoltării zonelor rurale;
Posibilitatea încadrării ariilor geografice ale comunei în ariile de eligibilitate a programului de finanțare prin fonduri structurale ale Uniunii Europene.
Posibilitatea reabilitării infrastructurii prin intermediul formelor asociative.

Amenințări

Infrastructura de transport slab dezvoltată poate avea ca efect ocolirea zonei turistice a comunei;
Insuficiența resurselor financiare pentru contribuția proprie la proiectele finanțate prin Fonduri Structurale din mediul rural.



AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ

Puncte tari

Dezvoltarea durabilă a agriculturii și prin utilizarea redusă a îngrășămintelor;
Ponderea ridicată a proprietății private asupra terenului arabil și efectivului de animale;
Creșterea numărului de locuitori;
Potențial turistic ridicat;
Existența unui cadru natural care oferă oportunități de practicare a diferite forme de turism.

Puncte slabe

Lipsa resurselor financiare în rândul micilor fermieri din comună pentru realizarea studiilor pedologice și agrochimice;
Soluri de pădure cu fertilitate redusă pentru cultura plantelor; Reducerea suprafețelor de teren arabil;
Temele micilor producători în ceea ce privește piața de desfacere a produselor agricole realizate în gospodărie;
Ponderea mare a persoanelor vârstnice care lucrează în agricultură;
În sectoarele din agricultură utilizarea tehnică este precară; Grad scăzut de mecanizare;
Promovarea insuficientă a produselor alimentare și nealimentare tradiționale.



AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ

Oportunități

Dezvoltarea mediului non-guvernamental ce activează în domeniul agriculturii ecologice;
 Tendință de creștere a sectorului de produse ecologice;
 Existența unui cadru legislativ favorabil pentru înființarea și dezvoltarea exploatațiilor agricole;
 Existența Programului Fermierul ce susține dezvoltarea mediului de afaceri în domeniul agriculturii;
 Facilități legislative pentru arendarea suprafețelor agricole;
 Existența Camerelor Agricole Județene ce oferă sprijin în vederea dezvoltării mediului rural;
 Existența Programului Rabla pentru utilaje agricole;
 Existența Grupurilor de Acțiune Locală care sprijină micii fermieri.

Amenințări

Numărul de concurenți în creștere pentru produsele agroalimentare de pe piața Uniunii Europene;
 Fenomene naturale: inundații, eroziune și alunecări de teren;
 Migrația forței de muncă și părăsirea activităților agricole;
 Orientarea tinerilor spre alte domenii de activitate;
 Dezechilibrul accentuat între prețurile inputurilor tehnologice (îngrășăminte, pesticide, semințe, lucrări mecanice) și prețurile de valorificare a produselor agricole a determinat în ultimele decenii o puternică decapitalizare a producătorilor agricoli;
 Absența unui cadru legal pentru protejarea producției agricole interne;
 Cadru legislativ instabil;
 Slaba informare a producătorilor agricoli cu privire la normele europene.



DEMOGRAFIE

Puncte tari

Raportul de dependență demografică prezintă o valoare mai scăzută în comună comparativ cu județul Neamț;
Raportat la anul 2014, populația comunei a crescut cu 1,23% în anul 2020;
Numărul stabilirilor cu domiciliul a fost superior numărului plecărilor cu domiciliul pe toată perioada analizată.

Puncte slabe

Migrarea populației active tinere către zonele mai dezvoltate;
rata sporului natural al populației este negativă;
Majoritatea persoanelor active nu dețin studii de calificare;
Capacitate financiară redusă a locuitorilor din cadrul comunei;
Nivelul ridicat al impozitelor și taxelor ce influențează în mod negativ dezvoltarea afacerilor locale.



DEMOGRAFIE

Oportunități

Promovarea de către Administrația Publică Locală a unui program de informare cu privire la depopularea satelor componente și luarea de măsuri concrete în acest sens (de exemplu, premierea familiei la nașterea unui copil);
Menținerea tendinței de creștere a speranței de viață la naștere la nivel național;
Implicarea medicilor și a asistenților sociali în activități de conștientizare cu privire la necesitatea întineririi populației;
Facilitățile oferite de programele naționale și europene pentru menținerea tinerilor în mediul rural.

Amenințări

Ritmul de scădere al populației crește de la an la an, iar generațiile tinere sunt din ce în ce mai puțin numeroase comparativ cu cele adulte și vârstnice;
Redresarea natalității nu mai poate împiedica scăderea și îmbătrânirea populației active;
Tendința de îmbătrânire mai accentuată a populației din cauza migrării forței de muncă tinere în străinătate;
Adaptarea mai lentă a populației vârstnice la schimbările și provocările lumii actuale.



DEZVOLTARE ECONOMICĂ

Puncte tari

Condiții climatice propice cultivării unei game variate de plante de cultură;
 Existența unor soluri fertile, prielnice pentru o varietate de culturi agricole;
 Existența în zonă a unor societăți comerciale și persoane fizice autorizate active;
 Potențial ridicat în ceea ce privește cultivarea produselor ecologice;
 Forță de muncă relativ ieftină;
 Diversitatea domeniilor economice reprezentate de către agenții economici activi pe teritoriul comunei: comerț, producție: execuție mobilier, cherestea, exploatații forestiere, servicii.

Puncte slabe

Principalele probleme cu care se confruntă agenții economici sunt birocrăția instituțională, lipsa personalului calificat, migrația tinerilor spre zonele urbane;
 Cei mai mulți agenți economici își vând produsele și/sau serviciile doar la nivel local;
 Tendința accentuată de îmbătrânire demografică a populației;
 Lipsa practicării agroturismului;
 Informarea succintă cu privire la normele europene;
 Slaba valorificare a parteneriatului public-privat;
 Infrastructura rutieră și de utilități slab dezvoltată;
 Migrație masivă a populației active în zone mai dezvoltate ale României și în țări din spațiul european;
 Număr redus de utilaje agricole utilizate în gospodăriile particulare și în societățile agricole;
 Nu există inițiative de revigorare a meșteșugurilor tradiționale.



DEZVOLTAREA ECONOMICĂ

Opportunități

Posibilitatea realizării de parteneriate public-private între agenții economici și Primărie;
Fonduri europene ce sprijină dezvoltarea antreprenoriatului;
Consolidarea programelor de pregătire, învățare continuă și dezvoltare a abilităților antreprenoriale;
Dezvoltarea pachetelor de instrumente financiare pentru sprijinirea micilor afaceri;
Creșterea permanentă a cererii de alimente de calitate pe piețele naționale și internaționale, inclusiv a cererii de alimente ecologice certificate;
Dezvoltarea lanțurilor de aprovizionare care să conecteze producătorii și consumatorii, inclusiv să asigure o legătură mai bună între mediul rural și urban;
Existența terenurilor disponibile investițiilor la nivel local.

Amenințări

Fiscalitatea și birocrăția existentă la nivel local;
Forță de muncă necalificată și insuficientă în mediul rural;
Mediu politic instabil și dese schimbări în legislație (inclusiv cele din domeniul fiscal);
Politică nefavorabilă dezvoltării afacerilor (taxe și impozite numeroase);
Disparități între zonele rurale și cele urbane datorate slabei capacități în asigurarea infrastructurii și a serviciilor de bază;
Slaba informare a populației din mediul rural cu privire la procedurile de înființare a unei afaceri;
Migrația forței de muncă specializată și calificată spre mediul urban sau spre alte țări;
Atractivitate scăzută a mediului de afaceri din cauza lipsei facilităților pentru investitori;
Adaptabilitate scăzută la schimbare a agenților economici și a forței de muncă.



RESURSE UMANE și PIAȚA MUNCII

Puncte tari

Distribuția pe sexe a locuitorilor este echilibrată;
Forță de muncă ieftină;
Forță de muncă bine reprezentată la nivelul segmentării populației pe grupe de vârstă;
Număr relativ redus al inadaptaților social;
Rata infracționalității redusă.

Puncte slabe

Îmbătrânirea populației (spor natural negativ);
Existența unor familii care trăiesc la limita subzistenței din cauza veniturilor scăzute sau inexistente;
Nivelul ridicat al impozitelor și taxelor ce influențează în mod negativ dezvoltarea afacerilor locale;
Depopularea satelor (spor natural negativ, migrarea persoanelor tinere spre mediul urban și străinătate);
Capacitatea financiară relativ scăzută a locuitorilor zonei;
Lipsa programelor/centrelor de orientare și reorientare profesională pentru tineri și șomeri.

RESURSE UMANE și PIAȚA MUNCII



Oportunități

Posibilitatea accesării unor programe de finanțare guvernamentale pentru reconversie profesională și crearea de noi locuri de muncă pentru șomeri;
Posibilitatea șomerilor de a urma cursuri de calificare sau recalificare;
Creșterea nivelului de calificare prin participarea în programe regionale și naționale (cursuri pentru mici fermieri);
Existența unor reglementări ce acordă facilități angajatorilor care creează noi locuri de muncă pentru șomeri, tineri absolvenți;
Implementarea unor proiecte care să stimuleze implicarea romilor în activități aducătoare de venituri;
Existența programelor guvernamentale ce stimulează înființarea de IMM-uri în rândul tinerilor;
Atragerea de noi investitori români și străini în zonă, având drept rezultat crearea de noi locuri de muncă.

Amenințări

Scăderea capacității economiei și societății de a genera oportunități de muncă;
Lipsa de structurare a învățământului secundar și universitar față de cerințele pieței muncii determină creșterea numărului de șomeri în rândul populației calificate;
Scăderea gradului de instruire școlară a populației tinere;
Scăderea numărului persoanelor calificate, prin ieșirea acestora din viața activă;
Estomparea tradițiilor locale, odată cu trecerea timpului;
Creșterea șomajului în rândul tinerilor absolvenți;
Interesul scăzut al investitorilor față de oportunitățile de dezvoltare ale comunei;
Migrarea forței de muncă calificată spre alte zone sau în afara țării, unde posibilitatea de câștig este mai mare și facilitățile create mai atractive;
Dezinteresul populației față de programele de formare profesională.



EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ

Puncte tari

Organizarea evenimentelor culturale (zilele comunei, antreprenorilor etc);
Existența în școală a Cercurilor școlare, ecologice, tehnologice, artistice cu rezultate bune;
Raportând numărul populației școlare la numărul sălilor de clasă se observă că în anul 2020 într-o sală de clasă învățau, în medie, 10 elevi;
Nu s-au înregistrat fenomene de delincvență sau infracționalitate la nivelul școlii;
Dotarea cu echipamente moderne a școlilor;
Existența unui laborator AEL (Advanced eLearning) în școala Bistrița.

Puncte slabe

Migrarea tinerilor spre orașe mari, pentru continuarea studiilor;
În ceea ce privește numărul de calculatoare ce revin populației școlare, 5 elevi folosesc același calculator din unitatea de învățământ a comunei, conform INS;
Numărul volumelor eliberate cititorilor a scăzut în anul 2020;
Lipsa formelor de învățământ public liceal și profesional (imposibilitatea urmării cursurilor liceale în cadrul comunei).



EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ

Oportunități

Dezvoltarea parteneriatelor public-private în procesul educațional și a formării profesionale;
 Posibilitatea preluării și adaptării metodelor de bună practică din țările Uniunii Europene cu privire la activitățile didactice;
 Posibilitatea preluării modelului de bună practică „After school”;
 Existența programelor educaționale pilot;
 Existența politicilor de stimulare a ocupării posturilor vacante pentru cadrele didactice din mediul rural și menținerii cadrelor didactice calificate;
 Existența programelor guvernamentale ce sprijină copiii din mediul rural cu rezultate deosebite la învățătură;
 Existența la nivelul Uniunii Europene de programe care să faciliteze schimburile de experiență cu instituțiile educaționale din spațiul UE;
 Accesarea de fonduri europene destinate reabilitării, modernizării patrimoniului cultural;
 Existența Programului Prioritar Național pentru reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și dotarea așezămintelor culturale din mediul rural.

Amenințări

Scăderea populației școlarizate în învățământul primar și gimnazial datorată scăderii populației;
 Buget insuficient alocat învățământului generând recurgerea la finanțare prin aportul familiilor elevilor;
 Politica de salarizare existentă în domeniul educațional, cu influențe negative asupra calității actului didactic;
 Lipsa condițiilor atractive pentru cadrele didactice tinere;
 Lipsa unei baze materiale moderne și adaptată noilor tendințe educaționale;
 Riscul de abandon școlar;
 Scăderea treptată a interesului pentru cultură;
 Pierderea tradițiilor în decursul timpului;
 Veniturile reduse ce se realizează în domeniul cultural îl fac neatractiv pentru noile generații;
 Abandonarea monumentelor sau obiectivelor patrimoniului cultural de către autorități sau de către administratorii acestora;
 Lipsa interesului privind domeniul cultural, nerecunoscându-se aportul la dezvoltarea locală și creșterea calității vieții.



SĂNĂTATE și SERVICII SOCIALE

Puncte tari

Spirit de solidaritate al localnicilor față de persoanele vârstnice;
Sprijin acordat de Primărie grupurilor defavorizate din comună, în special persoanelor cu venituri reduse și șomerilor înregistrați sau neînregistrați;
Personal medical specializat.

Puncte slabe

Inexistența unui Centru de îngrijire bătrâni și persoane cu nevoi speciale;
Inexistența unor programe de educație pentru sănătate;
Interes scăzut al potențialilor investitori pentru domeniul asistenței medicale.

SĂNĂTATE și SERVICII SOCIALE




Oportunități

Posibilitatea utilizării unor fonduri europene disponibile în vederea sprijinirii dezvoltării infrastructurii de sănătate;
Descentralizarea și acordarea unei autonomii reale autorităților cu competențe în sănătate și asistență medicală, statuate ca obiective în programul de guvernare;
Existența unui sistem de monitorizare a asistenței sanitare;
Existența posibilității dotării cu aparatură performantă a cabinetelor medicale din mediul rural;
Existența fondurilor bugetare destinate asistenței medicale;
Existența politicilor de stimulare a medicilor de a practica în mediul rural (programul „Renașterea Satului Românesc”);
Posibilitatea atragerii fondurilor de finanțare pentru investiții în domeniul social;
Promovarea conceptului de familie.

Amenințări

Reacție neadecvată a cadrelor medicale la sistemul de norme sanitare impuse;
Migrația personalului medico-sanitar spre mediul urban sau spre alte țări;
Salarii mici în rândul specialiștilor din sănătate;
Lipsa capacităților și abilităților manageriale la nivelul sistemului de sănătate;
Deteriorarea spațiilor, aparaturii și serviciilor medicale din mediul rural din cauza fondurilor insuficiente și a managementului defectuos;
Probleme financiare majore ale sistemului public de sănătate;
Sporirea numărului de copii abandonați;
Creșterea numărului de copii ai căror părinți sunt plecați la muncă în afara țării;
Creșterea numărului nașterilor de copii cu dizabilități;
Cadru legislativ deficitar în domeniul violenței domestice și al abuzurilor sexuale;
Slaba receptivitate a pacienților la programele naționale de sănătate.

<i>URBANISM</i>	
<i>Puncte tari</i>	<i>Puncte slabe</i>
 <p>Existența rețelei de electricitate; Existența rețelei de iluminat public; Investiții realizate în infrastructura utilitară în comună; Comparativ cu anul 2014, în anul 2020 consumul de apă potabilă distribuită consumatorilor din comuna Alexandru cel Bun a crescut cu aproximativ 28,50%; Comparativ cu anul 2014, în anul 2020 consumul de gaze naturale distribuite consumatorilor din comună a crescut cu aproximativ 31,15%; Comparativ cu anul 2014, suprafața locuibilă existentă la nivel a crescut cu 5,53% în anul 2020.</p>	<p>Grad de urbanizare redus; Rețele de apă-canal pe o suprafață mică în comună.</p>



URBANISM

Oportunități

Existența unor programe europene orientate direct spre dezvoltare rurală;
 Posibilitatea accesării fondurilor europene nerambursabile pentru asfaltarea drumurilor comunale;
 Posibilitatea realizării de parteneriate public-private în vederea dezvoltării infrastructurii din comună;
 Disponibilitatea fondurilor europene pentru dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare;
 Existența surselor de apă potabilă ce pot sta la baza extinderii rețelelor de alimentare cu apă potabilă;
 Existența unor programe cu finanțare europeană orientate spre creșterea randamentului și eficienței energetice;
 Existența Planului de Amenajare Teritorială Națională;
 Existența Master Planului pentru Sectorul Apă și Apă Uzată la nivel de județ;
 Dezvoltarea sistemelor TIC (Tehnologia Informației și a Comunicațiilor).

Amenințări

Instabilitate legislativă și monetară;
 Instabilitate politică;
 Criza economică și financiară la nivel național și internațional;
 Surse financiare insuficiente pentru susținerea proiectelor de modernizare a infrastructurii;
 Lipsa investițiilor în infrastructura locală are efecte negative asupra atractivității zonei și a uzurii premature a autovehiculelor populației;
 Tendința de creștere a prețurilor resurselor energetice sub influența instabilității monedelor internaționale.



MEDIU

Puncte tari

Deșeurile menajere sunt transportate la o instalație de eliminare autorizată din punct de vedere al protecției mediului;
 Nu există poluatori industriali pe teritoriul comunei;
 Calitatea în general bună a factorilor de mediu: apă aer, sol favorizată de dispariția unor factori poluatori (a micilor fermieri și a vitelor);
 Limita admisibilă a indicatorilor privind poluarea mediului nu este depășită;
 Nivelul redus de utilizare a pesticidelor și îngrășămintelor în culturile agricole.

Puncte slabe

Energia verde/regenerabilă nu este prezentă în gospodăriile de pe teritoriul comunei.
 Educația ecologică este superficială;
 Slabă cunoaștere a normelor de mediu și a legislației în vigoare;
 Inexistența unui sistem de monitorizare adecvat pentru a utiliza informațiile legate de mediu;
 Lipsa educării și informării cetățenilor cu privire la selectarea și depozitarea deșeurilor menajere;
 Nevalorificarea surselor alternative de producere a energiei electrice.



MEDIU

Oportunități

Posibilitatea accesării fondurilor europene destinate reabilitării condițiilor de mediu din zona rurală;
 Disponibilitatea finanțării prin Fondul de Mediu pentru realizarea proiectelor cuprinse în Planul Național de Acțiune pentru Protecția Mediului;
 Existența programelor LIFE Mediu și Natura ale UE;
 Receptivitatea populației la campaniile pentru promovarea colectării selective a deșeurilor;
 Organizarea sistemului de colectare selectivă, a spațiului de depozitare temporară și transportul deșeurilor;
 Extinderea colaborării și implicarea organizațiilor neguvernamentale și a școlilor în programe comune de educație ecologică;
 Oportunități de practicare a unei agriculturi ecologice.

Amenințări

Deteriorarea calității apei pe termen lung, în cazul în care evacuările de ape uzate și menajere vor continua să se facă necontrolat;
 Nivel scăzut de educare al populației cu privire la colectarea selectivă a deșeurilor;
 Menținerea mentalității de indiferență față de protecția mediului, în special la nivelul populației vârstnice;
 Insuficiența preocupării agenților economici privind refolosirea ambalajelor;
 Mentalitatea de indiferență față de protecția mediului;
 Exploatarea forestieră necontrolată cu consecințe grave asupra eroziunii solului și alunecărilor de teren;
 Posibilitatea apariției unor fenomene naturale imprevizibile, inundații, alunecări de teren, căderi masive de zăpadă.



ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ LOCALĂ

Puncte tari

Proiectele investiționale implementate până în prezent, în vederea remedierii deficiențelor existente pe plan local, precum infrastructură rutieră, infrastructură utilitară, infrastructura sistemului educațional, infrastructura medicală/socială;
 Indicatorii privind gradul de aglomerare a spațiului pentru locuit relevă că nu sunt probleme cu privire la disponibilitatea fondului locativ;
 Gradul de criminalitate și infraționalitate scăzut;
 Existența structurilor pentru situații de urgență;
 Gradul ridicat al transparenței actului decizional;
 Utilizarea site-ului propriu al Primăriei în scopul informării;
 Colaborarea autorităților publice locale cu organizațiile neguvernamentale, în scopul implementării de proiecte cu teme sociale.

Puncte slabe

Amenajarea deficitară a parcărilor;
 Media scăzută de spații verzi/cap de locuitor;
 Insuficiența amenajării de locuri/spații de agrement;
 Lipsa unor soluții de furnizare a serviciilor publice on-line;
 Prezența decalajelor față de nivelul mediu de performanță prezent la nivelul administrațiilor locale din celelalte state membre UE;
 Evoluția fluctuantă a veniturilor la bugetul local, cu tendință generală de scădere;
 Supraîncărcarea organigramei primăriei;
 Creșterea cheltuielilor salariale raportat la nivelul veniturilor în ultimii ani.

ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ LOCALĂ



Oportunități

Accesarea de fonduri nerambursabile adresate îmbunătățirii serviciilor publice și a facilităților/infrastructurii rurale;
Accesarea programelor care vizează reabilitarea termică, fapt ce va determina și o îmbunătățire a aspectului general al comunei;
Accesarea fondurilor destinate înființării de spații verzi;
Implementarea de soluții e-administrație și dezvoltarea resurselor umane în vederea utilizării acestora;
Valorificarea zonelor care necesită să fie revitalizate și care ar contribui la creșterea calității vieții locuitorilor comunei;
Încheierea unor parteneriate public-privat în vederea dezvoltării rurale.

Amenințări

Excesul de birocrație;
Instabilitatea legislativă;
Neîndeplinirea obiectivelor propuse cu privire la implementarea proiectelor investiționale;
Fenomenul de corupție;
Scăderea încrederii comunității locale în administrația publică.



6. Planificare strategică de dezvoltare

6.1 Viziune și direcții de dezvoltare



Dezvoltarea durabilă a unei comunități se bazează pe realizarea unui plan strategic elaborat în concordanță cu valorile locale, care să îmbunătățească progresiv și să mențină bunăstarea populației în corelare cu cerințele folosirii raționale a resurselor naturale și ale conservării ecosistemelor.

Pentru orizontul temporar 2021-2027 comuna Alexandru cel Bun își propune să devină o comunitate activă, cu oportunități de muncă și petrecere a timpului liber pentru locuitori și vizitatori într-un mediu frumos și sănătos. Astfel, va crește calitatea vieții pentru toți locuitorii în conformitate cu standardele europene.

Viziunea strategică de dezvoltare a comunei implică atingerea unor obiective concise în vederea dezvoltării domeniului economic, social și cultural. Viziunea comunei Alexandru cel Bun este în spiritul dezvoltării zonei din punct de vedere economic și social, prin mai buna valorificare a resurselor locale, atragerea investițiilor și investitorilor, revigorarea tradițiilor, crearea/reabilitarea infrastructurilor de tip rural și punerea în valoare a poziționării geografice, în deplin respect față de mediul înconjurător.

Viziunea de dezvoltare a comunei Alexandru cel Bun se va concretiza prin atingerea stadiului dorit până în anul 2027, prin implementarea planului de acțiuni cuprins în cadrul prezentei strategii. Comuna Alexandru cel Bun se angajează în atragerea fondurilor nerambursabile care vor sta la baza creșterii economice și a nivelului de pregătire a resurselor umane din cadrul comunei. Astfel, aceasta va influența într-un mod pozitiv gradul de investiții din zonă, oferind în acest mod oportunități variate de dezvoltare. De asemenea, comuna Alexandru cel Bun se va axa pe valorificarea resurselor naturale de care dispune, în principal a terenurilor agricole, în vederea dezvoltării sectorului agricol și promovării agroturismului, dar și promovarea și implementarea surselor alternative de energie.

Administrația publică locală a comunei Alexandru cel Bun este orientată spre asigurarea unei dezvoltări durabile a comunei cu scopul de a crește nivelul de trai al locuitorilor, utilizând într-un mod eficient resursele naturale și umane disponibile.

Valorile esențiale în enunțarea viziunii pentru perioada 2021 – 2027 sunt următoarele:

- **Integritate:** Acțiunile implementate de administrația publică locală a comunei Alexandru cel Bun vor fi caracterizate pe toată perioada implementării planului strategic de adoptarea unui comportament onest, etic și corect.
- **Responsabilitate:** Responsabilii de implementarea strategiei de dezvoltare locală își asumă obligația de a efectua acțiunile până la sfârșit, asumându-și în același timp răspunderea pentru consecințe.
- **Profesionalism:** Comuna Alexandru cel Bun va da dovadă de performanță și rapiditate în soluționarea problemelor, pentru obținerea unor performanțe sporite.
- **Inovare:** Pentru atingerea obiectivelor strategice vor fi utilizate metode îmbunătățite, eficiente și eficace, fiind susținute comunicarea cu partenerii și comunitatea.

6.2 Priorități și scenarii de dezvoltare

Strategia de dezvoltare locală a fost realizată pe bază consultării comunității prin aplicarea de chestionare, din care reiese interesul acestora pentru obiectivele prezentei strategii și pe care le sprijină.

Obiectivele se vor materializa în proiecte, subprograme sau programe care vor ține cont de următoarele:

- ✓ corelarea dintre scopurile fixate în obiectivele și programele prezentei Strategii de Dezvoltare Locală;
- ✓ gradul de popularizare, care presupune existența mecanismului de dezbateri și consultări;
- ✓ existența unor resurse financiare limitate, care determină modalitatea de cofinanțare și mecanismele juridice pe care se întemeiază un proiect, subprogram sau program;
- ✓ evaluarea constantă a oportunităților realizării unor investiții în zonă de către autoritatea publică, care va lua în calcul nu numai resursele sale financiare prezente, ci și cele viitoare, de asemenea opțiunile populației, astfel încât să încurajeze responsabilitatea comunitară și individuală, precum și parteneriatul în realizarea unui proiect de dezvoltare locală;
- ✓ implicarea părților interesate în realizarea unui program, subprogram sau proiect.

Implicarea tuturor partenerilor, cum ar fi societatea civilă sau administrația publică locală sau grupuri interesate, este direcția cea mai stabilă pentru implementarea imediată a obiectivelor Strategiei de Dezvoltare Locală.

Strategia de dezvoltare locală începe de la următoarele idei de bază:

- ✓ Promovarea imaginii comunei în general și a standardului calitativ al serviciilor din comună;
- ✓ Crearea unor condiții de viață mai bune pentru locuitorii comunei prin înființarea de noi locuri de muncă și oferirea de locuințe;

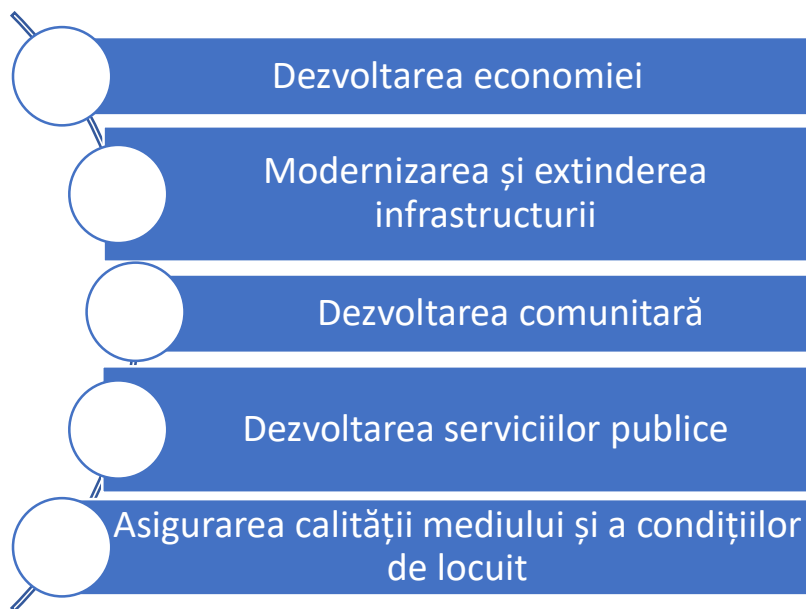
- ✓ Informarea asupra oportunităților care se regăsesc în zona celor din mediul privat care doresc să investească fie în proiecte singulare sau în proiecte de parteneriat, fie consultări permanente;
- ✓ Acceptarea unei anumite adaptabilități la schimbările ce au loc în comună;
- ✓ Construirea strategiei pe caracterul social al proceselor, pe suportul și participarea comunității.

În echivalență cu ideile de bază ale formulării strategiei și cu posibilitatea de dezvoltare a comunei Alexandru cel Bun, noțiunea strategică trebuie exprimată astfel încât transcrierea sa într-un plan strategic să garanteze prin pachetul de acțiuni pe care îl promovează creșterea economică, creșterea bazei de impozitare, crearea de locuri de muncă și îmbunătățirea calității mediului de viață a comunității.

OBIECTIV GENERAL

Dezvoltarea durabilă a comunei Alexandru cel Bun pe plan economic și social în vederea creșterii economice și stimularea dezvoltării sectoarelor cu potențial din comună, prin utilizarea resurselor naturale și umane disponibile și prin valorificarea potențialului natural și cultural

OBIECTIVE STRATEGICE



Obiectiv strategic nr. 1 - Dezvoltarea economiei

Reprezintă principalul element al dezvoltării unei comunități, fundamentul dezvoltării globale. Practic, activitățile sociale și culturale trebuie susținute din punct de vedere financiar de activitatea economică. Abordarea viitoare a dezvoltării durabile a economiei locale va trebui

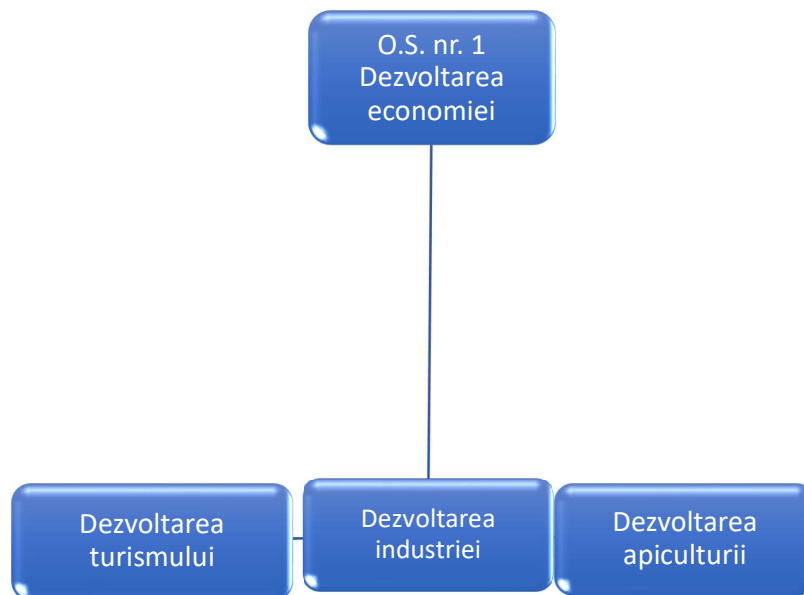
să țină cont de avantajele ce derivă din amplasarea comunei relativ la căile de comunicație și transport. De aceea, se va sprijini **dezvoltarea turismului prin exploatarea potențialului turistic**, extinderea gamei de produse tradiționale și servicii oferite la nivel local astfel încât aceste avantaje să fie valorificate corespunzător. Se pune accent pe dezvoltarea rețelelor de marketing în domeniul turismului, susținerea desfacerii produselor agricole și orientarea-valorificarea potențialului de comercializare al produselor alimentare tradiționale.

Atragerea investitorilor privați și încurajarea investițiilor de afaceri reprezintă punctele de plecare în vederea revitalizării mediului economic al comunei și valorificarea oportunităților de investiție de la nivel local.

Sprijinirea dezvoltării întreprinderilor mici și mijlocii este deosebit de importantă și va avea totodată un rol important în dezvoltarea economică regională și locală, în crearea de noi locuri de muncă și în încurajarea tinerilor să rămână în mediul rural.

Măsurile propuse în vederea solutionării problemelor existente în sectorul economic local dispun:

- *Susținerea antreprenorilor locali în demararea de noi activități economice;*
- *Atragerea de noi investitori care să ofere locuri de muncă;*
- *Valorificarea potențialului apicol;*
- *Dezvoltarea capitalului uman.*

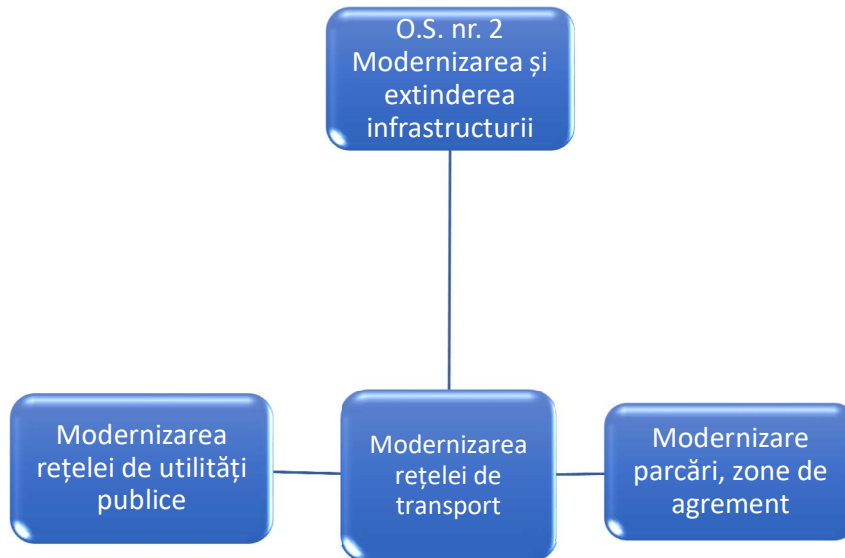


Obiectiv strategic nr. 2 – Modernizarea și extinderea infrastructurii

Trebuie să fie o prioritate în cadrul oricărei strategii de dezvoltare locală din România, cu atât mai mult cu cât ea este o constantă în elaborarea strategiilor de la nivel regional și

național. Influența semnificativă a gradului de dezvoltare a infrastructurii (tehnic-edilitară, de transport și a serviciilor publice) asupra nivelului de trai al locuitorilor și dezvoltării economice reclamă rezolvarea problemelor existente la nivelul comunei. Modernizarea și extinderea infrastructurii (drumuri, utilități), cât și dezvoltarea infrastructurii de agrement este o necesitate și poate bloca dezvoltarea economică, spațială și socială. O infrastructură modernă reprezintă punctul de pornire în transformarea zonelor rurale în zone atractive, în care cetățenii să-și desfășoare activitatea economică și să trăiască într-un mediu curat.

Necesitatea intervențiilor în dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii locale este actuală și chiar stringentă. Creșterea calității vieții locuitorilor comunei Alexandru cel Bun implică accesul la utilități publice de calitate tuturor locuitorilor săi. Lucrările trebuie coordonate astfel încât succesiunea acestora să aibă o logică: mai întâi se intervine asupra rețelelor de utilități, se îngroapă rețelele de telecomunicații, apoi se asfaltează străzile și trotuarele. De aceea se recomandă ca activitățile referitoare la utilități să fie incluse într-un proiect integrat, de amploare, care să fie urmat de unul similar pentru modernizarea drumurilor.



Dezvoltarea infrastructurii de agrement, precum și construirea unor obiective pentru petrecerea timpului liber vor putea valorifica mai mult potențialul de dezvoltare al comunei și resursele sale naturale (păduri, terenuri pentru dezvoltare).

Gradul de dezvoltare al infrastructurii tehnico – edilitare și al serviciilor publice se reflectă asupra nivelului de trai al locuitorilor comunei.

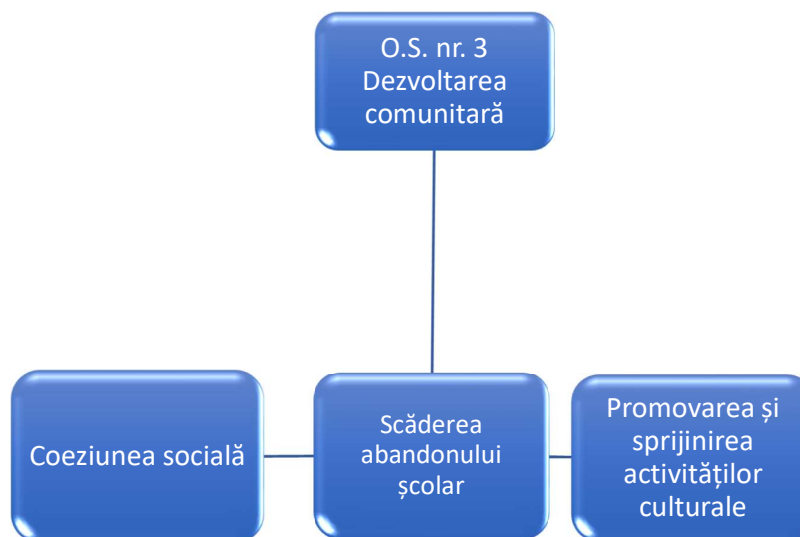
În vederea modernizării și extinderii infrastructurii de bază a comunei Alexandru cel Bun au fost stabilite următoarele măsuri:

- *Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere pentru facilitarea accesului în cadrul comunei;*

- Dezvoltarea calității infrastructurii de utilități și creșterea gradului de acces la aceasta (extinderea rețelei de apă, extinderea rețelei de canalizare și gaz, extindere iluminat stradal, modernizarea sistemului de iluminat public stradal).

Obiectiv strategic nr. 3 – Dezvoltarea comunitară

Se va urmări îmbunătățirea condițiilor de viață, crearea unor locuri de muncă pentru locuitori din medii defavorizate, creșterea coeziunii sociale. Totodată înseamnă dezvoltarea spiritului de voluntariat în rândul comunității locale.



Asigurarea unei calități a vieții la un standard cât mai ridicat determină o creștere și o dezvoltare a sectoarelor care vizează sănătatea, educația și serviciile sociale, sporind gradul de retenție a capitalului uman la nivelul comunei Alexandru cel Bun. De asemenea, în vederea creșterii calității vieții este necesară dezvoltarea serviciilor în domeniul protecției sociale și îmbunătățirea calității serviciilor pentru bătrâni și persoane cu dizabilități, pentru o mai bună integrare socială a acestora și pe piața muncii.

În același timp cu dezvoltarea sistemului sanitar și educativ, se impune dezvoltarea fondului locativ al comunei, contribuind la retenția cadrelor didactice și sanitare prin oferirea de facilități de cazare și, în final, la creșterea calității vieții membrilor comunității. Nu în ultimul rând, siguranța publică trebuie să constituie un domeniu de interes pentru autoritățile publice.

Un punct important pentru creșterea atractivității comunei este reprezentat de facilitățile culturale și de agrement pe care le oferă sau pe care ar putea să le ofere comuna Alexandru cel Bun, astfel încât confortul social al locuitorilor să fie îmbunătățit. Accesul locuitorilor la diferite manifestări culturale, la posibilități de practicare a unor sporturi și de a participa la evenimente care se referă la menținerea identității comunei duce la întărirea coeziunii dintre membrii comunității. Accesul la cultură poate contribui la dezvoltarea

comunității, la combaterea sărăciei și promovarea incluziunii sociale, prin integrarea socială a grupurilor defavorizate sau prin promovarea diversității culturale și a dialogului intercultural. De aceea dezvoltarea infrastructurii culturale urmărește în esență fundamentarea serviciilor socio-culturale, asigurarea participărilor sociale sau dezvoltarea mediului fizic care asigură accesul la valori. Astfel, restaurarea și valorificarea patrimoniului cultural, inclusiv valorificarea potențialului turistic local specific, reabilitarea zonelor istorice, valorificarea durabilă a patrimoniului cultural sunt aspectele care conduc la creșterea gradului de atractivitate al comunei, la stabilizarea forței de muncă, la crearea unor noi locuri de muncă și la atragerea de noi investiții, reducând fenomenul de migrație.

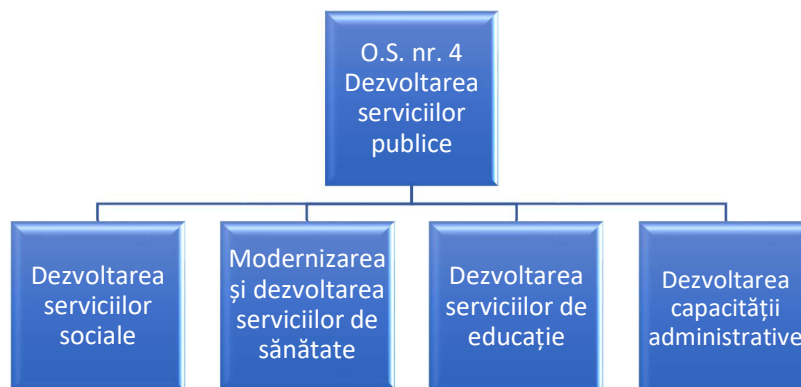
În vederea soluționării problemelor identificate în cadrul acestui domeniu prioritar sunt propuse următoarele măsuri:

- *Îmbunătățirea calității serviciilor sociale și de sănătate în acord cu standardele europene;*
- *Sprrijinirea sistemului educațional prin asigurarea condițiilor optime de dezvoltare a copiilor și tinerilor;*
- *Dezvoltarea fondului locativ al comunei;*
- *Creșterea siguranței publice;*
- *Dezvoltarea vieții socio-culturale a comunei;*
- *Dezvoltarea infrastructurii turistice și de agrement.*

Obiectiv strategic nr. 4 – Dezvoltarea serviciilor publice

Au fost identificate o serie de dificultăți în ceea ce privește educația, sănătatea, serviciile sociale, motiv pentru care includerea dezvoltării serviciilor sociale ca domeniu prioritar în cadrul strategiei de dezvoltare este absolut necesară.

Evoluția planificată a acestor servicii în cadrul comunității este foarte importantă întrucât ele au o influență semnificativă asupra creșterii calității vieții membrilor colectivității, dezvoltarea serviciilor de sănătate, asistență socială, educație, cultură, fiind o prioritate pentru comuna Alexandru cel Bun. Dotarea materială a unităților de învățământ, starea tehnică a locurilor unde se desfășoară activitatea educativă, serviciile comunitare pentru persoanele vârstnice/cu handicap, pentru victime ale violenței domestice etc. sunt insuficient dezvoltate. Mai mult, accentuarea problemelor economice și *scăderea nivelului de trai*, populația în curs de îmbătrânire și gradul ridicat de sărăcie reclamă creșterea capacității de furnizare a serviciilor sociale și socio-medicale. Scopul educației este de a forma oamenii ca elemente active ale societății civile. Educația începe încă din primii ani de viață și continuă pe tot parcursul vieții.



Educația de calitate presupune accesul grupului țintă la infrastructură modernă, dotări corespunzătoare și trebuie să cuprindă pe lângă educația tinerilor și educația adulților în vederea calificării sau recalificării profesionale. Gradul de mulțumire al respondenților a fost măsurat și în ceea ce privește **necesitatea înființării unor creșe în comună.**

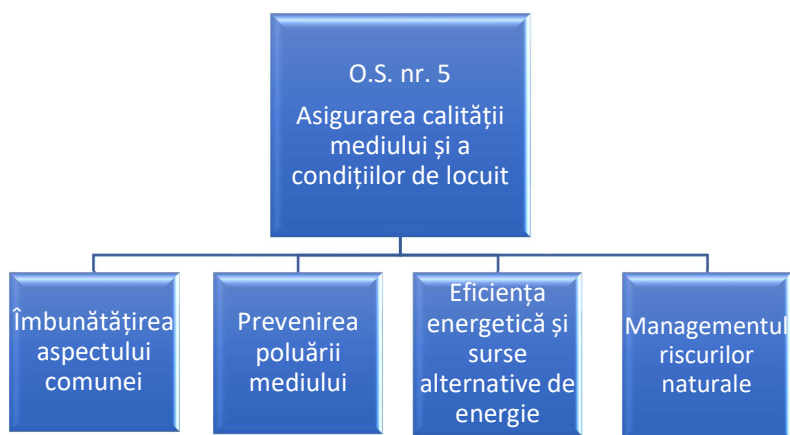
Capacitatea administrativă și instituțională eficace reprezintă cheia bunei guvernări, precondiția elaborării cu succes a politicilor publice și a implementării strategiei de dezvoltare locale. Obiectivul acestei priorități este de a contribui la crearea unei administrații publice locale mai eficace și mai eficiente în beneficiul socio-economic al comunei Alexandru cel Bun. Abordarea unor domenii cum ar fi planificarea strategică, formularea de politici publice, managementul strategic, monitorizarea, evaluarea, a răspunde nevoilor de a îmbunătăți sistemul de luare a deciziilor, contribuie la eficiența și eficacitatea administrației publice. Pentru asigurarea unei dezvoltări viitoare a localității administrația publică locală are nevoie de resurse umane instruite. Lipsa personalului instruit, lipsa informațiilor, lipsa planificării sunt doar câteva cauze care pot sta la baza potențialului limitat al administrației publice de a accesa diverse surse de finanțare existente. Strategia propune acordarea unei atenții mai ridicate scrierii și implementării de proiecte, pentru creșterea ratei de absorbție a fondurilor europene.

În urma identificării problemelor cu care se confruntă cetățenii comunei Alexandru cel Bun cu privire la capacitatea administrativă, se propun următoarele măsuri:

- Creșterea calității serviciilor publice;
- Stimularea implicării comunității în procesul de luare a deciziilor;
- Dezvoltarea resurselor umane;
- Sprijinirea sistemului educațional prin asigurarea condițiilor optime de dezvoltare a copiilor și tinerilor;
- Înființarea de creșe;
- Îmbunătățirea calității serviciilor sociale și de sănătate în acord cu standardele europene.

Obiectiv strategic nr. 5 – Asigurarea calității mediului și a condițiilor de locuit

Dezvoltarea durabilă urmărește dezvoltarea economică și socială în concordanță cu menținerea unui echilibru rațional între elementele evoluției societății umane și integritatea mediului natural. Protecția mediului condiționează dezvoltarea durabilă a comunei servind la menținerea calității vieții întregii populații. Protecția mediului este importantă pentru dezvoltarea economică și socială, protecția cadrului natural fiind luată în considerare în toate acțiunile desfășurate de mediul de afaceri. Astfel acțiunile de protecție a mediului sunt definite în strânsă legătură cu politica de dezvoltare economică, aceasta din urmă trebuind să se realizeze fără a periclita accesul generațiilor viitoare la resursele existente.



Locuirea joacă un rol semnificativ în dezvoltarea oricărei societăți, fiind un element crucial pentru progresul economic, social și cultural. Experiența a arătat că satisfacerea corespunzătoare a nevoii de locuințe a necesitat, pentru toate statele europene, existența unor elemente de politică publică în domeniul locuirii și a unor intervenții pe piața de locuințe. Locuirea poate influența, direct sau indirect, competitivitatea comunelor fiind astfel unul dintre factorii care contribuie la dezvoltarea economică locală. Ca răspuns la schimbările fundamentale ale economiei mondiale, administrațiile locale și regionale încep să folosească tot mai mult condițiile de locuire ca un avantaj competitiv pentru creșterea economică.

Măsurile propuse în vederea soluționării problemelor identificate în cadrul acestui domeniu prioritar sunt:

- *Prevenirea poluării aerului și protejarea solului, apei și cadrului natural;*
- *Creșterea eficienței energetice;*
- *Dotarea clădirilor publice cu dispozitive care să oprească ascensiunea umidității capilare;*
- *Protecția zonelor expuse la risc de degradare.*

6.3 Surse de finanțare

La nivelul administrației publice locale există o plajă variată de surse de finanțare pentru proiectele de investiții de interes local. Alegerea sursei de finanțare optime pentru un proiect de investiții dezvoltat la nivel local implică o bună cunoaștere a legislației naționale în vigoare, a legislației europene în materie de fonduri, a Programelor Operaționale aferente finanțării UE, precum și a nevoilor curente și viitoare ale comunității locale. Ca urmare, pentru un obiectiv de investiție local, în cazul de față, la nivelul comunei Alexandru cel Bun pot fi luate în considerare una sau mai multe surse de finanțare:

- Bugetul local;
- Bugetul județului Neamț;
- Bugetul de stat;
- Programe guvernamentale;
- Fonduri europene structurale și de investiții (prin Programele Operaționale și PAC);
- Granturi;
- Instituții financiare interne și internaționale;
- Alte surse de finanțare (ambasade, fundații, organizații etc.).

Ținând cont de prioritățile și setul de acțiuni stabilite, s-a conturat o listă de posibile proiecte pentru a fi implementate la nivelul comunei Alexandru cel Bun în vederea dezvoltării localității și îmbunătățirii per ansamblu a calității vieții. Entitatea responsabilă pentru implementarea acestor proiecte, autoritatea publică locală, va fi orientată spre mobilizarea tuturor părților de interes în vederea unirii eforturilor și obținerea rezultatelor propuse.

În acest sens, va urmări eficientizarea gestionării mijloacelor publice prin identificarea celor mai potrivite opțiuni de finanțare, organizarea corectă a licitațiilor și respectarea procedurilor specifice de implementare a proiectelor, controlul strict asupra executării bugetului la nivelul fiecărui proiect, atribuirea de responsabilități personalului din primărie, reevaluarea întregului sistem de resurse și servicii publice și transmiterea unor activități către sfera privată. Un element cheie al oricărui proiect îl reprezintă modul de satisfacere a nevoilor comunității locale. Necesitățile de finanțare reprezintă o cuantificare a nevoilor locale, indiferent de sursa de finanțare.

• Fonduri cu finanțare nerambursabilă

Instrumente structurale și de coeziune, fondurile nerambursabile europene sunt utilizate de Uniunea Europeană pentru eliminarea disparităților economice dintre regiuni, în scopul realizării coeziunii economice și sociale.

Arhitectura programelor operaționale prin intermediul cărora va fi administrat bugetul alocat României în perioada 2021 – 2027 este semnificativ modificată față de actualul sistem. Conform unor documente publicate de Ministerul Fondurilor Europene (MFE), următoarea perioadă financiară aduce schimbări importante atât în structura instituțională, cât și în cea strategică. Pe baza propunerilor formulate de Comisia Europeană în mai 2018 și mai 2020, în contextul crizei COVID-19, Consiliul a convenit asupra unui buget global alocat pentru CFM 2021-2027 de 1.074,3 miliarde EUR și un plan de stimulare de 750 de miliarde de EUR.

Mecanismul de redresare și reziliență este elementul central al Instrumentului de redresare al Uniunii Europene NextGenerationEU, planul menit să permită UE să iasă mai puternică din pandemia de COVID-19. Mecanismul va avea un rol decisiv în a asigura redresarea Europei de pe urma impactului economic și social al pandemiei, o mai mare reziliență a economiilor și a societăților din UE și avansarea pe calea tranziției verzi și digitale. Mecanismul de redresare și reziliență este structurat în jurul a 6 axe principale: tranziția verde; transformarea digitală; coeziunea economică, productivitatea și competitivitatea; coeziunea socială și teritorială; reziliența sanitară, economică, socială și instituțională; politicile pentru generația următoare.

Mecanismul va permite UE să își atingă până în 2050 obiectivul în materie de neutralitate climatică și să avanseze pe calea tranziției digitale, creând totodată locuri de muncă și stimulând creșterea economică. Un procent de cel puțin 37% din sumele alocate pentru investiții și reforme în planurile naționale de redresare și reziliență ar trebui să fie dedicat obiectivelor climatice. Cel puțin 20% din sumele alocate pentru investiții și reforme din fiecare plan național ar trebui să fie dedicate tranziției digitale.

Pentru întreprinderile și antreprenorii care beneficiază de sprijinul UE, noul cadru oferă mai puțină birocrație și modalități mai simple de solicitare a plăților, prin utilizarea opțiunilor simplificate în materie de costuri. Pentru facilitarea sinergiilor, un cadru unic de reglementare acoperă în prezent 7 fonduri UE implementate în parteneriat cu statele membre („gestionare partajată”). Comisia propune, de asemenea, controale mai relaxate la programele cu istoric bun, o mai mare încredere în sistemele naționale și extinderea principiului „auditului unic”, pentru a evita suprapunerea verificărilor.

Politica de coeziune este finanțată prin Fondul european de dezvoltare regională (**FEDR**), Fondul social european (**FSE**), Fondul de coeziune (**FC**), cărora li se adaugă Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală (**FEADR**) și Fondul European pentru Pescuit și Afaceri Maritime (**FEPAM**), ca acțiuni complementare.

• Parteneriate de tip public-privat

Încheierea de parteneriate între sectorul public și cel privat reprezintă o modalitate importantă de cooperare între sectorul public și cel privat pentru furnizarea unor servicii publice de calitate, servind ca un instrument adecvat realizării de investiții publice. Parteneriatele public-private reprezintă o excelentă oportunitate de afaceri pentru companiile private, dar și cea mai viabilă alternativă a entităților publice pentru finanțarea anumitor investiții.

Astfel, printre principalele avantaje ale parteneriatului public-privat se conturează următoarele:

- contribuie la accelerarea realizării obiectivelor și proiectelor de infrastructură;
- reducerea pe ansamblu a costurilor proiectelor;
- îmbunătățirea calității serviciilor de utilitate publică;
- ambele sectoare aduc o contribuție proprie în cadrul parteneriatului.

În România, Parteneriatul public-privat se află încă într-o fază incipientă, mai ales în realizarea unor investiții de interes general. Comunicarea dintre sectorul public și cel privat este esențială pentru încheierea parteneriatelor în domeniul construcțiilor sau reabilitării clădirilor civile, a infrastructurii, a transporturilor, sănătății publice, siguranței publice, gestionarea deșeurilor și distribuția apei.

• Creditarea

Creditarea bancară constituie o altă alternativă privind finanțarea proiectelor de investiții. Cu toate că această procedură este aparent una simplă, ea implică asumarea unui anumit risc privind posibilitatea de rambursare a sumei accesate, cu atât mai mult în contextul unei situații de incertitudine generată de criza financiară.

În plus, un grad ridicat de îndatorare poate reprezenta o blocare a posibilităților de investiții pe termen scurt și mediu, deoarece administrația publică nu mai poate accesa alte credite și uneori poate afecta chiar și contractarea fondurilor europene.

În continuare s-a realizat un portofoliu de proiecte care sintetizează nevoile comunei Alexandru cel Bun în perioada 2021-2027 și care cuprinde, totodată, o serie de previziuni cu privire la investițiile care se pot realiza în viitor. **Lista de proiecte prezentată în continuare nu este exhaustivă**, ci reprezintă o propunere de proiecte considerate importante pentru localitate. Orice nou proiect (față de cele menționate în portofoliu) va putea fi implementat în perioada 2021-2027 dacă va fi considerat oportun și necesar.

6.4 Portofoliu de proiecte

Strategia de dezvoltare locală a comunei Alexandru cel Bun pentru perioada 2021-2027 va pune accent pe implementarea unor proiecte investiționale concrete, proiecte care urmăresc rezolvarea nevoilor sociale, economice și culturale ale comunității locale. Întreg portofoliul de proiecte a fost stabilit în acord cu viziunea și obiectivele strategice trasate anterior, iar implementarea lor comună va conduce la modernizarea spațiului rural aparținător comunei Alexandru cel Bun, la dezvoltarea și diversificarea ofertei economice generatoare de noi locuri de muncă, respectiv la creșterea atractivității și prosperității întregii comunei.

Stabilirea ordinii proiectelor de dezvoltare se realizează cu luarea în considerare a tuturor criteriilor de mai jos:

- dimensiunea sferei de incidență teritorială a intervenției;
- stadiul de pregătire al dezvoltărilor;
- acceptarea dezvoltării de către populație;
- nevoia de resurse a dezvoltărilor și disponibilitatea/accesibilitatea resurselor necesare.

Ca urmare a prioritizării – atât în privința sferei de incidență teritorială și în funcție de numărul de locuitori ai intervenției, cât și în privința complexității dezvoltării – în vârful clasamentului s-a situat pachetul integrat de intervenții care vizează dezvoltarea infrastructurii comunei, dezvoltarea economiei agrare, dezvoltarea serviciilor, a capacității administrative și utilizarea energiei alternative.

MODERNIZARE DRUMURI DE LEGĂTURĂ ÎN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN

Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	2.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (PNDL/FEADR/alte surse)	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
<ul style="list-style-type: none"> - crearea condițiilor adecvate locuitorilor și consumatorilor economici care vor beneficia de pe urma acestei infrastructuri edilitare; - fluidizare trafic în zonă; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate; - creșterea nivelului de siguranță rutieră; - dezvoltarea transportului în comun. 	<ul style="list-style-type: none"> - îmbunătățirea traficului rutier și a siguranței acestuia; - mărirea numărului de kilometri de drumuri asfaltate; - reabilitarea și consolidarea rețelei de drumuri locale; - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - reducerea poluării; - atragerea de investitori. 	<ul style="list-style-type: none"> - locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori; - turiștii ce vizitează comuna. 	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborare documentație tehnică; - Aprobarea începerii proiectului; - Pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - Contractarea proiectului; - Organizarea licitațiilor; - Monitorizare, evaluare, control; - Auditul proiectului. 	36 luni	<p>Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. De asemenea, în cadrul consultării opiniei publice realizate în procesul de elaborare a strategiei de dezvoltare locală, majoritatea populației interviuate a răspuns că este importantă modernizarea rețelei de drumuri locale din comună.</p>		

MODERNIZARE DRUMURI DE INTERES LOCAL PREVĂZUTE CU ȘANȚURI, RIGOLE DIN BETON, PISTE DE BICICLETE, ALEI PIETONALE ÎN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	2.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (PNDL/FEADR/alte surse)	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
<ul style="list-style-type: none"> - crearea condițiilor adecvate locuitorilor și consumatorilor economici care vor beneficia de pe urma acestei infrastructuri edilitare; - fluidizare trafic în zonă; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate; - creșterea nivelului de siguranță rutieră; - dezvoltarea transportului în comun. 	<ul style="list-style-type: none"> - îmbunătățirea traficului rutier și a siguranței acestuia; - mărirea numărului de kilometri de drumuri asfaltate; - reabilitarea și consolidarea rețelei de drumuri locale; - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - reducerea poluării; - atragerea de investitori. 	<ul style="list-style-type: none"> - locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori; - turiștii ce vizitează comuna. 	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborare documentație tehnică; - Aprobarea începerii proiectului; - Pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - Contractarea proiectului; - Organizarea licitațiilor; - Monitorizare, evaluare, control; - Auditul proiectului. 	36 luni	<p>Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. De asemenea, în cadrul consultării opiniei publice realizate în procesul de elaborare a strategiei de dezvoltare locală, majoritatea populației interviuate a răspuns că este importantă modernizarea rețelei de drumuri locale din comună.</p>		

EXTINDEREA REȚELEI DE APĂ ÎN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	1.500.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (PNDL/FEADR/alte surse)	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- crearea condițiilor adecvate locuitorilor și consumatorilor economici care vor beneficia de pe urma acestei infrastructuri edilitare; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate;	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - rehabilitarea și consolidarea rețelei de infrastructură utilitară; - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - reducerea poluării; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- Elaborare documentație tehnică; - Aprobarea începerii proiectului; - Pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - Contractarea proiectului; - Organizarea licitațiilor; - Monitorizare, evaluare, control; - Auditul proiectului.	30 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. De asemenea, în cadrul consultării opiniei publice realizate în procesul de elaborare a strategiei de dezvoltare locală, majoritatea populației intervievate a răspuns că este importantă modernizarea rețelei de infrastructură utilitară locală din comună.		

AMENAJARE ZONĂ DE PROMENADĂ ÎN VECINĂTATEA DN 15							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	2.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (PNDL/FEADR/alte surse)	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
<ul style="list-style-type: none"> - crearea condițiilor adecvate locuitorilor și consumatorilor economici care vor beneficia de pe urma acestei infrastructuri edilitare; - fluidizare trafic în zonă; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate; - creșterea nivelului de siguranță rutieră; - dezvoltarea transportului în comun. 	<ul style="list-style-type: none"> - îmbunătățirea traficului rutier și a siguranței acestuia; - mărirea numărului de kilometri de drumuri asfaltate; - reabilitarea și consolidarea rețelei de drumuri locale; - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - reducerea poluării; - atragerea de investitori. 	<ul style="list-style-type: none"> - locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori; - turiștii ce vizitează comuna. 	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborare documentație tehnică; - Aprobarea începerii proiectului; - Pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - Contractarea proiectului; - Organizarea licitațiilor; - Monitorizare, evaluare, control; - Auditul proiectului. 	36 luni	<p>Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. De asemenea, în cadrul consultării opiniei publice realizate în procesul de elaborare a strategiei de dezvoltare locală, majoritatea populației interviuete a răspuns că este importantă modernizarea rețelei de drumuri locale din comună.</p>		

EXTINDEREA SISTEMULUI DE CANALIZARE ȘI STAȚIE DE EPURARE ÎN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	5.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (PNDL/FEADR/alte surse)	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențialii beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- crearea condițiilor adecvate locuitorilor și consumatorilor economici care vor beneficia de pe urma acestei infrastructuri edilitare; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate;	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei. - reabilitarea și consolidarea rețelei de infrastructură utilitară; - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - reducerea poluării; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- Elaborare documentație tehnică; - Aprobarea începerii proiectului; - Pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - Contractarea proiectului; - Organizarea licitațiilor; - Monitorizare, evaluare, control; - Auditul proiectului.	30 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. De asemenea, în cadrul consultării opiniei publice realizate în procesul de elaborare a strategiei de dezvoltare locală, majoritatea populației interviuate a răspuns că este importantă modernizarea rețelei de infrastructură utilitară locală din comună.		

ÎNDIGUIREA ZONELOR CU RISC DE INUNDAȚII PE RÂUL BISTRIȚA, PE VALEA MARE, PLOPUȘOR, SECU-VADURI, AGÂRCIA, VIILOR, MALICI, POPENI ȘI RUSULUI DIN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN

Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	5.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (PNDL/FEADR/alte surse)	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- crearea condițiilor adecvate locuitorilor și consumatorilor economici care vor beneficia de pe urma acestei infrastructuri edilitare; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate;	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - reabilitarea și consolidarea rețelei de infrastructură utilitară. - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - reducerea poluării; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- Elaborare documentație tehnică; - Aprobarea începerii proiectului; - Pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - Contractarea proiectului; - Organizarea licitațiilor; - Monitorizare, evaluare, control; - Auditul proiectului.	30 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. De asemenea, în cadrul consultării opiniei publice realizate în procesul de elaborare a strategiei de dezvoltare locală, majoritatea populației interviuate a răspuns că este importantă modernizarea rețelei de infrastructură utilitară locală din comună.		

EXTINDEREA REȚELEI DE GAZ ÎN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	3.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (PNDL/FEADR/alte surse)	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențialii beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
<ul style="list-style-type: none"> - crearea condițiilor adecvate locuitorilor și consumatorilor economici care vor beneficia de pe urma acestei infrastructuri edilitare; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate; 	<ul style="list-style-type: none"> - îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei. - reabilitarea și consolidarea rețelei de infrastructură utilitară; - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - reducerea poluării; - atragerea de investitori. 	<ul style="list-style-type: none"> - locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori. 	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborare documentație tehnică; - Aprobarea începerii proiectului; - Pregătirea și depunerea cererii de finanțare,; - Contractarea proiectului; - Organizarea licitațiilor; - Monitorizare, evaluare, control; - Auditul proiectului. 	30 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală.		

MODERNIZAREA SISTEMULUI DE ILUMINAT PUBLIC STRADAL ÎN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	1.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (AFM) Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- crearea condițiilor adecvate locuitorilor și consumatorilor economici care vor beneficia de pe urma acestei infrastructuri utilitare; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate.	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- modernizarea sistemului de iluminat public stradal; - aprobarea începerii proiectului; - pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - contractarea proiectului; - organizarea licitațiilor; - monitorizare, evaluare, control; - auditul proiectului.	12 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală.		

ÎNFIINȚARE PARC FOTOVOLTAIC ÎN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN

Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	4.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (AFM) Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
<ul style="list-style-type: none"> - Realizarea unei noi capacități de producere a energiei electrice prin conversia energiei solare. - Diminuarea costurilor legate de factura la energie electrică consumată pentru instituțiile publice și obiectivele patrimoniului public al comunei Alexandru cel Bun 	<ul style="list-style-type: none"> - Creșterea eficienței energetice și reducerea consumului de energie; - Creșterea gradului de folosire a energiei Regenerabile; - diminuarea cheltuielilor din bugetul comunei; 	- UAT Alexandru cel Bun	<ul style="list-style-type: none"> - înființarea parcului fotovoltaic (panouri fotovoltaice, invertoare trifazate, rețele electrice subterane, container pentru echipamentele de monitorizare și control, post de transformare etc.); - aprobarea începerii proiectului; - pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - contractarea proiectului; - organizarea licitațiilor; - monitorizare, evaluare, control; - auditul proiectului. 	12 luni	Investiția propune dezvoltarea infrastructurii producere a energiei electrice prin surse regenerabile la nivelul comunei, prin achiziționarea și montarea de panouri fotovoltaice. Parcul fotovoltaic efectiv constă din structuri metalice încastate în fundații izolate din beton, organizate pe rânduri cu o proiecție la sol de circa 4 m și distanța dintre rânduri de circa 5 m. Pe structura metalică se montează panouri fotovoltaice cu aria de circa 2 mp și o greutate de circa 16-23 kg, în funcție de marcă. Tot pe structurile metalice se montează și invertoarele trifazate, distribuite după principiul reducerii pierderilor de energie electrică produse. Mini stație generatoare de hidrogen verde, cu stocare, în vederea alinierii curbei de producție la curba de consum.		

ACHIZIȚIE STAȚII ÎNCĂRCARE MAȘINI ELECTRICE							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	1.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (AFM) Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- crearea condițiilor adecvate locuitorilor și consumatorilor economici care vor beneficia de pe urma acestei infrastructuri utilitare; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate.	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- aprobarea începerii proiectului; - pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - contractarea proiectului; - organizarea licitațiilor; - monitorizare, evaluare, control; - auditul proiectului.	12 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală.		

CREȘTEREA EFICIENȚEI ENERGETICE A CLĂDIRILOR PUBLICE DIN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN

Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	2.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (AFM) Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- crearea condițiilor adecvate locuitorilor; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate.	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- elaborare audit energetic, DALI; - aprobarea începerii proiectului; - pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - contractarea proiectului, - organizarea licitațiilor; - monitorizare, evaluare, control; - auditul proiectului.	24 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală.		

DOTAREA UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT PREUNIVERSITAR DE STAT DIN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN CU ECHIPAMENTE IT NECESARE DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚII							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	800.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (POC) Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- crearea condițiilor adecvate elevilor din comună; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate.	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- dotarea unităților de învățământ preuniversitar; - elaborare documentație tehnică; - aprobarea începerii proiectului; - pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - contractarea proiectului; - organizarea licitațiilor; - monitorizare, evaluare, control; - auditul proiectului.	24 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală.		

REABILITĂRI CLĂDIRI AFLATE ÎN DOMENIUL PUBLIC							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	2.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (PNDL) Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- crearea condițiilor adecvate pentru administrația publică, locuitorii comunei; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate.	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- dezvoltarea infrastructurii comunitare din comună; - reabilitare și dotare clădiri aflate în domeniul public.	24 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. Se urmărește crearea de condiții moderne pentru funcționarii publici și persoanele care apelează la serviciile publice.		

CONSTRUIRE CĂMIN CULTURAL IN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	7.500.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (PNDL) Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențialii beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- crearea condițiilor adecvate pentru locuitorii comunei; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate.	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - diminuarea factorilor de risc pentru populație; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- dezvoltarea infrastructurii comunitare din comună; - construirea unui cămin cultural în comuna Alexandru cel Bun; - dotarea căminului cultural cu mobilier, echipamente audio, echipamente IT	24 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. Se urmărește crearea de condiții moderne pentru funcționarii publici și persoanele care apelează la serviciile publice.		

AMENAJARE TEREN DE SPORT							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	2.100.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- diversificarea activităților sportive din comună; - diversificarea activităților recreative și de divertisment din comună.	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- plantarea gazonului pe terenul de fotbal din comună; - amenajarea terenului de fotbal cu tribună.	24 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. Se urmărește diversificarea activităților recreative.		

AMENAJARE ȘI DOTARE PARCURI DE JOACĂ PENTRU COPII							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	1.500.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- diversificarea activităților sportive din comună; - diversificarea activităților recreative și de divertisment din comună; - îmbinătătirea infrastructurii la scară mică (infrastructura socială).	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- realizarea studiului de fezabilitate; - aprobarea începerii proiectului; - pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - contractarea proiectului; - organizarea licitațiilor; - monitorizare, evaluare, control; - auditul proiectului.	24 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. Se urmărește diversificarea activităților recreative.		

CONSTRUIREA ȘI DOTAREA UNUI CENTRU DE INFORMARE TURISTICĂ							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	300.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat, Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- creșterea numărului de turiști la nivel local; - punerea în valoare a obiectivelor culturale din comună; - creșterea potențialului economic al comunei.	- construirea unui centru de informare turistică.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori; - turiștii care se cazează sau tranzitează comuna.	- construirea unui centru de informare turistică.	24 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. Se urmărește valorificarea potențialului turistic al zonei.		

AMENAJAREA TRASEELOR TURISTICE							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	1.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat, Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- creșterea numărului de turiști la nivel local; - punerea în valoare a obiectivelor culturale din comună; - creșterea potențialului economic al comunei.	- amenajarea traseelor turistice.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori; - turiștii care se cazează sau tranzitează comuna.	- amenajarea traseelor turistice.	24 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. Se urmărește valorificarea potențialului turistic al zonei.		

**SPRIJINIREA OPERATORULUI DE SALUBRITATE PRIN IDENTIFICAREA ÎN COMUN A SOLUȚIILOR OPTIME
PRIVIND MANAGEMENTUL DEȘEURILOR**

Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	100.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- reducerea factorilor de risc pentru siguranța populației; - îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - protejarea mediului înconjurător și a ecosistemelor.	Asigurarea unui standard de viață ridicat pentru locuitorii comunei prin îmbunătățirea factorilor de Mediu.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori; - turiștii care se cazează sau tranzitează comuna.	- aprobarea începerii proiectului; - pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - contractarea proiectului; - organizarea licitațiilor; - monitorizare, evaluare, control; - auditul proiectului.	12 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. Se urmărește asigurarea unui standard de viață ridicat pentru locuitorii comunei prin îmbunătățirea factorilor de mediu.		

SISTEM DE MANAGEMENT INTEGRAT AL DEȘEURILOR ÎN JUDEȚUL NEAMȚ

Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	200.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun

DESCRIEREA PROIECTULUI

Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului
- reducerea factorilor de risc pentru siguranța populației; - îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - protejarea mediului înconjurător și a ecosistemelor.	Asigurarea unui standard de viață ridicat pentru locuitorii comunei prin îmbunătățirea factorilor de Mediu.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori; - turiștii care se cazează sau tranzitează comuna.	- aprobarea începerii proiectului; - pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - contractarea proiectului; - organizarea licitațiilor; - monitorizare, evaluare, control; - auditul proiectului.	12 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. Se urmărește asigurarea unui standard de viață ridicat pentru locuitorii comunei prin îmbunătățirea factorilor de mediu.

ACHIZIȚIA DE UTILAJE ȘI ACCESORII PENTRU DOTAREA PRIMĂRIEI DIN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	500.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- reducerea factorilor de risc pentru siguranța populației; - îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - protejarea mediului înconjurător și a ecosistemelor.	Asigurarea unui standard de viață ridicat pentru locuitorii comunei prin îmbunătățirea accesului la serviciile publice.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori; - turiștii care se cazează sau tranzitează comuna.	- realizarea studiului de fezabilitate; - aprobarea începerii proiectului; - pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - contractarea proiectului; - organizarea licitațiilor; - monitorizare, evaluare, control; - auditul proiectului.	24 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. Se urmărește asigurarea unui standard de viață ridicat pentru locuitorii comunei prin îmbunătățirea serviciilor publice locale.		

PROCESUL DIGITALIZĂRII ÎN DEZVOLTAREA RURALĂ						
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului		
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	1.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (PNDL/POR) Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț - Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI						
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului	
- posibilitatea ca cetățenii să completeze on-line cererile; - crearea unei baze de date a documentelor din Primărie.	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- achiziție echipamente și soft în vederea introducerii de noi instrumente și tehnologii.	12 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală.	

MODERNIZAREA ȘI EXTINDEREA SISTEMULUI DE SUPRAVEGHERE VIDEO DIN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN						
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului		
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	500.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (PNDL/POR) Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț - Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI						
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului	
- achiziție echipamente și soft în vederea introducerii de noi instrumente și tehnologii.	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- achiziție echipamente și soft în vederea introducerii de noi instrumente și tehnologii.	12 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală.	

AMENAJARE PUNCTE PANORAMICE ÎN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	2.500.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat, Alte surse	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- creșterea potențialului economic al comunei.	- amenajarea de puncte panoramice.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- amenajarea de puncte panoramice.	24 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală. Se urmărește valorificarea potențialului zonei.		

REALIZARE ATELIER MULTIFUNCȚIONAL ÎN COMUNA ALEXANDRU CEL BUN							
Solicitant	Valoare proiect (estimativă)	Categoria proiectului	Surse de finanțare	Localizarea proiectului			
UAT COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	5.000.000,00 Ron	Investiții	Buget local Buget de stat (PNDL/FEADR/alte surse)	România	Regiunea Nord-Est	Neamț	Alexandru cel Bun
DESCRIEREA PROIECTULUI							
Obiective	Rezultate obținute	Potențiali beneficiari ai proiectului	Activități principale	Durata proiectului (estimativă)	Justificarea necesității implementării proiectului		
- crearea condițiilor adecvate locuitorilor și consumatorilor economici; - crearea condițiilor de bază necesare unui trai decent, conducând, în perspectivă, la revitalizarea zonei defavorizate;	- îmbunătățirea condițiilor de viață a populației comunei; - atragerea de investitori.	- locuitorii comunei; - agenții economici din zonă; - potențialii investitori.	- elaborare documentație tehnică; - aprobarea începerii proiectului; - pregătirea și depunerea cererii de finanțare; - contractarea proiectului; - organizarea licitațiilor; - monitorizare, evaluare, control; - auditul proiectului.	30 luni	Stimularea cooperării între autoritățile locale și îmbunătățirea capacității acestora de a atrage credite pentru investiții. Proiectul este cuprins ca obiectiv în Strategia de dezvoltare locală.		



7. Sistemul de implementare, monitorizare și evaluare

Implementarea Strategiei de dezvoltare locală a comunei Alexandru cel Bun are în vedere atingerea principalelor obiective stabilite în etapa de elaborare, prin intermediul unui proces complex de transformare a resurselor materiale, financiare sau umane disponibile în rezultate calitative și cantitative.

Implementarea Strategiei de dezvoltare locală a comunei *Alexandru cel Bun* presupune procesul de transformare a resurselor disponibile (materiale, financiare, umane) în rezultate calitative și cantitative, astfel încât strategia să-și atingă toate obiectivele definite și, la sfârșitul perioadei, misiunea asumată.

Resursele umane necesare implementării cu succes a strategiei sunt pregătite prin implementarea diferitelor proiecte, având schimburi de experiență, infuzie și absorbție de expertiză și know-how datorate interesului municipalității de a realiza dezvoltarea capacității tehnice, administrative și instituționale a aparatului primarului în vederea asigurării unor intervenții sustenabile.

Resursele de timp au fost calculate astfel încât să se poată asigura continuitatea aceleiași direcții de dezvoltare pentru o perioadă suficient de lungă de timp, astfel încât valoarea adăugată a primelor rezultate să poată constitui premisă pentru obținerea celor viitoare.

Resursele financiare vor fi asigurate nu doar de bugetele locale și centrale, ci și de atragerea de surse private, respectiv atragerea de asistență financiară din fonduri europene sau alte surse disponibile.

Procesul de implementare a direcțiilor de dezvoltare propuse și derularea acțiunilor propriu-zise destinate realizării acestora sunt demarate în momentul aprobării Strategiei de dezvoltare locală de către Consiliul Local al comunei *Alexandru cel Bun*. Ulterior acestei etape, autoritățile publice locale vor coordona elaborarea planurilor de acțiuni trimestriale și anuale privind realizarea strategiei.

De asemenea, se va realiza o prioritizare a proiectelor, și anume selectarea celor de interes major. Pentru fiecare proiect se vor descrie activitățile necesare, responsabilii și perioada de desfășurare, urmând a fi identificate și asigurate sursele de finanțare a proiectelor propuse spre implementare. Având în vedere că autoritățile publice locale ale comunei *Alexandru cel Bun* nu dețin suficiente resurse financiare pentru a susține finanțarea tuturor proiectelor propuse, va fi necesară o mobilizare în vederea atragerii de resurse suplimentare, precum accesarea unor finanțări nerambursabile, care să asigure resursele materiale necesare implementării strategiei.

În vederea implementării Strategiei de dezvoltare locală a comunei se impune stabilirea unei structuri organizatorice apte să coordoneze implementarea planului strategic, să colaboreze și să negocieze cu ceilalți actori implicați. Pentru a urmări eficiența obiectivelor stabilite în cadrul Planului Strategic este nevoie de o monitorizare permanentă și de evaluarea rezultatelor activităților întreprinse.

Bunele practici de management includ monitorizarea permanentă atât a obiectivelor pe termen lung cât și a obiectivelor pe termen scurt. Un proces eficient de monitorizare, în curs de desfășurare, furnizează informații sistematice pentru consolidarea implementării proiectului.

Monitorizarea oferă posibilitatea revizuirii periodice, adaptarea planului de acțiune, actualizarea termenelor prevăzute inițial și anticipează eventualele riscuri. Monitorizarea implementării strategiei va fi realizată în permanență de către un departament al primăriei comunei *Alexandru cel Bun*. Principalele responsabilități ale acestuia vor avea în vedere verificarea implementării în perioada programată a activităților, precum și colectarea datelor necesare pentru analiza principalilor indicatori (va urmări aspecte legate de activități, rezultate, buget, performanțele personalului angajat și ale autorității locale). Concret, monitorizarea se va realiza pe tot parcursul procesului de implementare și la sfârșitul lui, prin compararea cantității și calității rezultatelor obținute cu cele planificate prin prezenta strategie.

Fără îndoială, în urma activităților de monitorizare vor ieși la iveală probleme sau necesități de redresare sau adaptare în anumite privințe a direcțiilor strategice, care trebuie semnalate de către factorii de decizie competenți în monitorizarea întregului proces.

De asemenea, vor fi elaborate rapoarte periodice care vor fi prezentate Consiliului Local și primarului. Acestea vor fi elaborate semestrial sau în funcție de nevoi pentru determinarea stadiului în care se află procesul de implementare a strategiei.

Pentru transpunerea Strategiei de dezvoltare locală se propun măsuri și instrumente concrete de implementare, care au rolul de a structura eforturile de organizare, de a mobiliza parteneriatul și resursele necesare, precum și de a asigura succesul strategiei.

Responsabilitățile structurii de coordonare a strategiei de dezvoltare locală - propuneri:

- ✓ Asigurarea coordonării și urmăririi stadiului implementării strategiei;
- ✓ Asigurarea unui management eficient în implementarea strategiei, inclusiv a gestionării financiare corecte a fondurilor alocate implementării acțiunilor asumate de consiliul local sau de primar în varii parteneriate;
- ✓ Monitorizarea modului de implementare, respectiv realizarea indicatorilor de progres, impact și rezultat ai obiectivelor, direcțiilor și acțiunilor de dezvoltare;
- ✓ Asigurarea resurselor tehnice și administrative necesare bunei implementari a strategiei;
- ✓ Organizarea monitorizării, evaluării și revizuirii periodice a implementării;
- ✓ Elaborarea rapoartelor de implementare și de revizuire periodică, după graficul de raportare agreed;
- ✓ Urmărirea realizării, implementării și impactului planului de comunicare și promovare a strategiei.

Pentru a stabili nivelul de implementare a acțiunilor și gradul de realizare/atingere a obiectivelor fixate, ***se recomandă a se stabili un set de indicatori de evaluare, care să evidențieze îndeplinirea principalelor obiective stabilite. Dintre aceștia, putem aminti:***

Agricultură și dezvoltare rurală	Demografie	Dezvoltare economică
<p>Suprafața fondului funciar; Suprafața de teren agricol deținută de populația comunei; Suprafața de teren agricol cultivată de populația comunei; Principalele culturi agricole; Asociații agricole pe raza comunei; Apartenența locuitorilor la una dintre asociațiile agricole de pe teritoriul comunei; Importanța sectorului agricol pentru populația comunei; Importanța sectorului agricol pentru agenții economici din teritoriu; Agenți economici cu domeniul de activitate agricol; Proiecte pe care agenții economici cu domeniul de activitate agricol doresc să le implementeze.</p>	<p>Evoluția populației din comună; Distribuția populației pe sexe; Distribuția agenților economici pe sexe; Densitatea populației; Structura populației după religie; Structura populației pe grupe de vârstă; Piramida vârstelor; Evoluția sporului natural; Numărul născuților vii în funcție de reședință; Numărul persoanelor decedate în funcție de reședință; Evoluția plecărilor și stabilirilor cu domiciliul (inclusiv migrația externă); Evoluția plecărilor și stabilirilor cu reședința; Ponderea persoanelor plecate la muncă în străinătate.</p>	<p>Facilități financiare acordate întreprinderilor; Atragerea unor investitori externi; Asigurarea informațiilor pentru întreprinderile locale și pentru investitorii care doresc să se stabilească în comună; Numărul agenților economici; Domeniile de activitate ale agenților economici; Numărul de angajați ai agenților economici; Cifra de afaceri a agenților economici; Profitul agenților economici; Forma de organizare juridică a agenților economici; Probleme întâmpinate în derularea activității zilnice a agenților economici; Posibilitatea realizării unui parteneriat public-privat între agenții economici și Primărie; Piața de desfacere a produselor și/ sau a serviciilor agenților economici; Fiscalitatea existentă la nivel local; Birocrația existentă la nivel local; Consultanță în domeniul achizițiilor publice și private; Studii de piață cu privire la produse și servicii; Consultanță pentru rezolvarea anumitor probleme; Educație/ formare profesională continuă; Consultanță pentru dezvoltarea strategică a afacerilor; Modalități de promovare a produselor și/sau a serviciilor agenților economici; Principalele surse de finanțare ale agenților economici.</p>

Resurse umane și piața muncii	Educație și cultură	Sănătate și servicii sociale
<p>Numărul de salariați; Caracteristicile forței de muncă de la nivel local; Capacitatea populației de a-și găsi un loc de muncă pe termen scurt, mediu și lung; Capacitatea populației de a-și găsi un loc de muncă pe termen scurt, mediu și lung în funcție de zonă; Numărul de șomeri.</p>	<p>Populația școlară; Infrastructura de învățământ; Unități școlare; Săli de clasă și cabinete școlare; Laboratoare școlare; Săli de gimnastică; Ateliere școlare; Terenuri de sport; Numărul calculatoarelor; Personalul didactic pe niveluri de educație; Importanța educației pentru populația comunei; Patrimoniul cultural; Tradiții și obiceiuri; Numărul bibliotecilor; Numărul volumelor din biblioteci; Numărul cititorilor activi; Personal angajat în biblioteci; Evenimente culturale.</p>	<p>Infrastructura sanitară; Medici de familie; Stomatologi; Personal sanitar mediu; Asistență socială; Copii ai căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate; Persoane cu dizabilități; Număr copii asistați social, Persoane cărora li se acordă venitul minim garantat; Copii aflați în plasament familial; Persoane vârstnice dependente; Ajutor pentru încălzirea locuinței cu lemne, cărbune; Familii beneficiare de alocația de susținere a familiei; Importanța sectorului medical pentru populația comunei; Sprijinul acordat de primărie și autoritățile publice locale grupurilor defavorizate din comună.</p>

Urbanism	Mediu	Turism	Administrația publică locală
<p>Gospodăria apelor și canalizare; Accesul la apă potabilă; Alimentarea cu apă în locuință; Instalație de canalizare în locuință; Rețeaua de apă; Lungimea rețelei simple de distribuție a apei; Lungimea simplă a conductelor de canalizare; Apă distribuită consumatorilor pentru uz casnic; Apă distribuită consumatorilor pentru diverse activități; Suprafața locuibilă existentă (proprietate privată și publică); Locuințe existente (proprietate privată și publică); Termoficare și echipare energetică; Instalație electrică în locuință; Autorizații de construire.</p>	<p>Calitatea apelor din comună; Indicatorii „regimului de oxigen”; Indicatorii din grupa „nutrienților”; Indicatorii din grupa de „salinitate”; Indicatorii din grupa „poluanților toxici specifici de origine naturală”; Indicatorii din grupa „alți indicatori chimici relevanți”; Calitatea aerului; Calitatea solurilor; Clasificarea calității apei în raport cu indicatorii generali; Calitatea apelor de suprafață; pH-ul apei; Materiile în suspensie din apă; Regimul oxigenului din apă; Oxigenul dizolvat; Nutrienții din apă; Gradul de salinitate din apă.</p>	<p>Numărul de turiști; Numărul de sosiri în unitățile turistice; Numărul de înnoptări ale turiștilor în unitățile de cazare; Numărul traseelor turistice.</p>	<p>Gradul de mulțumire privind calitatea serviciilor publice; Numărul de parteneriate de tip public-privat.</p>

Sistemul de evaluare permite să se aprecieze în ce măsură strategia și proiectele componente și-au atins obiectivele propuse, iar rezultatele tangibile și intangibile sunt cele prevăzute, în termeni de eficiență, calitate și cantitate.

Evaluarea se realizează la trei momente cheie:

- ✓ Evaluarea anterioară începerii acțiunii: se evaluează impactul potențial al acțiunii și corectitudinea presupunerilor, constituind un element important de decizie asupra oportunității proiectului/acțiunii.
- ✓ Evaluarea intermediară a acțiunii: se efectuează la jumătatea perioadei de implementare, analizând cursul corect al acțiunii și rezultatele intermediare.
- ✓ Evaluarea finală se realizează după finalizarea proiectului, imediat sau/și după anumite perioade, pentru a analiza dacă au fost atinse rezultatele prevăzute de proiect. Această evaluare poate servi ca justificare pentru noi proiecte care să consolideze sau să corecteze rezultatele realizate.

Strategia de dezvoltare locală va fi revizuită periodic, pentru a se evalua succesul eforturilor de implementare și a se lua toate măsurile ca planul să rămână valabil pe măsură ce comunitatea evoluează. Se vor opera ajustările, rafinările și actualizările necesare, astfel încât cetățenii să fie convingși de modul în care comunitatea lor se dezvoltă în sensul progresului social, economic și de mediu. Revizuirea strategiei se va realiza la intervale relativ scurte, datorită perspectivelor de schimbări rapide la nivelul întregii societăți românești. Revizuirea va cuprinde toate etapele de elaborare.

Exercițiul de revizuire va ține cont de următoarele elemente:

- ✓ Rezultatele monitorizării implementării și evaluării impactului strategiei până la momentul revizuirii;
- ✓ Evoluția bugetului local;
- ✓ Legislație nouă cu efecte directe asupra comunei;
- ✓ Modificări în strategiile naționale, regionale sau județene, cu efecte directe asupra comunei.

Indiferent de ritmul de revizuire, este necesară o raportare anuală a rezultatelor de implementare, care să includă o detaliere a proiectelor care urmează să fie continuate sau atacate în următorul ciclu de 12 luni și efectele acestora asupra exercițiului bugetar.



8. Referințe bibliografice

Surse de informații în realizarea Strategiei de Dezvoltare Locală a comunei Alexandru cel Bun 2021-2027

- ADR Nord-Est, *POR 2021-2027* – versiunea 16.04.2021
- ADR Nord-Est, Planul de dezvoltare regională Nord-Est 2014-2020
- ADR Nord-Est, Planul de dezvoltare regională Nord-Est 2021-2027, decembrie 2020
- AFIR, *Planul strategic PAC 2021-2027*
- Dăianu D., Fugaru A., Mihailovici G., Volintiru C., (2019) *Cadrul Financiar Multianual post 2020 - riscuri și oportunități pentru România;*
- Institutul Național de Statistică al României
- Lista Firmelor din România (listafirme.ro, termene.ro);
- Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale – *Oportunități de finanțare a sectorului agricol prin FEADR 2021-2027;*
- Strategia de Dezvoltare Regională a județului Neamț 2014-2020;
- Strategia Județeană de Dezvoltare a Serviciilor Sociale 2014-2020;
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană 2016-2023;
- Strategia de Dezvoltare Locală *Asociația Drumurile Bistriței* 2014-2020;
- Site-ul Primăriei (<https://www.comunaacb.ro/>)
- <https://www.fonduri-structurale.ro/2021-2027>
- <https://mfe.gov.ro/minister/periode-de-programare/perioda-2021-2027>
- <http://www.putereagricola.ro/>
- <https://www.consilium.europa.eu/ro/european-council/>